



# NIKON SUSTAINABILITY REPORT 2022

ニコン  
サステナビリティ報告書



## Data index

データ集

# Contents 目次

Data on “Business activity” field 「事業」に関するデータ	D - 2	Data on “Governance” field 「ガバナンス」に関するデータ	D -45
Data on “Environment” field 「環境」に関するデータ	D - 3	Data on Corporate Citizenship 企業市民活動に関するデータ	D -50
Data on “Society / Labor” field 「社会・労働」に関するデータ	D -22	Independent Practitioner's Assurance 第三者保証	D -52

## Boundary

Nikon: Refers to Nikon brand or Nikon Corporation only  
Group companies: Nikon’s 71 consolidated subsidiaries  
Nikon Group: Nikon Corporation and its consolidated subsidiaries

- \* “Nikon Group in Japan” refers to Nikon and Group companies in Japan.
- \* The boundary for environmental data is defined in “Data classification and ISO 14001 Certification Status” (D-3). In other cases where a specific boundary is defined, details are clearly specified in each respective section.
- \* Partial changes have been made to past environmental performance data due to the expansion of the boundary.
- \* Unless otherwise stated, the term “employees” includes the Nikon Group executive officers, permanent and nonregular staff, contract workers, contract workers from staffing agencies, part-time employees, and temporary personnel.
- \* As for the numerical values relating to the financial content of this report, figures displayed in hundred millions of yen are truncated, and figures displayed in millions of yen are rounded to the nearest unit. In addition, other numerical values are rounded off, which may result in a discrepancy between the breakdown and total.

## Independent Practitioner's Assurance

Certain data has also received third-party assurance in order to enhance its credibility (relevant data are marked with ★).

## 範囲

ニコン：ブランドを示すものや株式会社ニコンのみに適用されるもの  
グループ会社：全連結子会社（71社）  
ニコングループ：株式会社ニコンおよび連結子会社

- \* 「国内ニコングループ」とはニコンと国内グループ会社を表しています。
- \* 環境データについては、D-3 の「データ区分と ISO 14001 取得状況」に対象範囲を定義しています。また、これ以外に個別の対象範囲を定義している場合には、各掲載場所にその旨を明示しています。
- \* バウナリ拡大等に伴い、過去の環境パフォーマンスデータを一部変更。
- \* 「従業員」には、ニコングループの役員、正社員、嘱託、契約社員、派遣社員、パートタイマー、アルバイトが含まれています。
- \* 財務内容にかかわる数値は、億円表示は単位未満を切り捨て、百万円表示は単位未満で四捨五入しています。また、それ以外の数値については、表示以降四捨五入しており、内訳と合計値が一致しない場合があります。

## 第三者保証

数値の信頼性向上のため、一部データについては、第三者保証を受けています（該当のデータには★を付けています）。

## Sustainability Report Positioning / サステナビリティ報告書の位置づけ

Nonfinancial / 非財務



**Sustainability Report, Data index / サステナビリティ報告書、データ集**  
Information on social and environmental activities  
社会・環境活動の詳細な情報を掲載しています  
Sustainability <https://www.nikon.com/about/sustainability/>  
サステナビリティ <https://www.jp.nikon.com/company/sustainability/>

Financial / 財務

**Financial Statements etc. / 決算説明会資料、有価証券報告書など**  
IR information  
IR関連の詳細な情報を掲載しています  
Investor Relations <https://www.nikon.com/about/ir/>  
投資家情報 <https://www.jp.nikon.com/company/ir/>

## Data on "Business activity" field 「事業」に関するデータ

### Analysis and Review Breakdown of Call Center Inquiries (Japan)

#### 分析・検討したコールセンターへのお問い合わせ内訳 (日本)

		FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期	Unit 単位
Total number of inquiries / お問い合わせ総件数		34,602	27,117	17,787	14,639	cases / 件
Breakdown / 内訳	Requests / ご要望	59.9	66.1	70.2	70.0	%
	Feedback / ご意見	38.0	31.9	28.1	27.6	%
	Favorable comments / 好評価	2.2	2.0	1.7	2.4	%

\* This breakdown is the number of inquiries received, excluding questions about dealers and usage methods, out of a total number of inquiries to the call center, used for analysis and review in product development.

\* この内訳は、コールセンターへのお問い合わせ総数のうち、販売店や使用方法に関する質問などを除き、製品開発などのための分析・検討に活用した件数です。

### Customer Satisfaction Survey Results

#### お客様対応時の満足度調査の結果

Unit / 単位 : %

	FY3/2018 2018年3月期	FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期
Customer satisfaction / お客様満足度	85.8	87.9	86.6	87.0	86.9

\* The above figures represent the level of satisfaction taken from call center inquiries in the Americas, Europe and China. (Figures for four countries in Asia/Oceania region also included to the fiscal year ended March 31, 2018.)

\* 上記数値は、米州、欧州および中国でのコールセンターの対応に対する満足度（2018年3月期は、アジア・オセアニア地域の4カ国の数値も含む）。

Data on "Environment" field 「環境」に関するデータ

Data classification and ISO 14001 Certification Status (Fiscal Year Ended March 31, 2022)

データ区分と ISO 14001 取得得状況 (2022年3月期)

Data classification / データ区分	Company / 会社名	ISO 14001 Certification Status / ISO 14001取得状況
Nikon / ニコン	Nikon Corporation / (株)ニコン	○
Group manufacturing companies in Japan 国内グループ生産会社	Tochigi Nikon Corporation / (株)栃木ニコン	○
	Tochigi Nikon Precision Co., Ltd. / (株)栃木ニコンプレシジョン	○
	Sendai Nikon Corporation / (株)仙台ニコン	○
	Miyagi Nikon Precision Co., Ltd. / (株)宮城ニコンプレシジョン	○
	Hikari Glass Co., Ltd. / 光ガラス(株)	○
	TNI Industry Corporation / ティーエヌアイ工業(株)	○
	Nikon Engineering Co., Ltd. / (株)ニコンエンジニアリング	○
	Nikon CeLL innovation Co., Ltd. / (株)ニコン・セル・イノベーション	*1
Group nonmanufacturing companies in Japan 国内グループ非生産会社	Nikon Tec Corporation / (株)ニコンテック	○
	Nikon Solutions Co., Ltd. / (株)ニコンソリューションズ	○
	Nikon Systems Inc. / (株)ニコンシステム	○
	Nikon Business Service Co., Ltd. / (株)ニコンビジネスサービス	○
	Nikon Product Support Corporation / (株)ニコンプロダクトサポート	*1
	Nikon Vision Co., Ltd. / (株)ニコンビジョン	○
	Nikon Imaging Japan Inc. / (株)ニコンイメージングジャパン	○
Group manufacturing companies outside Japan 海外グループ生産会社	Hikari Glass (Changzhou) Optics Co., Ltd.	○
	Nanjing Nikon Jiangnan Optical Instrument Co., Ltd.	○
	Nikon (Thailand) Co., Ltd.	○
	Nikon Lao Co., Ltd.	○
	Nikon X-Tek Systems Ltd.	○
	Optos Plc	○
	Optos, Inc.	○
Group nonmanufacturing companies outside Japan, etc. 海外グループ非生産会社など *2	Nikon Imaging (China) Sales Co., Ltd.	○
	37 companies / 37社	*1

\* The ISO 14001 certification rate for the Nikon Group as a percentage of the number of employees at manufacturing sites is roughly 100%.

\*1 Introduced the Nikon Eco Program.

\*2 Three Group nonmanufacturing companies in Japan that have very minimal environmental impact and have not obtained ISO 14001 are included. 11 companies such as private funds and companies in the process of liquidation are excluded.

\* ニコングループにおける ISO 14001認証の取得率は、生産拠点における従業員数ベースで約100%。

\*1 ニコン簡易EMSを導入

\*2 環境負荷のごく小さい ISO 14001未取得の国内グループ非生産会社3社含む。またプライベートファンドや、清算に向けた諸手続き中の会社など11社は除く。

# CO<sub>2</sub> Emissions List Breakdown by Scope and Category (1)

## Scope・カテゴリ別 CO<sub>2</sub> 排出量 (1)

★: Values assured by the third party (fiscal year ended March 31, 2022) / 第三者保証を受けている数値（2022年3月期のみ）

Unit / 単位 : t-CO2e

		FY3/2018 2018年3月期	FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期
Scope 1	Nikon, Group companies in Japan, Group manufacturing companies outside Japan / ★ ニコン, 国内グループ会社, 海外グループ生産会社	33,570	33,923	32,945	31,300	33,027
	Group nonmanufacturing companies outside Japan / 海外グループ非生産会社	6,652	4,207	4,107	2,598	1,709
	Total / 合計	40,222	38,130	37,052	33,898	34,736
Scope 2 Location-based / ロケーション基準	Nikon, Group companies in Japan, Group manufacturing companies outside Japan / ニコン, 国内グループ会社, 海外グループ生産会社	207,493	194,734	173,840	160,945	160,971
	Group nonmanufacturing companies outside Japan / 海外グループ非生産会社	6,462	5,989	6,874	6,135	5,409
	Total / 合計	213,954	200,724	180,714	167,080	166,380
Scope 2 Market-based / マーケット基準	Nikon, Group companies in Japan, Group manufacturing companies outside Japan / ★ ニコン, 国内グループ会社, 海外グループ生産会社	198,547	189,060	167,165	156,780	154,185
	Group nonmanufacturing companies outside Japan / 海外グループ非生産会社	6,409	5,941	5,683	4,999	4,165
	Total / 合計	204,956	195,001	172,848	161,779	158,350

\* The following values were used for CO<sub>2</sub> conversion factors.

**[Electric power]**  
 Japan: The CO<sub>2</sub> emission factors without adjustment for each electric power utility noted in the "List of Basic Emissions Factors by Electric Power Utility" specified in the Act on Promotion of Global Warming Countermeasures.  
 UK: Residual mix    US: NERC regional residual mix  
 Other countries outside Japan: Individual country factor in International Energy Agency (IEA) factors. However, no conversion factor for Laos, so Thailand factor used."

**[City gas]**  
 Japan: The gas company eigenvalues noted in the guidance document for Periodic Report pursuant to the Act on the Rational Use of Energy (Energy Conservation Act) were multiplied by the values given in Appended Table 2 of the "List of Calculation Methods and Emissions Factors for Calculation, Reporting and Announcement Systems" specified in the Act on Promotion of Global Warming Countermeasures, and by 44/12.  
 UK: Factors from the Report on Greenhouse Gases  
 Other countries outside Japan: Same value as a typical Japanese gas company

**[Heat and other fuels]**  
 The factors noted in the "List of Calculation Methods and Emissions Factors for Calculation, Reporting and Announcement Systems" specified in the Act on Promotion of Global Warming Countermeasures."

\* CO<sub>2</sub> emissions from energy consumption in Japan are calculated by subtracting amounts of hydroelectric power as well as amounts of energy associated J-Credits and Green Heat Certificates from total energy consumption, and multiplying that by the basic emission factors.

\* Data coverage of Scope 1 and 2 for the fiscal year ended March 31, 2022 is 100% on an employee basis.

\* CO<sub>2</sub> 換算係数は、下記の値を使用。

**[電力]**  
 日本：温対法「電気事業者別基礎排出係数」  
 英国：残渣ミックス    米国：NERC地域別残渣ミックス  
 その他海外：国際エネルギー機関(IEA)の国別係数。ただし、ラオスの係数はないのでタイの係数で代用。

**[都市ガス]**  
 日本：省エネ法「定期報告書記入要領」のガス会社固有値に、温対法「算定・報告・公表制度における算定方法・排出係数一覧」の「別表 2」の値と 44/12 を乗じた値  
 英国：「温室効果ガス報告書」用係数  
 その他海外：日本の代表的なガス会社と同じ値

**[熱およびその他燃料]**  
 温対法「算定・報告・公表制度における算定方法・排出係数一覧」の係数

\* エネルギー起源CO<sub>2</sub> 排出量は、総エネルギー使用量から、太陽光自社発電、アクアプレミアム電力、J クレジット購入電力および、グリーン熱証書のエネルギー量分を減算し、基礎排出係数を使用して算出。

\* 2021年3月期におけるScope1、2のデータのデータカバー率は従業員ベースで100%

# CO<sub>2</sub> Emissions List Breakdown by Scope and Category (2)

## Scope・カテゴリ別 CO<sub>2</sub> 排出量 (2)

★: Values assured by the third party (fiscal year ended March 31, 2022) / 第三者保証を受けている数値 (2022年3月期のみ)

Unit / 単位 : t-CO2e

			FY3/2018 2018年3月期	FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期
Scope 3	1 Purchased goods and services / 購入した製品・サービス	Imaging Products Business and Precision Equipment Business / 映像・精機事業	745,127	798,990	725,837	438,434	695,389
	2 Capital goods / 資本財	Entire Nikon Group / ニコングループ全体	97,598	74,321	85,486	90,663	123,389
	3 Fuel and energy-related activities not included in Scope 1, 2 / Scope1、2に含まれない燃料およびエネルギー関連活動	Nikon, Group companies in Japan, Group manufacturing companies outside Japan / ニコン, 国内グループ会社, 海外グループ生産会社	18,880	18,379	17,402	15,914	17,412
	4 Upstream transportation and distribution / 輸送、配送 (上流)	Entire Nikon Group / ニコングループ全体	50,065	58,591	52,668	29,007	27,532
	5 Waste generated in operations / 事業から出る廃棄物	Nikon, Group companies in Japan, Group manufacturing companies outside Japan / ニコン, 国内グループ会社, 海外グループ生産会社	2,267	2,102	2,501	2,291	1,934
	6 Business travel / 出張	Entire Nikon Group / ニコングループ全体	29,179	34,668	28,022	8,928	12,341
	7 Employee commuting / 雇用者の通勤	Entire Nikon Group / ニコングループ全体	11,064	9,900	9,714	8,567	7,322
	8 Upstream leased assets / リース資産 (上流)	Included in Scope 2 / Scope2に含む	—	—	—	—	—
	9 Downstream transportation and distribution / 輸送、配送 (下流)	Excluded *1 / 除外 *1	—	—	—	—	—
	10 Processing of sold products / 販売した製品の加工	Excluded *1 / 除外 *1	—	—	—	—	—
	11 Use of sold products / 販売した製品の使用 ★	Imaging Products Business and Precision Equipment Business / 映像・精機事業	228,378	219,592	185,684	108,524	108,903
	12 End-of-life treatment of sold products / 販売した製品の廃棄	Imaging Products Business and Precision Equipment Business / 映像・精機事業	4,223	3,612	3,175	1,544	1,591
	13 Leased assets (downstream) / リース資産 (下流)	Excluded *1 / 除外 *1	—	—	—	—	—
	14 Franchises / フランチャイズ	Out of scope / 対象外	—	—	—	—	—
	15 Investments / 投資	Out of scope / 対象外	—	—	—	—	—
Total / 合計			1,186,781	1,220,156	1,110,488	703,873	995,814

\* The same values for previous page were used for CO<sub>2</sub> conversion factors.

