



Data Index

NIKON SUSTAINABILITY REPORT 2026

ニコン サステナビリティ報告書2026 データ集

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's Assurance
第三者保証

Contents / 目次

Data on Environment 「環境」に関するデータ D-02

Data on Society 「社会」に関するデータ D-25

Data on Governance 「ガバナンス」に関するデータ D-52

Independent Practitioner's Assurance 第三者保証 D-59

Boundaries

Nikon Group (Nikon Corporation and all Nikon consolidated subsidiaries (82 entities))

- Notes:
- 1. “Nikon Group in Japan” refers to Nikon and Group companies in Japan.
 - 2. The boundary for environmental data is defined on D-03 under “Data classification and ISO 14001 Certification Status.” Other boundaries are specified in the relevant sections.
 - 3. Unless otherwise stated, the term “employees” includes Nikon Group executive officers, permanent and non-regular staff, contract workers, contract workers from staffing agencies, part-time employees, and temporary personnel.
 - 4. The figures related to the financial content of this report are truncated to the nearest 100 million yen when stated in hundred millions of yen and rounded to the nearest 1 million yen when stated in millions of yen. Other figures are also rounded after presentation. Therefore, sums of detailed figures may not match total amounts.

Independent Practitioner's Assurance

Certain data has received third-party assurance to enhance credibility (relevant data is marked with ★).

範囲

ニコングループ(株式会社ニコンおよび全連結子会社(82社))

- ※1「国内ニコングループ」とはニコンと国内グループ会社を表しています。
- ※2 環境データについては、D-02 の「データ区分と ISO 14001取得状況」に対象範囲を定義しています。また、これ以外に個別の対象範囲を定義している場合には、各掲載場所にその旨を明示しています。
- ※3「従業員」には、ニコングループの役員、正社員、嘱託、契約社員、派遣社員、パートタイマー、アルバイトが含まれています。
- ※4 財務内容にかかわる数値は、億円表示は単位未満を切り捨て、百万円表示は単位未満で四捨五入しています。また、それ以外の数値については、表示以降四捨五入しており、内訳と合計値が一致しない場合があります。

第三者保証

数値の信頼性向上のため、一部データについては、第三者保証を受けています(該当のデータには★を付けています)。

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

Data on Environment Section / 「環境」に関するデータ

Data Classification and ISO 14001 Certification Status (Fiscal Year 2025)
データ区分とISO 14001取得状況 (2025年度)

Data classification データ区分	Company 会社名	ISO 14001 certification status ISO 14001取得状況
Nikon ニコン	Nikon Corporation / ニコン	○
	Tochigi Nikon Corporation / 栃木ニコン	○
	Tochigi Nikon Precision Co., Ltd. / 栃木ニコンプレシジョン	○
	Sendai Nikon Corporation / 仙台ニコン	○
	Miyagi Nikon Precision Co., Ltd. / 宮城ニコンプレシジョン	○
	Hikari Glass Co., Ltd. / 光ガラス	○
	Nikon CeLL innovation Co., Ltd. / ニコン・セル・イノベーション	＊1
Group manufacturing companies in Japan 国内グループ生産会社	Nikon Imaging Japan Inc. / ニコンイメージングジャパン	○
	Nikon Vision Co., Ltd. / ニコンビジョン	○
	Nikon Tec Corporation / ニコンテック	○
	Nikon Systems Inc. / ニコンシステム	○
	Nikon Business Service Co., Ltd. / ニコンビジネスサービス	○
	Nikon Engineering Co., Ltd. / ニコンエンジニアリング	○
	Nikon Product Support Corporation / ニコンプロダクトサポート	＊1
	Nikon Solutions Co., Ltd. / ニコンソリューションズ	○
Group non-manufacturing companies in Japan 国内グループ非生産会社	Optos, Inc.	○
	Nikon X-Tek Systems Ltd.	○
	Optos Plc	○
	Nikon SLM Solutions AG	○
	Nikon (Thailand) Co., Ltd.	○
	Hikari Glass (Changzhou) Optics Co., Ltd.	○
	Nikon Lao Co., Ltd.	○
	Nanjing Nikon Jiangnan Optical Instrument Co., Ltd.	○
Group manufacturing companies outside Japan 海外グループ生産会社		
Group non-manufacturing companies outside Japan, etc. 海外グループ非生産会社など ＊2		
	49 companies 49社	＊1

Notes:
1. The ISO 14001 certification rate for the Nikon Group as a percentage of the number of employees at manufacturing sites is roughly 100%.
2. Since Nikon SLM Solutions AG joined in Nikon Group in fiscal year 2023, data for previous years is not included.
＊1 Introduced the Nikon Simplified EMS.
＊2 Three Group non-manufacturing companies in Japan that have very minimal environmental impact and have not obtained ISO 14001 are included. Eleven companies such as private funds and companies in the process of liquidation etc., are excluded.