\* Category 11 is calculated by the following calculation method for each product category in both Imaging Products Business and Precision Equipment Business.

Imaging Products Business: Number of frames taken during a lifetime×Electricity consumption per frame of representative model×Number of products sold

Precision Equipment Business: Electricity consumption of representative models×Annual operating time×Useful life×Number of units sold

\*1 Excluded because the amount is very small.

\* CO<sub>2</sub>換算係数は、前ページと同様。

\* カテゴリ11は、映像・精機事業ともに、製品カテゴリ毎に以下の算出方法で算出。

映像事業：生涯撮影コマ数×代表機種種の1コマ当たり電力使用量×販売台数

精機事業：代表機種種の電力使用量×年間稼働時間×耐用年数×販売台数

\*1 少量のため除外。

NIKON SUSTAINABILITY REPORT 2022 - Data Index

< D-05 >

Energy Consumption ★

エネルギー使用量

★: Values assured by the third party (fiscal year ended March 31, 2022) / 第三者保証を受けている数値（2022年3月期のみ）

Energy / エネルギー		FY3/2018 2018年3月期	FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期	Unit 単位
Renewable energy / 再生可能エネルギー							
Electricity / 電力	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	136	117	17,507	17,751	18,305	MWh
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	0	0	0	0	6,032	
Cold water and steam / 冷水・蒸気	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	1,686	8,790	8,224	0	0	1,000 MJ
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	0	0	0	0	0	
Nonrenewable energy / 非再生可能エネルギー							
Electricity / 電力	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	261,069	265,148	236,964	224,246	219,003	MWh
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	138,435	122,986	113,345	105,847	109,384	
City gas / 都市ガス	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	5,344	5,223	4,966	4,642	4,528	1,000 Nm <sup>3</sup>
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	72	76	90	130	102	
Liquefied petroleum gas (LPG) / 液化石油ガス	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	2,637	2,471	2,153	2,186	2,130	t
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	222	234	217	208	228	
Compressed natural gas (CNG) / 圧縮天然ガス	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	0	0	0	0	0	1,000 m <sup>3</sup>
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	45	44	4	0	0	
Other fuels*1 / その他燃料*1	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	1,238	1,182	1,203	1,239	1,196	kL
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	898	875	853	682	730	
Cold water and steam / 冷水・蒸気	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	6,257	0	0	7,109	8,084	1,000 MJ
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	0	0	0	0	0	
Total energy consumption*2 / 総使用量*2							
Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ		2,980	3,006	2,880	2,744	2,690	TJ
Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社		1,431	1,277	1,178	1,098	1,195	
Energy consumption per unit of sales / 売上高原単位		6.15	6.04	6.87	8.51	7.20	GJ/¥1M

\*1 Calculated as crude oil equivalent.

\*2 The following values were used for calorific-value conversion factors for total consumption.

[Electric power]

The factors given in the guidance document for Periodical Report pursuant to the Act on the Rational Use of Energy (Energy Conservation Act).

[City gas]

Japan: Gas company-specific factors under the guidance document for Periodical Report pursuant to the Act on the Rational Use of Energy (Energy Conservation Act).

UK: Value calculated from the factors for the Report on Greenhouse Gases.

Other countries outside Japan: Same value as a typical Japanese gas company.

[Heat and other fuels]

The factors given in the guidance document for Periodical Report pursuant to the Act on the Rational Use of Energy (Energy Conservation Act).

\*1 原油換算値。

\*2 総使用量の熱量換算係数は、下記の値を使用。

[電力]

省エネ法「定期報告書記入要領」の係数

[都市ガス]

日本：省エネ法「定期報告書記入要領」のガス会社固有係数

英国：「温室効果ガス報告書」用係数より算出した値

その他海外：日本の代表的なガス会社と同じ値

[熱およびその他燃料]

省エネ法「定期報告書記入要領」の係数



# Energy Consumption (MWh conversion)

## エネルギー使用量 (MWh換算)

★: Values assured by the third party (fiscal year ended March 31, 2022) / 第三者保証を受けている数値 (2022年3月期のみ)

Unit / 単位 : MWh

		FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期
Non-renewable energy consumption / 非再生可能エネルギー使用量	Nikon Group in Japan, Group manufacturing companies outside Japan / 国内ニコングループ, 海外グループ生産会社 ★	515,167	469,053	446,103	442,417
	Group nonmanufacturing companies outside Japan / 海外グループ非生産会社	36,108	33,013	24,327	18,928
	Total / 合計	551,276	502,066	470,430	461,345
Renewable energy consumption / 再生可能エネルギー使用量	Nikon Group in Japan, Group manufacturing companies outside Japan / 国内ニコングループ, 海外グループ生産会社 ★	2,559	19,792	17,751	24,337
	Group nonmanufacturing companies outside Japan / 海外グループ非生産会社	58	3,818	4,027	4,266
	Total / 合計	2,617	23,610	21,778	28,603

\*1 Fuel: Value converted to calorific value and then multiplied by the power conversion coefficient (1MJ = 0.2778kWh). The following values are used for the conversion coefficient of calorific value.

### [City gas]

Japan: Gas company-specific factors under the guidance document for Periodical Report pursuant to the Act on the Rational Use of Energy (Energy Conservation Act).

UK: Value calculated from the factors for the Report on Greenhouse Gases

Other countries outside Japan: Same value as a typical Japanese gas company

### [Heat and other fuels]

The factors given in the guidance document for Periodical Report pursuant to the Act on the Rational Use of Energy (Energy Conservation Act).

\*2 Cold water and steam: Value converted to calorific value, and then multiplied by the power conversion coefficient (1MJ = 0.2778kWh).

\*1 燃料：熱量に換算した後、電力換算係数（1MJ=0.2778kWh）を乗じた値。熱量への換算係数は、下記の値を使用。

### [都市ガス]

日本：省エネ法「定期報告書記入要領」のガス会社固有係数

英国：「温室効果ガス報告書」用係数より算出した値

その他海外：日本の代表的なガス会社と同じ値

### [熱およびその他燃料]

省エネ法「定期報告書記入要領」の係数

\*2 冷水・蒸気：熱量換算後、電力換算係数(1MJ = 0.2778kWh) を乗じた値



Ratio of renewable energy to electricity consumption

電力使用量における再生可能エネルギー使用量

★: Values assured by the third party (fiscal year ended March 31, 2022) / 第三者保証を受けている数値（2022年3月期のみ）

			FY3/2018 2018年3月期	FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期	Unit 単位
Electricity consumption 使用電力量	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ ★		261,205	265,265	254,471	241,998	237,308	MWh
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社 ★		138,435	122,986	113,345	105,847	115,416	
	Group nonmanufacturing companies outside Japan / 海外グループ非生産会社		17,379	16,281	16,422	15,396	14,041	
	Total / 合計		417,019	404,533	384,237	363,240	366,765	
Renewable energy consumption 再生可能エネルギー使用量 ★	Nikon Group in Japan, Group manufacturing companies outside Japan / 国内ニコングループ、海外グループ生産会社	Green Power Plan / グリーン電力プラン	0	0	16,259	16,487	16,493	
		Green Power Certificate / グリーン電力証書	0	0	1,147	1,136	7,681	
		Solar power / 太陽光発電	136	117	101	128	164	
	Total / 合計		136	117	17,507	17,751	24,337	
Renewable energy consumption 再生可能エネルギー使用量	Group nonmanufacturing companies outside Japan / 海外グループ非生産会社	Green Power Plan / グリーン電力プラン	30	32	3,792	3,999	4,239	
		Green Power Certificate / グリーン電力証書	0	0	0	0	0	
		Solar power / 太陽光発電	17	26	26	27	27	
	Total / 合計		46	58	3,818	4,027	4,266	
Ratio of renewable energy consumption / 再生可能エネルギー使用量割合			0.04	0.04	5.6	6.0	7.8	%

CO<sub>2</sub> Emissions from Energy Consumption ★

★: Values assured by the third party (fiscal year ended March 31, 2022) / 第三者保証を受けている数値（2022年3月期のみ）

エネルギー起源 CO<sub>2</sub> 排出量

	FY3/2018 2018年3月期	FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期	Unit 単位
Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	149,803	148,456	131,965	124,035	118,814	t-CO <sub>2</sub>
Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	75,208	66,133	59,086	55,713	57,913	
Total / 合計	225,011	214,589	191,051	179,748	176,728	
Emissions per unit of sales / 売上高原単位	0.31	0.30	0.32	0.40	0.33	t-CO <sub>2</sub> /¥1M

\* The following values were used for CO<sub>2</sub> conversion factors.

[Electric power]

Japan: The CO<sub>2</sub> emission factors without adjustment for each electric power utility noted in the “List of Basic Emissions Factors by Electric Power Utility” specified in the Act on Promotion of Global Warming Countermeasures.  
UK: Residual mix  
US: NERC regional residual mix  
Other countries outside Japan: Individual country factor in International Energy Agency (IEA) factors.

[City gas]

Japan: The gas company eigenvalues noted in the guidance document for Periodic Report pursuant to the Act on the Rational Use of Energy (Energy Conservation Act) were multiplied by the values given in Appended Table 2 of the “List of Calculation Methods and Emissions Factors for Calculation, Reporting and Announcement Systems” specified in the Act on Promotion of Global Warming Countermeasures, and by 44/12.  
UK: Factors from the Report on Greenhouse Gases  
Other countries outside Japan: Same value as a typical Japanese gas company

[Heat and other fuels]

The factors noted in the “List of Calculation Methods and Emissions Factors for Calculation, Reporting and Announcement Systems” specified in the Act on Promotion of Global Warming Countermeasures.

\* CO<sub>2</sub> emissions from energy consumption are calculated by subtracting amounts of hydroelectric power as well as amounts of energy associated J-Credits and Green Heat Certificates from total energy consumption, and multiplying that by the basic emission factors.

\* CO<sub>2</sub> 換算係数は、下記の値を使用。

[電力]

日本: 温対法「電気事業者別基礎排出係数」  
英国: 残渣ミックス  
米国: NERC地域別残渣ミックス  
その他海外: 国際エネルギー機関(IEA)の国別係数

[都市ガス]

日本: 省エネ法「定期報告書記入要領」のガス会社固有値に、温対法「算定・報告・公表制度における算定方法・排出係数一覧」の「別表2」の値と44/12を乗じた値  
英国: 「温室効果ガス報告書」用係数  
その他海外: 日本の代表的なガス会社と同じ値

[熱およびその他燃料]

温対法「算定・報告・公表制度における算定方法・排出係数一覧」の係数

\* エネルギー起源CO<sub>2</sub>排出量は、総エネルギー使用量から、アクアプレミアム電力Jクレジット購入電力および、グリーン熱証書のエネルギー量分を減算し、基礎排出係数を使用して算出。

Breakdown of Greenhouse Gas Emissions ★

★: Values assured by the third party (fiscal year ended March 31, 2022) / 第三者保証を受けている数値（2022年3月期のみ）

温室効果ガス内訳

Unit / 単位 : t-CO2e

		FY3/2018 2018年3月期	FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期
CO <sub>2</sub> Emissions from Energy Consumption エネルギー起源 CO <sub>2</sub>	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	149,803	148,456	131,965	124,035	118,814
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	75,208	66,133	59,086	55,713	57,913
	Total / 合計	225,011	214,589	191,051	179,748	176,728
CO <sub>2</sub> Emissions from Nonenergy Consumption 非エネルギー起源 CO <sub>2</sub>	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	26	3	37	30	30
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	—	1	1	0	0
	Total / 合計	26	4	38	30	30
CH <sub>4</sub>	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	84	91	92	92	90
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	—	56	66	70	75
	Total / 合計	84	147	158	161	166
N <sub>2</sub> O	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	36	49	51	42	39
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	—	27	23	23	24
	Total / 合計	36	76	74	65	63
HFCs HFC類	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	6,940	7,973	7,017	6,625	8,337
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	—	22	1,539	1,216	1,710
	Total / 合計	6,940	7,995	8,556	7,841	10,046
PFCs PFC類	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	1	1	1	1	1
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	—	0	0	0	0
	Total / 合計	1	1	1	1	1
SF <sub>6</sub>	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	19	172	233	235	178
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	—	0	0	0	0
	Total / 合計	19	172	233	235	178
NF <sub>3</sub>	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	0	0	0	0	0
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	—	0	0	0	0
	Total / 合計	0	0	0	0	0
Total 合計	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	156,909	156,745	139,396	131,058	127,489
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	75,208	66,238	60,715	57,022	59,723
	Total / 合計	232,117	222,983	200,111	188,081	187,212

\* Before the fiscal year ended March 2018, only Nikon Group inside Japan is included.

\* From the fiscal year ended March 2019, Nikon (Thailand) Co., Ltd., Nikon Lao Co., Ltd, Nanjing Nikon Jiangnan Optical Instrument Co., Ltd., and Hikari Glass (Changzhou) Optics Co., Ltd. are included.

\* From the fiscal year ended March 2020, Optos Plc, Optos Inc and Nikon X-Tek Systems Ltd. are included.

\* 2018年3月期以前は国内ニコングループのみ対象

\* 2019年3月期より、Nikon (Thailand) Co., Ltd.、Nikon Lao Co., Ltd、Nanjing Nikon Jiangnan Optical Instrument Co., Ltd.、Hikari Glass (Changzhou) Optics Co., Ltd.の集計開始

\* 2020年3月期より、Optos Plc、Optos Inc、Nikon X-Tek Systems Ltd.の集計開始

# CO<sub>2</sub> from Nonenergy Consumption and Other Greenhouse Gases<sup>\*1</sup> Emissions ★

## 非エネルギー起源 CO<sub>2</sub> およびその他の温室効果ガス排出量

★: Values assured by the third party (fiscal year ended March 31, 2022) / 第三者保証を受けている数値（2022年3月期のみ）

Unit / 単位 : t-CO2e

	FY3/2018 2018年3月期	FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期
Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	7,106	8,289	7,431	7,023	8,675
Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	—	106	1,628	1,309	1,809
Total / 合計	7,106	8,395	9,059	8,332	10,484

\*1 CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, HFCs, PFCs, SF<sub>6</sub>, NF<sub>3</sub>

\* Before the fiscal year ended March 2018, only Nikon Group inside Japan is included.

\* From the fiscal year ended March 2019, Nikon (Thailand) Co., Ltd., Nikon Lao Co., Ltd, Nanjing Nikon Jiangnan Optical Instrument Co., Ltd., and Hikari Glass (Changzhou) Optics Co., Ltd. are included.

\* From the fiscal year ended March 2020, Optos Plc, Optos Inc and Nikon X-Tek Systems Ltd. are included.

\*1 CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, HFC類、PFC類、SF<sub>6</sub>、NF<sub>3</sub>

\* 2018年3月期以前は国内ニコングループのみ対象

\* 2019年3月期より、Nikon (Thailand) Co., Ltd.、Nikon Lao Co., Ltd、Nanjing Nikon Jiangnan Optical Instrument Co., Ltd.、Hikari Glass (Changzhou) Optics Co., Ltd.の集計開始

\* 2020年3月期より、Optos Plc、Optos Inc、Nikon X-Tek Systems Ltd.の集計開始

## CO<sub>2</sub> Emissions Reduction through the Use of Renewable Energy

### 再生可能エネルギー活用による CO<sub>2</sub> 削減効果

★: Values assured by the third party (fiscal year ended March 31, 2022) / 第三者保証を受けている数値（2022年3月期のみ）

Unit / 単位 : t-CO<sub>2</sub>

			FY3/2018 2018年3月期	FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期
Renewable energy consumption 再生可能エネルギー使用量 ★	Nikon Group in Japan, Group manufacturing companies outside Japan / 国内ニコングループ、海外グループ生産会社	Solar power / 太陽光発電	66	56	47	59	79
		Green Power Plan / グリーン電力プラン	0	0	7,609	7,534	7,372
		Green Power Certificate / グリーン電力証書	0	0	599	600	3,807
		Green Heat Certificate / グリーン熱証書	96	501	469	0	0
	Total / 合計		162	557	8,724	8,193	11,259
Renewable energy consumption 再生可能エネルギー使用量	Group nonmanufacturing companies outside Japan / 海外グループ非生産会社	Solar power / 太陽光発電	14	23	22	23	23
		Green Power Plan / グリーン電力プラン	6	6	1,095	1,135	1,353
		Green Power Certificate / グリーン電力証書	0	0	0	0	0
		Green Heat Certificate / グリーン熱証書	0	0	0	0	0
	Total / 合計		20	30	1,118	1,158	1,375
Total 合計		Solar power / 太陽光発電	80	79	70	82	81
		Green Power Plan / グリーン電力プラン	6	6	8,704	8,669	8,725
		Green Power Certificate / グリーン電力証書	0	0	599	600	3,807
		Green Heat Certificate / グリーン熱証書	96	501	469	0	0
	Total / 合計		183	586	9,842	9,351	12,634

\* CO<sub>2</sub> emissions factors including the Basic Emissions Factors by Electric Power Utility, the country factors defined by International Energy Agency (IEA), and those used in "List of Calculation Methods and Emissions Factors for Calculation, Reporting and Announcement Systems" specified in the Act on Promotion of Global Warming Countermeasures, have been used in calculating the effects of CO<sub>2</sub> reductions.

\* CO<sub>2</sub> 削減効果の算出には、電力事業者別基礎排出係数、国際エネルギー機関（IEA）の国別係数、または温対法「算定・報告・公表制度における算定方法・排出係数一覧」のCO<sub>2</sub>排出係数を使用。

## CO<sub>2</sub> Emissions from Distribution in Japan, International Shipment and Distribution outside Japan

### 日本国内、国際間、海外領域の物流による CO<sub>2</sub> 排出量

	FY3/2018 2018年3月期	FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期	Unit 単位
CO <sub>2</sub> emissions in distribution / 物流CO <sub>2</sub> 排出量	50	59	53	29	28	1,000 t-CO <sub>2</sub>
CO <sub>2</sub> emissions per ton-kilometer / トンキロ当たりのCO <sub>2</sub> 排出量	0.46	0.50	0.55	0.42	0.54	t-CO <sub>2</sub> /ton-kilo

## Sales Trends of Refurbished Semiconductor Lithography Systems (For IC)

### 中古露光装置 (IC用) の販売台数

	FY3/2018 2018年3月期	FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期	Unit 単位
Units sold / 販売台数	13	20	11	11	18	Unit / 台
Percentage of total units sold / 全販売台数に対する割合	43.3	48.8	24.4	40.7	66.7	%
Cumulative total / 累計	371	391	402	413	431	Unit / 台

## Zero Emission Levels

## ゼロエミッションレベル状況

	FY3/2018 2018年3月期	FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期
<b>Nikon (All six plants) / ニコン (全6事業所)</b>					
<b>Tochigi Nikon Corporation, Tochigi Nikon Precision Co., Ltd. 栃木ニコン、栃木ニコンプレジジョン</b>					
<b>Sendai Nikon Corporation / 仙台ニコン</b>					
<b>Miyagi Nikon Precision Co., Ltd. / 宮城ニコンプレジジョン</b>					
<b>TNI Industry Corporation / ティーエヌアイ工業</b>					
<b>Hikari Glass Optics Co., Ltd. / 光ガラス</b>					
<b>Hikari Glass (Changzhou) Optics Co., Ltd.</b>					
<b>Nanjing Nikon Jiangnan Optical Instrument Co., Ltd.</b>					
<b>Optos Plc</b>					
	Level S レベル S	Level S レベル S	Level S レベル S	Level S レベル S	Level S レベル S
	Level 1 レベル 1	Level 1 レベル 1	Level 1 レベル 1	Level 1 レベル 1	Level 1 レベル 1
	—	—	—		

\* Zero Emission Level-specific Targets

Level S: Final landfill disposal rate of less than 0.5% (from the fiscal year ended March 31, 2014)

Level 1: Final landfill disposal rate of less than 1%

Level 2: Final landfill disposal rate of less than 5%

Level 3: Final landfill disposal rate of less than 10%

Level 4: Final landfill disposal rate of less than 20%

\* ゼロエミッションのレベル別指標

レベルS：最終（埋立）処分率0.5%未満

レベル1：最終（埋立）処分率1%未満

レベル2：最終（埋立）処分率5%未満

レベル3：最終（埋立）処分率10%未満

レベル4：最終（埋立）処分率20%未満



**Amount of Waste (Waste plus Resources with Economic Value),  
Total waste used/recycled/sold, and Final landfill waste**

★: Values assured by the third party (fiscal year ended March 31, 2022) / 第三者保証を受けている数値（2022年3月期のみ）

**廃棄物など排出量、再資源化量、最終（埋立）処分量**

Unit / 單位 : t

			FY3/2018 2018年3月期	FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期
Amount of Waste (Waste plus Valuable Resources) 廃棄物など排出量 ★	Waste 廃棄物	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	5,149	4,024	3,756	3,761	3,594
		Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	779	3,747	3,333	2,228	2,264
		Total / 合計	5,928	7,771	7,089	5,989	5,858
	Resources with economic value 有価物	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	1,207	1,444	1,096	1,248	962
		Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	0	0	1,169	765	516
		Total / 合計	1,207	1,444	2,265	2,012	1,478
	Total / 合計		7,135	9,215	9,354	8,001	7,336
Recycled amount 再資源化量 ★	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ		6,352	5,446	4,849	5,006	4,552
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社		774	1,978	3,667	2,120	1,972
	Total / 合計		7,126	7,425	8,516	7,127	6,524
Waste incinerated with energy recovery エネルギー回収で焼却された廃棄物の量	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ		705	605	554	533	611
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社		—	1,206	1,438	1,033	1,091
	Total / 合計		705	1,812	1,992	1,567	1,702
Waste incinerated without energy recovery エネルギー回収なしで焼却された廃棄物の量	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	Total / 合計		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Final landfill waste 最終 (埋立) 処分量 ★	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ		3.6	21.9	2.8	2.5	4.0
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社		5.4	1,768.6	835.0	872.4	808.9
	Total / 合計		9.0	1,790.5	837.7	874.8	813.0
Waste with unknown disposal method 処分方法不明の廃棄物	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	Total / 合計		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

\* Nikon (Thailand) Co., Ltd. and Nikon X-Tek Systems Ltd. has been included in the group manufacturing companies outside Japan since the fiscal year ended March 31, 2019.

\* From the fiscal year ended March 31, 2020, the waste from Nikon Cell Innovation, Nikon Lao Co., Ltd., Optos Plc, and Optos Inc, and the resources with economic value from Group manufacturing companies outside Japan are included.