※1 ニコングループにおけるISO 14001認証の取得率は、生産拠点における従業員ベースで約100%。
※2 Nikon SLM Solutions AGについては、2023年度よりニコングループに加わったため、それより前の年度のデータには含まれない。
＊1 ニコン簡易EMSを導入。
＊2 環境負荷のごく小さいISO 14001未取得の国内グループ非生産会社3社含む。またプライベートファンドや、清算に向けた諸手続き中の会社など11社は除く。

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

GHG Emissions List Breakdown by Scope and Category (1)
Scope・カテゴリ別 GHG排出量 (1)

★: Values assured by the third party (only for fiscal year 2025)
★: 第三者保証を受けている数値 (2025年度のみ)

Unit: t-CO₂e / 単位: t-CO₂e

Data classification データ区分	Company 会社名	FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
Scope 1	Nikon, Group companies in Japan, Group manufacturing companies outside Japan ★ ニコン, 国内グループ会社, 海外グループ生産会社 ★	33,027	33,056	28,311	23,352	20,798
	Group non-manufacturing companies outside Japan, etc. 海外グループ非生産会社など	1,709	1,612	1,646	1,652	795
	Total 合計	34,736	34,668	29,957	25,004	21,592
Scope 2 Location-based/ ロケーション基準	Nikon, Group companies in Japan, Group manufacturing companies outside Japan ニコン, 国内グループ会社, 海外グループ生産会社	159,788	166,178	173,999	175,367	164,303
	Group non-manufacturing companies outside Japan, etc. 海外グループ非生産会社など	5,502	5,421	4,901	5,271	4,635
	Total 合計	165,290	171,599	178,899	180,638	168,938
Scope 2 Market-based/ マーケット基準	Nikon, Group companies in Japan, Group manufacturing companies outside Japan ★ ニコン, 国内グループ会社, 海外グループ生産会社 ★	154,185	135,896	53,337	47,898	37,992
	Group non-manufacturing companies outside Japan, etc. 海外グループ非生産会社など	4,165	4,303	4,058	4,027	2,587
	Total 合計	158,350	140,199	57,395	51,924	40,579

Notes:

- The following values were used for CO₂ conversion factors.
[Electric power]
 - Japan: The CO₂ emission factors without adjustment for each electric power utility noted in the List of Emissions Factors by Electric Power Utility specified in the Act on Promotion of Global Warming Countermeasures
 - UK&EU: Residual mix
 - US: NERC regional residual mix
 - Other countries outside Japan: Individual country factor in International Energy Agency (IEA) factors
[City gas]
 - Japan: Values from the 'List of Emission Factors by Gas Supplier' under the Act on Promotion of Global Warming Countermeasures
 - UK: Factors from the Report on Greenhouse Gas
 - Other countries outside Japan: Same value as a typical Japanese gas company
[Heat and other fuels]
 - The factors noted in the List of Calculation Methods and Emissions Factors for Calculation, Reporting, and Announcement Systems specified in the Act on Promotion of Global Warming Countermeasures
- CO₂ emissions from energy consumption are calculated by subtracting amounts of Green Power Plan, Green Power Certificate, solar power, and Green Heat Certificate from total energy consumption, and multiplying that number by the emission factors.
- Data coverage of Scope 1 and 2 for the fiscal year 2025 is 100% on an employee basis.