\* 2019年3月期より、Nikon (Thailand) Co., Ltd.とNikon X-Tek Systems Ltd.の集計開始。

\* 2019年3月期より、Nikon (Thailand) Co., Ltd.、Nikon (UK) Systems Ltd.の集計開始。  
\* 2020年3月期より、ニコン・セル・イノベーション、Nikon Lao Co., Ltd.、Optos Plc、Optos Inc.の集計及び、海外グループ生産会社の有価物集計開始。

## Breakdown (by Category) of Waste (Waste plus Resources with Economic Value) Generated by Nikon Group in Japan (Fiscal Year Ended March 31, 2022)

国内ニコングループの廃棄物など(廃棄物+有価物)の種類別内訳 (2022年3月期)

	Emissions / 排出量 Unit / 単位 : t	Percentage / 割合 Unit / 単位 : %
Sludge / 汚泥	1,505	33.0
Metals / 金属くず	751	16.5
Glass, Concrete, Ceramics(debris) / ガラス・コンクリート・陶磁器くず (がれき類)	635	13.9
Plastics / 廃プラスチック	394	8.6
Paper / 紙類	378	8.3
Alkalies / 廃アルカリ	302	6.6
Oil / 廃油	224	4.9
Acids / 廃酸	218	4.8
Wood / 木くず	134	3.0
Kitchen waste / 厨芥類	5	0.1
General refuse, Fiber / 一般ごみ、繊維くず	10	0.2
Other / その他	1	0.02
Total / 合計	4,555.9	100

## Water Withdrawal ★

## 取水量

★: Values assured by the third party (fiscal year ended March 31, 2022) / 第三者保証を受けている数値（2022年3月期のみ）

Unit / 単位 : 1,000 m<sup>3</sup>

		FY3/2018 2018年3月期	FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期
Tap water 水道水	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	822	808	762	671	601
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	468	743	825	731	751
	Total / 合計	1,290	1,550	1,587	1,403	1,352
Groundwater 地下水	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	2,182	2,280	2,102	1,934	1,694
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	349	389	293	300	498
	Total / 合計	2,530	2,669	2,395	2,234	2,192
Industrial water 工業用水	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	22	3	3	3	3
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	0	0	0	0	0
	Total / 合計	22	3	3	3	3
River water and rainwater 河川水・雨水	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	0	0	0	0	0
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	2	1	1	0	0
	Total / 合計	2	1	1	0	0
Recycled water 再生水	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	0	0	0	0	0
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	75	0	0	0	0
	Total / 合計	75	0	0	0	0
Total / 合計		3,919	4,223	3,985	3,640	3,546

## Water Discharge ★

## 排水量

★: Values assured by the third party (fiscal year ended March 31, 2022) /  
第三者保証を受けている数値（2022年3月期のみ）Unit / 単位 : 1,000 m<sup>3</sup>

		FY3/2018 2018年3月期	FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期
Rivers, etc. 河川等	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	1,036	1,114	1,386	1,285	1,177
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	3	0	0	0	0
	Total / 合計	1,039	1,114	1,386	1,285	1,177
Sewage 下水道	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	1,394	1,434	1,272	1,190	978
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	646	900	889	822	999
	Total / 合計	2,040	2,334	2,161	2,012	1,977
Total / 合計		3,079	3,448	3,547	3,297	3,154

## Water consumption ★

## 淡水消費量

★: Values assured by the third party (fiscal year ended March 31, 2022) /  
第三者保証を受けている数値（2022年3月期のみ）Unit / 単位 : 1,000 m<sup>3</sup>

		FY3/2018 2018年3月期	FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期
a) Withdrawal: Total municipal water supplies (or from other water utilities)	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	846	811	765	675	604
a) 地方自治体の水道設備からの取水(水道水等)	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	543	743	825	731	751
b) Withdrawal: Fresh surface water (lakes, rivers, etc.)	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	0	0	0	0	0
b) 地表水からの取水(湖沼、河川等)	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	1	0	0	0	0
c) Withdrawal: Fresh groundwater	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	2,182	2,280	2,102	1,934	1,694
c) 地下水からの取水	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	349	389	293	300	498
d) Discharge: Water returned to the source of extraction at similar or higher quality as raw water extracted (only applies to b and c)	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	1,982	2,119	1,945	1,815	1,623
d) 取水源と同等またはそれ以上の品質での戻り水 (bとcにのみ適用)	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	141	154	116	119	200
e) Total Net Fresh Water Consumption (a+b+c-d)	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	1,046	972	922	793	675
e) 淡水の消費量合計 (a+b+c-d)	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	752	977	1,003	912	1,048

Water Reuse ★

再利用水量

★: Values assured by the third party (fiscal year ended March 31, 2022) / 第三者保証を受けている数値（2022年3月期のみ）

	FY3/2018 2018年3月期	FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期	Unit 単位
Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	36	38	31	59	58	1,000 m <sup>3</sup>
Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	15	249	245	197	216	
Total / 合計	51	287	276	256	274	
Reusing water rate / 再利用率	1.3	6.4	6.5	6.6	7.2	%

- \* Reusing water discharged from one process in another process.
- \* The reusing water rate is the ratio of the reusing water amount to the total of the water withdrawal amount and the reusing water amount: the reusing water rate = the reusing water amount / (water withdrawal amount + reusing water amount)
- \* 再利用水とは、ある工程から排出されたのち、別の工程で利用される水。
- \* 再利用率は、取水量と再利用水量の合計に対する再利用水量の割合：再利用率＝再利用水量/（取水量＋再利用水量）

PRTR Survey Results

PRTR調査結果

Unit / 単位 : t

		FY3/2018 2018年3月期	FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期
Amount released / 排出量	Air / 大気	52.6	40.9	63.5	48.2	41.4
	Surface water / 公共用水域	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	Amount in on-site landfill / 事業所内埋立	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	Soil / 土壌	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Amount transferred / 移動量	Sewage / 下水道	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	Waste / 廃棄物	19.5	17.3	10.5	16.5	25.5

- \* From the fiscal year ended March 31, 2020, Optos Plc, Optos Inc, and Nikon X-Tek Systems Ltd. are included.
- \* 2020年3月期にOptos, Inc.、Optos Plc、Nikon X-Tek Systems Ltd.の集計開始

## Volatile Organic Compounds (VOCs) Emissions ★

★: Values assured by the third party (fiscal year ended March 31, 2022) / 第三者保証を受けている数値（2022年3月期のみ）

## VOC (揮発性有機化合物) 排出量

Unit / 単位 : t

	FY3/2018 2018年3月期	FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期
<b>Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ</b>	<b>149</b>	<b>145</b>	<b>132</b>	<b>69</b>	<b>60</b>
<b>Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社</b>	—	<b>475</b>	<b>413</b>	<b>384</b>	<b>257</b>

\* The group manufacturing companies outside Japan are included from the fiscal year ending March 31, 2019.

\* Since the year ended March 31, 2019, Hikari Glass (Changzhou) Optics Co., Ltd., Nanjing Nikon Jiangnan Optical Instrument Co., Ltd. and Nikon (Thailand) Co., Ltd have been included as overseas group manufacturing companies. Nikon Lao Co., Ltd., Optos, Inc. and Optos Plc have been added since the fiscal year ended March 31, 2020. Nikon X-Tek Systems Ltd. has been added since the fiscal year ended March 31, 2021.

\* 2018年3月期は国内ニコングループのみ対象。

\* 2019年3月期にHikari Glass (Changzhou) Optics Co., Ltd.、Nanjing Nikon Jiangnan Optical Instrument Co., Ltd.とNikon (Thailand)Co., Ltd を追加。2020年3月期に Nikon Lao Co., Ltd.、Optos, Inc.、Optos Plc を追加。2020年3月期にはNikon X-Tek Systems Ltd.を追加。



## Data on "Society / Labor" field 「社会・労働」に関するデータ

### Percentage of Local Procurement at Production Sites (Fiscal Year Ended March 31, 2022)

#### 生産拠点における現地調達率（2022年3月期）

Unit / 単位 : %

	Local procurement rate (based on transaction amount) 現地調達率（取引金額ベース）	Regional location rate of Tier 1 suppliers (procurement partners) 調達パートナーの域内所在率
Japan / 日本	96	99
China / 中国	99	89
Southeast Asia / 東南アジア	77	73

### Number of Procurement Partners (Tier 1 suppliers) and Important Procurement Partners

#### 調達パートナー（一次調達先）と重要な調達パートナー数

Unit / 単位 : Companies / 社

	FY3/2018 2018年3月期	FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期
Procurement Partners (Tier 1 suppliers) 調達パートナー（一次調達先）	approx./ 約 3,200	approx./ 約 3,200	approx./ 約 2,700	approx./ 約 2,700	approx./ 約 2,300
Important Procurement Partners 重要な調達パートナー	approx./ 約 600	approx./ 約 600	approx./ 約 200 <sup>*1</sup>	approx./ 約 200	approx./ 約 200

\*1 In the fiscal year ended March 31, 2020, the criteria for the scope of theoretical risk assessment (important procurement partners) was changed from inclusion in the top 80% of transaction volume by business unit to 80% of transaction volume for the Nikon Group as a whole.

\*1 2020年3月期に、机上リスク評価の対象（重要な調達パートナー）の基準を、各事業部門の取引金額上位80%から、ニコングループ全体の取引金額上位80%に変更。

Corrective Action Achievements

是正活動実績

Unit / 単位 : Companies / 社

		FY3/2018 2018年3月期	FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期
CSR Assessments CSR調査数	Procurement Partners (Tier 1 suppliers) 調達パートナー (一次調達先) <sup>*1</sup>	209	208	—	211	—
	New Contracted Tier 1 suppliers 新規調達先 <sup>*2</sup>	—	—	8	—	15
	Tier 2 suppliers 二次調達先 <sup>*3</sup>	—	—	—	60	43
Correction requests 是正要請数 <sup>*4</sup>	Correction requests based on third-party audit results 第三者監査結果による是正要請	3	4	3	3	—
	Correction requests based on CSR assessment results CSR調査結果による是正要請	10	10	10	10	13
Corrective actions completed 是正完了数		13 <sup>*5</sup>	13	14	13	26

\*1 Number of important procurement partners selected and assessed through theoretical risk assessments. If correction is deemed necessary as a result of assessments, corrective actions are taken within 3 years.

\*2 The Nikon Group does not contract with new suppliers with a compliance rate under 65% based on the results of CSR assessments and therefore, in principle, none of these suppliers require correction requests

\*3 Number of companies for which tier 2 supplier assessments were requested and conducted based on an assessment of important procurement partners’ products handled, procurement amounts, social criteria, etc.

\*4 Number of companies for which correction requests were issued based on assessment results, determined based on compliance rates under 65% with the Nikon CSR Procurement Standards, weighting with consideration to human rights and human life, and on procurement amount, company size, etc.

\*5 Number of companies for which corrective actions carried over from the fiscal year ended March 31, 2017 were completed.

\*1 重要な調達パートナーに対し机上リスク評価により選定し、調査した社数。なお調査の結果、是正が必要と判定した場合は3年以内には是正を実施する。

\*2 新規調達先は、CSR 調査の結果、ニコンCSR調達基準遵守率65%未満では契約しないため、原則として是正要請を要する調達先はありません。

\*3 重要な調達パートナーの取り扱い製品、調達金額、社会的クライテリアなどを評価して二次調達先の調査を要請し、調査を行った社数。

\*4 調査結果から、ニコンCSR 調達基準遵守率65%未満、人権や人命に配慮した重み付け、調達金額・会社規模などで判定し、是正を要請した社数。

\*5 2017年3月期から持ち越した是正活動の是正完了社数。

## Conflict Minerals Survey

### 紛争鉱物調査

	2017	2018	2019	2020	2021	Unit 単位
Procurement partners requiring the surveys 調査対象社数	771	713	773	776	909	Companies 社
Percentage of procurement partners who conducted the surveys 調査実施率	86	86	86	92	79	%
RMAP Conformant Smelter RMAP適合製錬所	252	252	235	243	240	Companies 社
Non-RMAP Conformant Smelter 非RMAP適合製錬所	139	59	64	84	104	Companies 社

\* The figures were calculated in May of the year following the column year.

\* 翌年5月集計時点の数値。

## Environmental Management System Assessments and Environmental Partner Certifications

### 環境管理システムアセスメントと環境パートナー認定の実績

Unit / 単位 : Companies / 社

	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期
Environmental Management System Assessments 環境管理システムアセスメント数	144	148	166
Newly-certified Environmental Partners 環境パートナー新規認定数	23	19	52
Total certified Environmental Partners 環境パートナー認定数 <sup>*1</sup>	— <sup>*1</sup>	420	465

\*1 The figure reflects decrease due to termination of business, business closures, etc. From the fiscal year ended March 31, 2021, we had started counting to reflect the number of declines.

\*1 取引中止、廃業などによる減少数を反映した値。2021年3月期から、減少数を反映した集計を開始した。

## CSR Briefings for Procurement Partners

### 調達パートナー向けCSR調達説明会の実績

		FY3/2018 2018年3月期	FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期	Unit 単位
Participating companies 参加社数	In Japan / 国内	398	324	772	849	716	Companies 社
	Outside Japan / 海外	253	192	193	212	253	
Participants 参加者数	In Japan / 国内	431	356	888	1,066	1,135	Persons 名
	Outside Japan / 海外	407	322	324	389	402	

## Annual Number of Training Days per Employee at Nikon

### ニコンの一人あたりの年間研修受講日数

Unit: days / 単位 : 日

	FY3/2018 2018年3月期	FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期
Managers / 管理職	—	1.7	1.3	1.1	1.6
Nonmanagers / 管理職以外	—	2.3	2.8	2.6	2.6
Men / 男性	—	2.1	2.5	2.3	2.5
Women / 女性	—	3.0	3.3	2.9	2.7
Total / 合計	2.1	2.3	2.6	2.4	2.5

## Employee Composition

### 従業員構成

Unit: persons / 単位 : 名

	FY3/2018 2018年3月期	FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期
Nikon / ニコン	4,444	4,398	4,442	4,183	4,174
Group companies in Japan / 国内グループ会社	4,281	4,432	4,340	4,646	4,472
Group companies in Europe / 欧州グループ会社	2,017	1,863	1,816	1,836	1,842
Group companies in Americas / 米州グループ会社	989	963	995	921	924
Group companies in Asia and Oceania / アジア・オセアニア グループ会社	9,298	9,261	8,597	7,862	7,025
Nikon Group (total) / ニコングループ (合計)	21,029	20,917	20,190	19,448	18,437

\* Consolidated figures include permanent employees and nonregular staff of the Nikon Group (consolidated) and executive officers of the Group companies. Regarding regional figures, employees who are seconded to affiliates are counted as employees of the affiliates. Employees of Nikon Metrology NV and its subsidiary group companies are included in the European figures.

\* ニコングループ（連結）の正社員、嘱託およびグループ会社役員。地域別人数について、出向者は出向先の人数に含む。ただし、Nikon Metrology NVおよびその傘下のグループ会社従業員は欧州地域の人数に含まれる。

## Composition ratio by gender/age by management and employment type of Nikon (As of March 31, 2022)

### ニコンの管理職・雇用形態別の男女別／年齢別構成比（2022年3月末現在）

Unit / 単位 : %

		Senior Managers / 上級管理職	Managers other than senior / 上級以外の管理職	Permanent employees / 一般正社員	Part-time and temporary employees / パート・アルバイト等	Total 合計
Gender / 性別	Men / 男性	100	93	83	25	85
	Women / 女性	0	7	16	75	15
Age / 年齢別	Under 30 / 30歳未満	0	0	12	0	10
	Between 30 and 49 / 30歳以上50歳未満	0	37	59	25	55
	Over 50 / 50歳以上	100	63	29	75	35

\* Senior Manager is an officer.      \* 上級管理職は役員。

## Proportion of Management Hired from the Local Community outside Japan

### 海外における地元コミュニティから採用した管理職比率

Unit / 単位 : %

		FY3/2019 / 2019年3月期		FY3/2020 / 2020年3月期		FY3/2021 / 2021年3月期		FY3/2022 / 2022年3月期	
		Senior Managers /上級管理職	Managers other than senior / 上級以外の管理職	Senior Managers /上級管理職	Managers other than senior / 上級以外の管理職	Senior Managers /上級管理職	Managers other than senior / 上級以外の管理職	Senior Managers /上級管理職	Managers other than senior / 上級以外の管理職
Group companies in Europe / 欧州グループ会社	Men / 男性	71	94	46	92	50	91	55	92
	Women / 女性	100	99	—	100	—	100	—	100
Group companies in Americas / 米州グループ会社	Men / 男性	46	73	11	89	22	87	67	84
	Women / 女性	—	100	—	100	—	100	100	98
Group companies in Asia and Oceania / アジア・オセア ニア グループ会社	Men / 男性	15	86	13	72	13	78	8	70
	Women / 女性	100	96	100	98	100	99	—	97

\* Senior Manager is a full-time director and officer.      \* 上級管理職は、常勤役員。

## Number and Rate of New Hires

### 新規雇用者数と新規雇用率

Unit: persons / 単位 : 名

		FY3/2018 2018年3月期	FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 / 2022年3月期 ( ): New Hires Rate / 新規雇用率
Nikon / ニコン	Men / 男性	95	116	154	178	152 (4.3%)
	Women / 女性	29	40	35	38	42 (6.6%)
	Total / 合計	124	156	189	216	194 (4.7%)
Group companies in Japan / 国内グループ会社	Men / 男性	65	72	86	585	302 (10.8%)
	Women / 女性	21	16	19	73	110 (25.4%)
	Total / 合計	86	88	105	658	412 (12.7%)
Group companies in Europe / 欧州グループ会社	Men / 男性	172	178	171	125	214 (16.8%)
	Women / 女性	93	82	66	67	94 (19.1%)
	Total / 合計	165	260	237	192	308 (17.4%)
Group companies in Americas / 米州グループ会社	Men / 男性	50	76	86	66	70 (10.8%)
	Women / 女性	41	23	24	19	30 (14.7%)
	Total / 合計	91	99	110	85	100 (11.8%)
Group companies in Asia and Oceania / アジア・オセアニア グループ会社	Men / 男性	124	192	214	63	159 (7.4%)
	Women / 女性	497	482	644	45	160 (3.4%)
	Total / 合計	621	674	858	108	319 (4.6%)

\* Permanent employees and nonregular staff of the Nikon Group (consolidated).

\* Starting from the fiscal year ended March 31, 2021, group companies in Japan include those who have transferred from Nikon to Nikon Nisso Prime under the Nikon post-retirement reemployment system.

\* Rate of new hires = number of new hires ÷ number of employees (as of March 31)

\* ニコングループ(連結)の正社員、嘱託。

\* 2021年3月期以降の国内グループ会社には、ニコン定年後再雇用制度に基づき、ニコンからニコン日総プライムへ転籍した者を含む。

\* 新規雇用率 = 新規雇用者数 ÷ 従業員数(3月31日時点)



## Average Age 平均年齢

Unit: years old / 単位：歳

		FY3/2018 2018年3月期	FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期
Nikon / ニコン	Men / 男性	45.2	45.8	46.2	45.0	45.0
	Women / 女性	40.0	40.5	40.9	41.0	41.2
Group companies in Japan / 国内グループ会社	Men / 男性	43.8	44.4	44.9	46.6	46.6
	Women / 女性	44.5	42.6	45.9	46.3	45.8
Group companies in Europe / 欧州グループ会社	Men / 男性	44.4	44.2	45.0	44.8	44.4
	Women / 女性	41.8	41.5	42.4	42.4	42.7
Group companies in Americas / 米州グループ会社	Men / 男性	47.5	46.5	48.0	45.4	46.0
	Women / 女性	46.0	45.7	46.9	46.7	46.6
Group companies in Asia and Oceania / アジア・オセアニア グループ会社	Men / 男性	36.3	36.4	37.3	37.5	38.1
	Women / 女性	34.4	34.6	35.5	37.1	38.2

\* Permanent employees and nonregular staff of the Nikon Group (consolidated). Employees who were seconded to affiliates are counted as those of their original companies.

\* ニコングループ(連結)の正社員、嘱託。関係会社への出向者は、出向元の人数に含む。

## Age Group 年齢層

Unit: years old / 単位：歳

		FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期
Nikon / ニコン	Under 30 / 30歳未満	411	391	409	427
	Between 30 and 49 / 30歳以上50歳未満	2,328	2,336	2,354	2,319
	Over 50 / 50歳以上	1,659	1,715	1,420	1,428
Group companies in Japan / 国内グループ会社	Under 30 / 30歳未満	260	211	192	212
	Between 30 and 49 / 30歳以上50歳未満	2,531	2,434	2,395	2,188
	Over 50 / 50歳以上	1,641	1,695	2,059	2,072
Group companies in Europe / 欧州グループ会社	Under 30 / 30歳未満	547	182	221	225
	Between 30 and 49 / 30歳以上50歳未満	929	1,061	1,037	1,006
	Over 50 / 50歳以上	387	573	578	611
Group companies in Americas / 米州グループ会社	Under 30 / 30歳未満	73	98	97	103
	Between 30 and 49 / 30歳以上50歳未満	508	465	435	425
	Over 50 / 50歳以上	382	432	389	396
Group companies in Asia and Oceania / アジア・オセアニア グループ会社	Under 30 / 30歳未満	1,926	1,673	1,365	1,098
	Between 30 and 49 / 30歳以上50歳未満	7,138	6,697	6,253	5,634
	Over 50 / 50歳以上	197	227	244	293

\* Regarding regional figures, employees who are seconded to affiliates are counted as employees of the affiliates. For regional figures, employees of Nikon who are seconded to the affiliates are counted as those of the affiliates. Employees of Nikon Metrology NV and its subsidiaries are included in the figures for Europe.

\* ニコングループ(連結)の正社員、嘱託およびグループ会社役員。地域別人数について、出向者は出向先の人数に含む。ただし、Nikon Metrology NVおよびその傘下のグループ会社従業員は欧州地域の人数に含まれる。

## Average Years of Service

## 平均勤続年数

Unit: years / 単位 : 年

		FY3/2018 2018年3月期	FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期
Nikon / ニコン	Men / 男性	19.7	20.0	20.2	18.6	18.5
	Women / 女性	14.9	15.1	15.4	15.3	15.4
Group companies in Japan / 国内グループ会社	Men / 男性	16.4	17.3	17.0	16.2	15.4
	Women / 女性	17.7	18.7	18.2	15.7	17.0
Group companies in Europe / 欧州グループ会社	Men / 男性	9.2	8.9	9.6	9.1	9.0
	Women / 女性	7.8	7.0	7.8	7.5	7.8
Group companies in Americas / 米州グループ会社	Men / 男性	13.6	13.3	12.8	12.8	12.7
	Women / 女性	11.5	10.5	11.4	11.5	10.7
Group companies in Asia and Oceania / アジア・オセアニア グループ会社	Men / 男性	10.4	10.6	11.3	12.1	12.0
	Women / 女性	10.3	10.7	11.6	13.6	13.9

\* Permanent employees and nonregular staff of the Nikon Group (consolidated). Employees who were seconded to affiliates are counted as those of their original companies.

\* ニコングループ(連結)の正社員、嘱託。関係会社への出向者は、出向元の人数に含む。

Number and Rate of Turnover

離職者数と離職率

Unit: persons / 単位 : 名

		FY3/2018 2018年3月期		FY3/2019 2019年3月期		FY3/2020 2020年3月期		FY3/2021 2021年3月期		FY3/2022 2022年3月期		
		Retirees 定年	Others 定年以外	Retirees 定年	Others 定年以外	Retirees 定年	Others 定年以外	Retirees 定年	Others 定年以外	Retirees 定年	Others 定年以外	( ): Turnover rate / 離職率
Nikon / ニコン	Men / 男性	3	147	9	124	16	161	453	160	154	105	(3.0%)
	Women / 女性	0	24	2	20	1	25	9	10	4	31	(4.9%)
Group companies in Japan / 国内グループ会社	Men / 男性	4	93	4	77	9	97	10	191	9	296	(10.6%)
	Women / 女性	0	13	1	18	0	24	1	99	1	80	(18.4%)
Group companies in Europe / 欧州グループ会社	Men / 男性	5	165	8	305	6	215	7	148	8	219	(17.1%)
	Women / 女性	5	98	1	82	1	95	3	53	2	96	(19.5%)
Group companies in Americas / 米州グループ会社	Men / 男性	3	68	13	59	5	64	7	72	6	66	(10.2%)
	Women / 女性	2	33	7	26	8	24	1	34	18	22	(10.8%)
Group companies in Asia and Oceania / アジア・オセアニア グループ会社	Men / 男性	8	184	3	171	5	286	5	189	1	554	(25.9%)
	Women / 女性	7	703	3	734	1	1,239	6	598	2	509	(10.8%)

\* Permanent employees and nonregular staff of the Nikon Group (consolidated). Employees who were seconded to affiliates are counted as those of their original companies.

\* Starting from the fiscal year ended March 31, 2021, group companies in Japan include those who have transferred from Nikon to Nikon Nisso Prime under the Nikon post-retirement reemployment system.

\* Starting from the fiscal year ended March 31, 2021, Nikon's retirees includes those who have transferred from Nikon to Nikon Nisso Prime Corporation based on the Nikon's reemployment system for retirees.

\* Turnover rate = turnover(excluding the number of retirees) ÷ number of employees (as of March 31)

\* ニコングループ(連結)の正社員、嘱託。関係会社への出向者は、出向元の人数に含む。

\* 2021年3月期以降の国内グループ会社には、ニコン定年後再雇用制度に基づき、ニコンからニコン日総プライムへ転籍した者を含む。

\* 2021年3月期以降のニコンの定年には、ニコン定年後再雇用制度に基づき、ニコンからニコン日総プライムへ転籍した者を含む。

\* 離職率＝離職者(定年退職者数を除く)÷従業員数(3月31日時点)

## Ratio of Female Employees 女性従業員比率

Unit / 単位 : %

	FY3/2018 2018年3月期	FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期
<b>Nikon / ニコン</b>	<b>11.5</b>	<b>13.2</b>	<b>13.5</b>	<b>14.8</b>	<b>15.2</b>
<b>Group companies in Japan / 国内グループ会社</b>	<b>15.5</b>	<b>13.5</b>	<b>13.3</b>	<b>13.2</b>	<b>12.9</b>
<b>Group companies in Europe / 欧州グループ会社</b>	<b>24.2</b>	<b>24.7</b>	<b>27.5</b>	<b>26.5</b>	<b>26.1</b>
<b>Group companies in Americas / 米州グループ会社</b>	<b>29.2</b>	<b>25.5</b>	<b>24.1</b>	<b>22.4</b>	<b>22.6</b>
<b>Group companies in Asia and Oceania / アジア・オセアニア グループ会社</b>	<b>72.5</b>	<b>71.7</b>	<b>70.3</b>	<b>69.5</b>	<b>67.7</b>
<b>Nikon Group (total) / ニコングループ (合計)</b>	<b>40.5</b>	<b>41.0</b>	<b>39.2</b>	<b>38.0</b>	<b>36.2</b>

\* Permanent employees and nonregular staff of the Nikon Group (consolidated). The fiscal year ended March 31, 2018, employees who were seconded to affiliates were counted as employees of their original companies. Starting from the fiscal year ended March 31, 2019, employees seconded to affiliates have been counted as employees of the affiliates.

\* ニコングループ(連結)の正社員、嘱託。2018年3月期は、関係会社への出向者は出向元の人数に含む。2019年3月期以降は、関係会社への出向者は出向先的人数に含む。

## Ratio of Females in Management Positions

### 管理職における女性の割合

Unit / 単位 : %

		FY3/2018 2018年3月期	FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期
Nikon / ニコン	General manager / 部長相当	—	4.1	3.4	4.8	7.1
	Manager/ 課長相当	—	5.3	7.5	6.8	7.2
	Total / 合計	5.8	5.1	6.6	6.4	7.2
Group companies in Japan / 国内グループ会社	General manager / 部長相当	—	1.3	0.8	3.0	3.0
	Manager/ 課長相当	—	4.4	2.8	3.2	4.2
	Total / 合計	2.5	3.3	2.2	3.1	3.7
Group companies in Europe / 欧州グループ会社	General manager / 部長相当	—	17.4	16.9	21.8	23.4
	Manager/ 課長相当	—	21.0	28.4	24.3	25.5
	Total / 合計	21.6	20.1	23.9	22.9	24.4
Group companies in Americas / 米州グループ会社	General manager / 部長相当	—	16.0	14.3	29.1	17.6
	Manager/ 課長相当	—	24.0	38.6	28.1	35.8
	Total / 合計	31.4	21.9	29.7	28.7	28.4
Group companies in Asia and Oceania / アジア・オセアニア グループ会社	General manager / 部長相当	—	6.7	14.6	11.1	12.4
	Manager/ 課長相当	—	28.9	26.7	31.5	31.0
	Total / 合計	29.8	21.4	22.0	23.6	23.7
Nikon Group (total) / ニコングループ (合計)	General manager / 部長相当	—	7.2	10.2	15.2	13.3
	Manager/ 課長相当	—	14.0	16.9	14.8	16.8
	Total / 合計	13.1	12.1	14.8	15.0	15.6

\* Permanent employees and nonregular staff of the Nikon Group (consolidated). The fiscal year ended March 31, 2018, employees who were seconded to affiliates were counted as employees of their original companies. Starting from the fiscal year ended March 31, 2019, employees seconded to affiliates have been counted as employees of the affiliates.

\* ニコングループ(連結)の正社員、嘱託。2018年3月期は、関係会社への出向者は出向元の人数に含む。2019年3月期以降は、関係会社への出向者は出向先的人数に含む。

## Part-time and temporary employees (As of May 31, 2022)

### パート・アルバイトなど (2022年3月末現在)

Unit: persons / 単位 : 名

	Number of people / 人数
Nikon / ニコン	4
Group companies in Japan / 国内グループ会社	820
Group companies in Europe / 欧州グループ会社	26
Group companies in Americas / 米州グループ会社	9
Group companies in Asia and Oceania / アジア・オセアニアグループ会社	39
Nikon Group (total) / ニコングループ (合計)	898

## Employment of People with Disabilities under Group Certification

### グループ認定における障がい者雇用率

Unit / 単位 : %

	2017	2018	2019	2020	2021
Japan / 日本	2.37	2.42	2.60	2.48	2.40

\* The rates are as of June 1 of each year.      \* 毎年6月1日時点のもの。



## Number of Employees Taking Childcare Leave

### 育児休暇取得者数

Unit: persons / 単位 : 名

		FY3/2018 2018年3月期	FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期
Nikon / ニコン	Men / 男性	11	28	42	31	46
	Women / 女性	24	30	25	24	28
Group companies in Japan / 国内グループ会社	Men / 男性	2	7	12	9	13
	Women / 女性	21	18	23	13	9

\* Permanent employees and nonregular staff.

\* 正社員、嘱託。

## Return-to-Work Rates after Childcare Leave

### 育児休暇後の復職率

			FY3/2018 2018年3月期	FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期	Unit / 単位
Nikon / ニコン	Men / 男性	Number of employees retuning to work after childcare leave / 復職した社員数	—	31	42	31	49	persons / 名
		Return-to-work Rate / 復職率	100	100	100	100	100	%
	Women / 女性	Number of employees retuning to work after childcare leave / 復職した社員数	—	16	31	23	29	persons / 名
		Return-to-work Rate / 復職率	98	88	100	100	94	%
Group companies in Japan / 国内グループ会社	Men / 男性	Number of employees retuning to work after childcare leave / 復職した社員数	—	7	9	7	16	persons / 名
		Return-to-work Rate / 復職率	100	100	100	100	100	%
	Women / 女性	Number of employees retuning to work after childcare leave / 復職した社員数	—	14	14	19	19	persons / 名
		Return-to-work Rate / 復職率	99	100	100	90	100	%

\* Permanent employees and nonregular staff.

\* 正社員、嘱託。

## Retention Rates after Childcare Leave

### 育児休暇後の定着率

Unit / 単位 : %

		FY3/2018 2018年3月期	FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期
Nikon / ニコン	Men / 男性	100	100	100	95	97
	Women / 女性	86	100	100	97	100
Group companies in Japan / 国内グループ会社	Men / 男性	100	100	100	100	100
	Women / 女性	83	95	92	79	79

\* Permanent employees and nonregular staff.

\* The retention rate is the proportion of employees returning to work from childcare leave in the previous fiscal year that were still with the company at least 12 months after returning to work.

\* 正社員、嘱託。

\* 定着率とは、前年度に育児休暇から復職した者のうち、復職後12カ月以上在籍した人数の割合。

## Number of Employees Taking Family Care Leave

### 介護休暇取得実績

Unit: persons / 単位 : 名

		FY3/2018 2018年3月期	FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期
Nikon / ニコン	Men / 男性	2	0	2	1	1
	Women / 女性	1	0	0	0	1
Group companies in Japan / 国内グループ会社	Men / 男性	2	2	3	5	2
	Women / 女性	1	3	3	3	2

\* Permanent employees and nonregular staff.

\* 正社員、嘱託。

Number of employees represented by an independent labor union

独立した労働組合または労働協約にカバーされている従業員

		FY3/2018 2018年3月期	FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期	Unit 単位
Nikon / ニコン	Number of employees / 従業員数	3,966	4,123	4,102	4,173	4,062	persons / 名
	Percentage / 割合	—	—	—	79.8	78.8	%

\* The number of employees includes employees seconded to other companies.      \* 従業員数は他社への出向者を含む。

Satisfaction of Nikon Group Employees in Their Companies (Group Employee Awareness Survey Results)

国内ニコングループ従業員の会社への満足度意識 (グループ意識調査の結果)

Unit / 単位 : %

	FY3/2018 2018年3月期	FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期
Satisfaction / 満足度	74.6	76.4	72.7	78.7	80.1
Response rate / 回答率	92.9	96.0	95.4	94.5	95.1

\* The above figure was prepared based on the response to the following question: “Do you feel that the Company’s policies and targets are conveyed clearly?”

\* Targeted satisfaction rate: 100%

\* 上記数値は次の設問への回答数値をもとに作成した。設問：「会社の方向性や目標がきちんと伝達されているか」

\* 目標満足度：100%

Occupational Accidents Attributed/Related to Work

業務起因性・業務遂行性の高い労働災害件数

Unit: cases / 単位：件

	FY3/2018 2018年3月期	FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期
Group companies in Japan / 国内ニコングループ	33	38	29	19	21

\* Targets for the fiscal year ended March 31, 2022 : less than 40 and carried out activities.

\* There were 25 Group companies in Japan, including nonconsolidated Group companies, in the fiscal year ended March 31, 2022.

\* 2022年3月期の目標：40件以下

\* 2022年3月期の国内グループ会社は、非連結を含む25社が対象。

## Frequency Rate of Lost Time Accidents (1 or More Days)

### 休業災害 (1日間以上) 度数率

★: Values assured by the third party (fiscal year ended March 31, 2022) / 第三者保証を受けている数値 (2022年3月期のみ)

	FY3/2018 2018年3月期	FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期
All industries in Japan (calendar year) / 日本の全産業 (暦年)	1.66	1.83	1.80	1.95	2.09
Manufacturing industry in Japan (calendar year) / 日本の製造業 (暦年)	1.02	1.20	1.20	1.21	1.31
Nikon / ニコン ★	0.40	0.78	0.20	0.19	0.18
Group companies in Japan / 国内グループ会社 ★	1.07	0.65	0.61	0.64	0.33
Group companies in Europe / 欧州グループ会社	1.55	1.33	1.37	0.83	1.09
Group companies in Americas / 米州グループ会社	0.51	0.53	1.04	0.70	1.51
Group companies in Asia and Oceania / アジア・オセアニア グループ会社	0.41	0.21	0.10	0.29	0.33
Nikon Group (total) / ニコングループ (合計)	0.68	0.55	0.39	0.43	0.42

\* Frequency rate : The number of deaths and injuries resulting from occupational accidents per million hours worked, which is used as an index for the frequency of occupational accidents.

\* There were 25 Group companies in Japan, including nonconsolidated Group companies, in the fiscal year ended March 31, 2022.

\* There were 42 Group companies outside Japan (9 companies in the process of liquidation are excluded) in the fiscal year ended March 31, 2022. The frequency rate was calculated based on total imputed working hours.

\* 度数率：100万のべ実労働時間当たりの労働災害による死傷者数で、災害発生の頻度を表す。

\* 2022年3月期の国内グループ会社は、非連結を含む25社が対象。

\* 2022年3月期の海外グループ会社は、42社が対象（清算に向けた諸手続き中の会社など9社は除く）。度数率は、のべみなし労働時間数から算出。

## Severity Rate of Lost Time Accidents (1 or More Days) 休業災害 (1日間以上) 強度率

★: Values assured by the third party (fiscal year ended March 31, 2022) / 第三者保証を受けている数値 (2022年3月期のみ)

	FY3/2018 2018年3月期	FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期
All industries in Japan (calendar year) / 日本の全産業 (暦年)	0.09	0.09	0.09	0.09	0.09
Manufacturing industry in Japan (calendar year) / 日本の製造業 (暦年)	0.08	0.10	0.10	0.07	0.06
Nikon / ニコン ★	0.01	0.02	0.00	0.00	0.00
Group companies in Japan / 国内グループ会社 ★	0.01	0.02	0.01	0.01	0.00
Group companies in Europe / 欧州グループ会社	0.06	0.03	0.06	0.04	0.08
Group companies in Americas / 米州グループ会社	0.00	0.00	0.01	0.00	0.00
Group companies in Asia and Oceania / アジア・オセアニア グループ会社	0.01	0.00	0.00	0.00	0.00
Nikon Group (total) / ニコングループ (合計)	0.01	0.01	0.01	0.01	0.01

\* Severity rate : The number of work days lost per 1,000 hours worked, which is used as an index for the severity of occupational accidents.

\* 0.00 indicates a rate of less than 0.005.

\* There were 25 Group companies in Japan, including nonconsolidated Group companies, in the fiscal year ended March 31, 2022.

\* There were 42 Group companies outside Japan (9 companies in the process of liquidation are excluded) in the fiscal year ended March 31, 2022. The severity rate was calculated based on total imputed working hours.

\* 強度率：1,000のべ実労働時間当たりの労働損失日数で、災害の重さの程度を表す。

\* 「0.00」は、小数点第3位において四捨五入しても小数点第2位に満たないもの。

\* 2022年3月期の国内グループ会社は、非連結を含む25社が対象。

\* 2022年3月期の海外グループ会社は、42社が対象（清算に向けた諸手続き中の会社など9社は除く）。強度率は、のべみなし労働時間数から算出。

## Occupational Accidents Requiring Time Off (1 or More Days) 休業災害 (1日間以上)

★: Values assured by the third party (fiscal year ended March 31, 2022) / 第三者保証を受けている数値 (2022年3月期のみ)

		FY3/2018 2018年3月期	FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期	Unit 単位
Nikon / ニコン ★	Accidents requiring time off / 休業災害	4	8	2	2	2	persons / 名
	Lost days / 業務災害労働損失日数	83.8	169.5	27.9	30.4	27.1	days / 日
	Ratio of seriously injured / 重篤者の割合	—	0.0	0.0	0.0	0.0	%
Group companies in Japan / 国内グループ会社 ★	Accidents requiring time off / 休業災害	14	9	8	7	4	persons / 名
	Lost days / 業務災害労働損失日数	106.0	323.8	91.0	178.4	10.7	days / 日
	Ratio of seriously injured / 重篤者の割合	—	11.1	0.0	0.0	0.0	%
Group companies in Europe / 欧州グループ会社	Accidents requiring time off / 休業災害	6	5	5	3	4	persons / 名
	Lost days / 業務災害労働損失日数	212.9	113.4	222.1	148.0	282.7	days / 日
	Ratio of seriously injured / 重篤者の割合	—	0.0	0.0	33.3	25.0	%
Group companies in Americas / 米州グループ会社	Accidents requiring time off / 休業災害	1	1	2	2	4	persons / 名
	Lost days / 業務災害労働損失日数	7.4	0.8	24.6	4.1	3.3	days / 日
	Ratio of seriously injured / 重篤者の割合	—	0.0	0.0	0.0	0.0	%
Group companies in Asia and Oceania / アジア・オセアニア グループ会社	Accidents requiring time off / 休業災害	8	4	2	5	5	persons / 名
	Lost days / 業務災害労働損失日数	103.6	76.4	15.6	32.9	7.4	days / 日
	Ratio of seriously injured / 重篤者の割合	—	0.0	0.0	0.0	0.0	%
Contractors (in Japan) / 請負 (国内) ★	Accidents requiring time off / 休業災害	—	1	0	0	0	persons / 名
	Lost days / 業務災害労働損失日数	—	2.4	0.0	0.0	0.0	days / 日
	Ratio of seriously injured / 重篤者の割合	—	0.0	0.0	0.0	0.0	%
Contractors (outside Japan) / 請負 (海外)	Accidents requiring time off / 休業災害	—	—	0	0	0	persons / 名
	Lost days / 業務災害労働損失日数	—	—	0.0	0.0	0.0	days / 日
	Ratio of seriously injured / 重篤者の割合	—	—	0.0	0.0	0.0	%

\* Lost days: The number of missed work days in the past multiplied by 300/365 (for the fiscal year ended March 31, 2020, multiplied by 300/366).

\* There were 25 Group companies in Japan, including nonconsolidated Group companies, in the fiscal year ended March 31, 2022.

\* There were 42 Group companies outside Japan (9 companies in the process of liquidation are excluded) in the fiscal year ended March 31, 2022.

\* Contracts are for on-site contract workers entrusted by companies outside the Nikon Group.

\* Seriously injured: the worker with injury that results in a fatality or in an injury from which the worker cannot, does not, or is not expected to recover fully to pre-injury health status within 6 months.

\* 損失日数：暦日の休業日数に300/365 (2020年3月期は300/366) を乗じた日数 (小数点以下四捨五入)

\* 2022年3月期の国内グループ会社は、非連結を含む25社が対象。

\* 2022年3月期の海外グループ会社は、42社が対象 (清算に向けた諸手続き中の会社など9社は除く)。

\* 請負は、ニコングループ外の会社が受託した構内請負労働者が対象。

\* 重篤者：6ヶ月以内に傷害前の健康状態に完全に回復することができないか、回復しないまたは死亡すると予想される傷害を負った労働者。

## Fatalities

### 死亡者数

★: Values assured by the third party (fiscal year ended March 31, 2022) / 第三者保証を受けている数値（2022年3月期のみ）

		FY3/2018 2018年3月期	FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期	Unit 単位
Nikon / ニコン ★	Fatalities / 死亡者数	0	0	0	0	0	persons / 名
	Ratio of fatalities / 死亡者の割合	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	%
Group companies in Japan / 国内グループ会社 ★	Fatalities / 死亡者数	0	0	0	0	0	persons / 名
	Ratio of fatalities / 死亡者の割合	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	%
Group companies in Europe / 欧州グループ会社	Fatalities / 死亡者数	0	0	0	0	0	persons / 名
	Ratio of fatalities / 死亡者の割合	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	%
Group companies in Americas / 米州グループ会社	Fatalities / 死亡者数	0	0	0	0	0	persons / 名
	Ratio of fatalities / 死亡者の割合	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	%
Group companies in Asia and Oceania / アジア・オセアニア グループ会社	Fatalities / 死亡者数	0	0	0	0	0	persons / 名
	Ratio of fatalities / 死亡者の割合	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	%
Contractors (in Japan) / 請負 (国内) ★	Fatalities / 死亡者数	—	0	0	0	0	persons / 名
	Ratio of fatalities / 死亡者の割合	—	0.00	0.00	0.00	0.00	%
Contractors (outside Japan) / 請負 (海外)	Fatalities / 死亡者数	—	—	0	0	0	persons / 名
	Ratio of fatalities / 死亡者の割合	—	—	0.00	0.00	0.00	%

\* There were 25 Group companies in Japan, including nonconsolidated Group companies, in the fiscal year ended March 31, 2022.

\* There were 42 Group companies outside Japan (9 companies in the process of liquidation are excluded) in the fiscal year ended March 31, 2022.

\* Contracts are for on-site contract workers entrusted by companies outside the Nikon Group.

\* 2022年3月期の国内グループ会社は、非連結を含む25社が対象。

\* 2022年3月期の海外グループ会社は、42社が対象（清算に向けた諸手続き中の会社など9社は除く）。

\* 請負は、ニコングループ外の会社が受託した構内請負労働者が対象。

Frequency Rate of Occupational Illnesses

職業性疾病度数率

		FY3/2018 2018年3月期	FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期	Unit 単位
Nikon / ニコン	Frequency Rate of Illnesses / 疾病度数率	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	—
	Fatalities / 死亡者数	—	—	—	0	0	persons / 名
Group companies in Japan / 国内グループ会社	Frequency Rate of Illnesses / 疾病度数率	0.09	0.07	0.00	0.00	0.00	—
	Fatalities / 死亡者数	—	—	—	0	0	persons / 名
Group companies in Europe / 欧州グループ会社	Frequency Rate of Illnesses / 疾病度数率	—	—	0.00	0.00	0.00	—
	Fatalities / 死亡者数	—	—	—	0	0	persons / 名
Group companies in Americas / 米州グループ会社	Frequency Rate of Illnesses / 疾病度数率	—	—	0.00	0.00	0.00	—
	Fatalities / 死亡者数	—	—	—	0	0	persons / 名
Group companies in Asia and Oceania / アジア・オセアニア グループ会社	Frequency Rate of Illnesses / 疾病度数率	—	—	0.00	0.00	0.00	—
	Fatalities / 死亡者数	—	—	—	0	0	persons / 名
Nikon Group (total) / ニコングループ (合計)	Frequency Rate of Illnesses / 疾病度数率	—	—	0.00	0.00	0.00	—
	Fatalities / 死亡者数	—	—	—	0	0	persons / 名

\* There were 25 Group companies in Japan, including nonconsolidated Group companies, in the fiscal year ended March 31, 2022.

\* There were 42 Group companies outside Japan (9 companies in the process of liquidation are excluded) in the fiscal year ended March 31, 2022. The severity rate was calculated based on total imputed working hours.

\* 2022年3月期の国内グループ会社は、非連結を含む25社が対象。

\* 2022年3月期の海外グループ会社は、42社が対象（清算に向けた諸手続き中の会社など9社は除く）。度数率は、のべみなし労働時間数から算出。



## Types of Occupational Accident and Diseases, Injuries (Fiscal Year Ended March 31, 2022)

### 業務災害と疾病の傷病の種類 (2022年3月期)

Unit: persons / 単位 : 名

Types / 分類	Number of injuries / 被災者数
Bruise / 打撲	12
Back pain etc. / 腰痛など	10
Chemical inflammation etc./ 化学炎症など	7
Broken bone / 骨折・脱臼	6
Cut wound/fissure / 切創・裂創	5

## Data on "Governance" field 「ガバナンス」に関するデータ

### Use of Reporting and Consulting System

#### 倫理ホットライン（報告相談制度）相談実績

Unit: cases / 単位：件

	FY3/2018 2018年3月期	FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期
<b>Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ</b>	<b>21</b>	<b>40</b>	<b>36</b>	<b>30</b>	<b>26</b>
of which human rights-related matters (harassments, labor disputes, etc.) うち、人権関連（ハラスメント、労働など）	<b>18</b>	<b>33</b>	<b>32</b>	<b>27</b>	<b>23</b>
<b>Group companies outside Japan / 海外グループ会社</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>6</b>
of which human rights-related matters (harassments, labor disputes, etc.) うち、人権関連（ハラスメント、労働など）	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>

## Directors and Officers (As of March 31, 2022)

### 取締役・執行役員の概況 (2022年3月末現在)

		Directors 取締役	Among the directors, Audit and Supervisory Committee members 取締役のうち監査等委員	Officers* 執行役員*	Unit 単位
Number of persons / 人数	Internal / 社内	6	2	19	persons / 名
	External / 社外	5	3	0	
Ratio of women / 女性比率		9	20	0	%
Ratio of non-Japanese / 外国人比率		0	0	6	%
Attendance at Meetings of the Board of Directors / 取締役会出席率	Internal / 社内	100	100	—	%
	External / 社外	100	100	—	
Term of office / 任期		Within 1 year / 1年以内	Within 2 years / 2年以内	Within 1 year / 1年以内	—

\* Including three Directors serving concurrently as Officer, and an Executive Fellow and those equivalent to other Officer.

\* 取締役 兼 執行役員3名、およびエグゼクティブ・フェローその他執行役員に準ずるものを含む。

## Number of Women and Non-Japanese Appointed as Nikon Group Directors / Officers and Corporate Auditors

### ニコングループの取締役・執行役員および監査役の女性、外国人の人数

Unit: persons / 単位：名

		FY3/2018 2018年3月期	FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期
Nikon / ニコン	Women / 女性	0	0	0	1	1
	Non-Japanese / 外国人	0	0	0	1	1
Group companies / グループ会社	Women / 女性	4	3	2	3	4
	Non-Japanese / 外国人	30	28	30	31	25

\* Local equivalent to director, officer, and corporate auditor included in the count. Cases of directors or officers serving in concurrent posts are counted as one individual.

\* 取締役、執行役員、監査役の現地相当職をそれぞれ内数としてカウント。なお、兼務している場合は、1とカウント。

## Compensation for Directors (Fiscal Year Ended March 31, 2022)

### 取締役の報酬などの額 (2022年3月期)

Category 区分		Fixed compensation 固定報酬	Performance-based compensation 業績連動報酬		Stock compensation 株式報酬	Total 合計	Unit 単位
		Fixed monthly compensation 月例定額報酬	Bonuses 賞与	Performance-based stock remuneration 業績連動型株式報酬	Subscription rights to shares granted as stock-related compensation 株式報酬型ストックオプション		
Directors other than those who are Audit and Supervisory Committee members (of which External Directors) 監査等委員以外の取締役 (うち社外取締役)	Number of persons 支給人数	6 (2)	3 (一)	4 (一)	3 (一)	6 (2)	persons 名
	Amount of compensation 支給額	243 (30)	112 (一)	18 (一)	60 (一)	434 (30)	¥1,000,000
Directors who are Audit and Supervisory Committee members (of which External Directors) 監査等委員である取締役 (うち社外取締役)	Number of persons 支給人数	6 (3)	—	—	—	6 (3)	persons 名
	Amount of compensation 支給額	104 (45)	—	—	—	104 (45)	¥1,000,000
Total 合計	Number of persons 支給人数	12 (5)	3 (一)	4 (一)	3 (一)	12 (5)	persons 名
	Amount of compensation 支給額	348 (75)	112 (一)	18 (一)	60 (一)	539 (75)	¥1,000,000

\* The number of persons and the amount of compensation pertaining to fixed compensation/fixed monthly compensation, stock compensation/subscription rights to shares granted as stock-related compensation, and total shown above include one Director who is an Audit and Supervisory Committee Member (who is not an External Director) who retired at the conclusion of the 157th Annual General Shareholders' Meeting held on June 29, 2021, and the amount of compensation pertaining to the said Director.

\* The amount of performance-based stock remuneration shown above indicates the difference between the total amount to be paid to Directors other than those who are Audit and Supervisory Committee Members (excluding the portion of the period in scope of the performance-based stock remuneration during which such Directors were not serving as Directors other than those who are Audit and Supervisory Committee Members) during the fiscal year, out of the performance-based stock remuneration to be paid to Directors other than those who are Audit and Supervisory Committee Members (excluding Non-Executive Directors) by resolution of the Board of Directors held on May 20, 2022 after the deliberation by the Compensation Committee, and the amount of provisions related to such Directors recorded up until the fiscal year ended March 31, 2021.

\* The amount of subscription rights to shares granted as stock-related compensation shown above indicates the amount of compensation, etc. concerning subscription rights to shares granted to Directors other than those who are Audit and Supervisory Committee Members (excluding Non-Executive Directors) recorded as expenses during the fiscal year.

\* 上記のうち、固定報酬/月例定額報酬、株式報酬/株式報酬型ストックオプションおよび合計に係る支給人数・支給額には、2021年6月29日開催の第157期定時株主総会終結の時をもって退任した監査等委員である取締役1名(うち、社外取締役0名)および当該取締役に係る支給額を含む。

\* 上記の業績連動型株式報酬の支給額は、報酬審議委員会の審議を経て、2022年5月20日開催の取締役会にて監査等委員以外の取締役(非業務執行取締役を除く)に支給することを決議した業績連動型株式報酬のうち、当事業年度において監査等委員以外の取締役であった者に対する報酬の支給総額(但し、業績連動型株式報酬制度の対象期間のうち、当該取締役が監査等委員以外の取締役にではなかった期間に係る分を除く。)と、当該取締役に係る2021年3月期までの引当金計上額の合計額との差額。

\* 上記の株式報酬型ストックオプションの支給額は、監査等委員以外の取締役(非業務執行取締役を除く)に付与した新株予約権に関する報酬等の額の当事業年度の費用計上額。

Compensation Amount for Each Director (Fiscal Year Ended March 31, 2022)

役員ごとの報酬額 (2022年3月期)

Unit / 単位 : ¥1,000,000

	Total amount of compensation on a consolidated basis 連結報酬等の総額	Officer category 役員区分	Fixed monthly compensation 月例定額報酬	Bonuses 賞与	Performance-based stock remuneration 業績連動型株式報酬	Subscription rights to shares granted as stock-related compensation 株式報酬型ストックオプション
<b>Toshikazu Umatate</b> 馬立 稔和	<b>179</b>	<b>Director</b> 取締役	<b>74</b>	<b>63</b>	<b>10</b>	<b>32</b>

\* Only persons with total compensation, etc., over 100 million yen are shown.      \* 報酬等の総額が1億円以上である者のみ記載。

Ratio at Nikon of Basic Salary and Remuneration of Women to Men (Fiscal Year Ended March 31, 2022)

ニコンにおける基本給と報酬総額の男女比 (2022年3月期)

		Women : Men / 女性 : 男性
<b>Basic salary / 基本給</b>	Managers other than senior / 上級以外の管理職	<b>100:100</b>
	Permanent employees / 一般正社員	<b>100:113</b>
<b>Total Compensation Amount / 報酬総額</b>	Managers other than senior / 上級以外の管理職	<b>100:101</b>
	Permanent employees / 一般正社員	<b>100:122</b>

\* Nikon uses a wage system that adopts equal pay for men and women. Differences are accounted for based on age and rank, etc.      \* 給与体系は、男女で同一の体系を適用。差は年齢構成・等級構成などによる。

Compensation at Nikon of President and Average Annual Salary of Employees

ニコンにおける社長執行役員と従業員平均年間給与比

	FY3/2022 2022年3月期	Unit 単位
<b>Average annual salary of employees / 従業員平均年間給与</b>	<b>8,118,353</b>	¥
<b>Ratio (employees' salary : president's salary) / 比率 (従業員給与 : 社長執行役員給与)</b>	<b>1:22</b>	—

## Number of Meetings of the Board of Directors and Committees (Fiscal Year Ended March 31, 2022)

### 取締役会および委員会開催回数（2022年3月期）

Unit : Times / 単位 : 回

	Number of times held / 開催回数
Board of directors / 取締役会	18
Audit and supervisory committee / 監査等委員会	10
Nominating committee / 指名審議委員会	6
Compensation committee / 報酬委員会	6
Executive committee / 経営委員会	34

## Revenue, Tax payment, and Number of Employee by Region (Fiscal Year Ended March 31, 2021)

### 地域別売上収益、納税額、従業員数（2021年3月期）

	Revenue / 売上収益 Unit / 単位 : ¥1,000,000	Tax payment / 納税額 Unit / 単位 : ¥1,000,000	Employee / 従業員数 Unit : persons / 単位 : 名
Japan / 日本	72,629	-22	8,829
United States / 米国	114,786	1,033	895
Europe / 欧州	71,386	966	1,836
China / 中国	121,058	849	859
Others / その他	71,364	2,995	7,029
Total / 合計	451,223	5,821	19,448

## Data on Corporate Citizenship 企業市民活動に関するデータ

### Expenses of Corporate Citizenship and Breakdown by field 企業市民活動費と分野別の内訳

		FY3/2018 2018年3月期	FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期	Unit 単位
<b>Expenses / 支出</b>		<b>707,435</b>	<b>686,984</b>	<b>522,115</b>	<b>280,890</b>	<b>336,203</b>	¥1,000
<b>Breakdown by field / 分野別内訳</b>	Environment / 環境	2.4	1.9	3.5	2.6	2.5	%
	Education / 教育	10.7	5.4	10.9	20.6	19.5	%
	Art and science / 芸術・科学	68.3	79.8	69.7	58.2	59.6	%
	Health / 健康	8.1	3.1	3.5	5.5	6.2	%
	Disaster Relief Assistance / 災害支援	4.8	4.1	6.1	5.7	6.5	%
	Other / その他	5.7	5.8	6.4	7.4	5.7	%

### How to contribute corporate citizenship expenses 企業市民活動費の拠出方法

Unit / 単位 : ¥1,000,000

	FY3/2018 2018年3月期	FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期
<b>Cash contributions / 現金寄付</b>	<b>224</b>	<b>176</b>	<b>180</b>	<b>235</b>	<b>295</b>
<b>Time contributions</b> (the cost of the paid working hours contributed by employees to community activities) / <b>時間の寄付</b> (コミュニティの活動で従業員が貢献した有給労働時間の費用)	<b>22</b>	<b>98</b>	<b>24</b>	<b>5</b>	<b>4</b>
<b>In-kind contributions of product, property or services /</b> <b>現物寄付</b> (製品、資産、サービスによる)	<b>401</b>	<b>389</b>	<b>297</b>	<b>31</b>	<b>30</b>
<b>Management costs</b> (overheads) / <b>マネジメント・コスト</b> (諸経費)	<b>60</b>	<b>24</b>	<b>21</b>	<b>9</b>	<b>7</b>

## Types of Corporate Citizenship Expenses

## 企業市民活動費の種類

Unit / 単位 : ¥1,000,000

	FY3/2018 2018年3月期	FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期
Charitable Donations / 慈善寄附 (公益団体への資金や物資の提供)	28	28	21	60	65
Community Investments / コミュニティ投資 (地域の長期的な発展を支えるための支出)	404	130	99	80	79
Commercial Initiatives / コマーシャル・イニシアチブ (事業と関連のある活動による支出)	275	528	402	140	192

## Number of Employees Participating in Corporate Citizenship Activities (Total)

## 企業市民活動への従業員参加人数 (のべ)

Unit: persons / 単位 : 名

	FY3/2018 2018年3月期	FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期
Employee participants / 従業員参加者	3,591	3,629	3,310	1,888	2,681

## Number of Thai/Laos Scholarship Students supported by Nikon (Total)

## ニコンが支援したタイ・ラオスの奨学生 (のべ)

Unit: persons / 単位 : 名

		FY3/2018 2018年3月期	FY3/2019 2019年3月期	FY3/2020 2020年3月期	FY3/2021 2021年3月期	FY3/2022 2022年3月期
Thai タイ	Junior and high school students / 中高生	150	150	150	150	150
	University students / 大学生	25	23	22	21	19
	Total / 合計	175	173	172	171	169
Lao ラオス	Junior school students / 中学生	100	100	100	100	100
	University students / 大学生	40	40	40	40	40
	Total / 合計	140	140	140	140	140



# Independent Practitioner's Assurance 第三者保証

The Nikon Group obtains independent practitioner's assurance in order to increase the reliability of reported information.

ニコングループでは、情報の信頼性を高めるため、第三者による保証を受けています。

## Assurance Scope / 保証対象

	Item / 項目	Scope / 対象
Promoting a decarbonized society / 脱炭素化の推進	Scope 3 (Category 11) CO <sub>2</sub> Emissions / Scope3 (カテゴリ11) CO <sub>2</sub> 排出量	Imaging Products Business and Precision Equipment Business / 映像事業、精機事業
	Energy Consumption and Energy Consumption per Unit of Sales / エネルギー使用量、売上高原単位	Nikon, Group companies in Japan, and Group manufacturing companies outside Japan / ニコン、国内グループ会社、海外グループ生産会社
	Renewable Energy Consumption / 再生可能エネルギー使用量	
	CO <sub>2</sub> Emissions from Energy Consumption and Emissions per Unit of Sales / エネルギー起源 CO <sub>2</sub> 排出量、売上高原単位	
	CO <sub>2</sub> from Nonenergy Consumption and Other Greenhouse Gases*1 Emissions / 非エネルギー起源 CO <sub>2</sub> およびその他の温室効果ガス排出量	
	CO <sub>2</sub> Emissions Reduction through the Use of Renewable Energy / 再生可能エネルギー活用による CO <sub>2</sub> 削減効果	
	Breakdown of Greenhouse Gas Emissions / 温室効果ガス内訳	
Promoting resource circulation / 資源循環の推進	Amount of Waste (Waste plus Resources with Economic Value), Total waste used/recycled/sold, Final landfill waste / 廃棄物など排出量、再資源化量、最終(埋立)処分量	Nikon and Group Companies in Japan (25 companies including nonconsolidated Group companies) / ニコン、国内グループ会社 (非連結を含む25社)
	Water Withdrawal / 取水量	
	Water Discharge / 排水量	
	Water Consumption / 淡水消費量	
	Water Reuse / 再利用水量	
Preventing pollution and conserving ecosystems / 汚染防止と生態系への配慮	Volatile Organic Compounds (VOCs) Emissions / VOC (揮発性有機化合物) 排出量	
Employees' health and safety / 従業員の健康と安全	Frequency Rates and Severity Rate of Lost Time Accidents (1 or More Days)/ 休業災害(1日間以上)の度数率、強度率	Nikon and Group Companies in Japan (25 companies including nonconsolidated Group companies) / ニコン、国内グループ会社 (非連結を含む25社)
	Number of Employees and Contractors for Occupational Accidents Requiring Time Off (1 or More Days), and Fatalities / 従業員および請負の休業災害(1日間以上)、死亡者数	

## Target period / 対象期間

Fiscal year ended March 31, 2022 (April 1, 2021 – March 31, 2022) / 2022年3月期 (2021年4月1日～2022年3月31日)

## Independent Practitioner's Assurance Report



### Independent Practitioner's Assurance Report

To the Representative Director and President of Nikon Corporation

We have undertaken a limited assurance engagement of the Data on "Environment" and "Society/Labor" field indicated with ★ for the year ended March 31, 2022 (the "Sustainability Information") included in the "NIKON SUSTAINABILITY REPORT 2022 Data index" (the "Report") of Nikon Corporation. (the "Company").

#### The Company's Responsibility

The Company is responsible for the preparation of the Sustainability Information in accordance with the calculation and reporting standard adopted by the Company (indicated with the Sustainability Information). Greenhouse gas quantification is subject to inherent uncertainty for reasons such as incomplete scientific knowledge used to determine emissions factors and numerical data needed to combine emissions of different gases.

#### Our Independence and Quality Control

We have complied with the independence and other ethical requirements of the Code of Ethics for Professional Accountants issued by the International Ethics Standards Board for Accountants, which is founded on fundamental principles of integrity, objectivity, professional competence and due care, confidentiality and professional behavior. We apply International Standard on Quality Control 1, *Quality Control for Firms that Perform Audits and Reviews of Financial Statements, and Other Assurance and Related Services Engagements*, and accordingly maintain a comprehensive system of quality control including documented policies and procedures regarding compliance with ethical requirements, professional standards and applicable legal and regulatory requirements.

#### Our Responsibility

Our responsibility is to express a limited assurance conclusion on the Sustainability Information based on the procedures we have performed and the evidence we have obtained. We conducted our limited assurance engagement in accordance with the International Standard on Assurance Engagements ("ISAE") 3000, *Assurance Engagements Other than Audits or Reviews of Historical Financial Information*, issued by the International Auditing and Assurance Standards Board ("IAASB"), ISAE 3410, *Assurance Engagements on Greenhouse Gas Statements*, issued by the IAASB and the *Practical Guideline for the Assurance of Sustainability Information*, issued by the Japanese Association of Assurance Organizations for Sustainability Information.

The procedures we performed were based on our professional judgment and included inquiries, observation of processes performed, inspection of documents, analytical procedures, evaluating the appropriateness of quantification methods and reporting policies, and agreeing or reconciling with underlying records. These procedures also included the following:

- Evaluating whether the Company's methods for estimates are appropriate and had been consistently applied. However, our procedures did not include testing the data on which the estimates are based or reperforming the estimates.
- Performing interviews of responsible persons and inspecting documentary evidence to assess the completeness of the data, data collection methods, source data and relevant assumptions applicable to the sites.

The procedures performed in a limited assurance engagement vary in nature and timing from, and are less in extent than for, a reasonable assurance engagement. Consequently, the level of assurance obtained in a limited assurance engagement is substantially lower than the assurance that would have been obtained had we performed a reasonable assurance engagement.

#### Limited Assurance Conclusion

Based on the procedures we have performed and the evidence we have obtained, nothing has come to our attention that causes us to believe that the Sustainability Information is not prepared, in all material respects, in accordance with the calculation and reporting standard adopted by the Company.

*Deloitte Tohmatsu Sustainability Co., Ltd.*  
Deloitte Tohmatsu Sustainability Co., Ltd.  
Tokyo, Japan  
June 24, 2022

Member of  
Deloitte Touche Tohmatsu Limited

### \* International Standard on Assurance Engagements (ISAE) 3000 and 3410

These assurance engagement standards were developed by the International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB) of the International Federation of Accountants (IFAC). ISAE 3000 deals with "assurance engagements other than audits or reviews of historical financial information of entities," which encompass assurance engagements on environmental information and information about social aspects. ISAE 3410 determines procedures for assurance engagements concerning greenhouse gas statements based on ISAE 3000. Compliance with ISAE 3410 necessitates that the requirements of ISAE 3000 also be fulfilled.

### \* Inherent uncertainty

Uncertainty is inherent in the calculation of the amount of greenhouse gases. This uncertainty is unavoidable for any entity that performs the calculations, because the global warming potential values and other elements used in the calculations are based on current scientific hypotheses and errors generated by measuring equipment and other sources are inevitable. This uncertainty does not mean that the calculated values are inapplicable. The ISAE 3410 stipulates that reported information can be assured as long as the hypotheses are reasonable and sufficient disclosure is provided regarding their content.



株式会社 **ニコン**

108-6290 東京都港区港南2-15-3 品川インターシティC棟  
[www.jp.nikon.com](http://www.jp.nikon.com)

Published: July 2022 / 発行 2022年7月