※1 CO₂ 換算係数は、下記の値を使用。

- [電力]
- 日本: 温対法「電気事業者別排出係数」の基礎排出係数
 - 英国・EU: 残渣ミックス
 - 米国: NERC 地域別残渣ミックス
 - その他海外: 国際エネルギー機関 (IEA) の国別係数

- [都市ガス]
- 日本: 温対法「ガス事業者別排出係数一覧」の値
 - 英国: 「温室効果ガス報告書」用係数
 - その他海外: 日本の代表的なガス会社と同じ値

- [熱およびその他燃料]
- 温対法「算定・報告・公表制度における算定方法・排出係数一覧」の係数

※2 エネルギー起源 CO₂ 排出量は、総エネルギー使用量から、グリーン電力プラン、グリーン電力証書、太陽光自家発電および、グリーン熱証書のエネルギー量分を減算し、排出係数を使用して算出。

※3 2025年度におけるScope1、2のデータのデータカバー率は従業員ベースで100%。

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's Assurance
第三者保証

GHG Emissions List Breakdown by Scope and Category (2)
Scope・カテゴリ別 GHG 排出量 (2)

★ : Values assured by the third party (only for fiscal year 2025)
★ : 第三者保証を受けている数値 (2025年度のみ)

Data classification データ区分		Company 会社名	FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
Scope 3	1 Purchased goods and services 購入した製品・サービス	Imaging Products Business, Precision Equipment Business 映像・精機事業	544,185	428,226	473,023	512,461	538,082
	2 Capital goods ★ 資本財 ★	Entire Nikon Group ニコングループ全体	60,917	76,577	144,160	236,528	94,465
	3 Fuel and energy-related activities not included in Scope 1, 2 Scope1、2に含まれない燃料およびエネルギー関連活動	Nikon, Group companies in Japan, Group manufacturing companies outside Japan ニコン、国内グループ会社、海外グループ生産会社	17,412	24,934	30,642	30,789	30,146
	4 Upstream transportation and distribution 輸送、配送 (上流)	Entire Nikon Group ニコングループ全体	27,532	25,411	21,266	20,947	19,460
	5 Waste generated in operations 事業から出る廃棄物	Nikon, Group companies in Japan, Group manufacturing companies outside Japan ニコン、国内グループ会社、海外グループ生産会社	1,934	2,209	2,225	2,560	2,359
	6 Business travel 出張	Entire Nikon Group ニコングループ全体	12,341	47,742	55,211	66,707	58,987
	7 Employee commuting 雇用者の通勤	Entire Nikon Group ニコングループ全体	7,672	9,283	10,177	9,633	7,442
	8 Upstream leased assets リース資産 (上流)	Included in Scope 2 Scope2に含む	—	—	—	—	—
	9 Downstream transportation and distribution 輸送、配送 (下流)	Excluded *1 除外 *1	—	—	—	—	—
	10 Processing of sold products 販売した製品の加工	Excluded *1 除外 *1	—	—	—	—	—
	11 Use of sold products ★ 販売した製品の使用 ★	Imaging Products Business, Precision Equipment Business, Healthcare Business 映像・精機・ヘルスケア事業	108,903	100,851	117,753	110,199	90,163
	12 End-of-life treatment of sold products 販売した製品の廃棄	Imaging Products Business, Precision Equipment Business 映像・精機事業	1,591	1,726	1,997	1,949	2,111
	13 Leased assets (downstream) リース資産 (下流)	Excluded *1 除外 *1	—	—	—	—	—
	14 Franchises フランチャイズ	Out of scope 対象外	—	—	—	—	—
	15 Investments 投資	Out of scope 対象外	—	—	—	—	—
Total 合計			782,488	716,958	856,454	991,775	843,216

4. Category 2 is calculated by multiplying the expenditure amount of purchased capital goods by the coefficient of the Ministry of the Environment's *Emissions Unit Database (Ver.3.6) for calculating an organization's greenhouse gas emissions through the supply chain*. The adjustment related to construction in progress is carried out for major capital investments. Starting in fiscal year 2025, intra-period transfers of construction-in-progress will be included in the aggregation to refine the calculation.

5. Category 11 is calculated using the following calculation method for each product category in the Imaging Products Business, Precision Equipment Business, and Healthcare Business. The Healthcare Business began collecting data in fiscal year 2023. The emission factor is based on an alternative value from the List of Emissions Factors by Electric Power Utility specified in the Act on Promotion of Global Warming Countermeasures.

- Imaging Products Business: Number of frames taken during a lifetime × Electricity consumption per frame of representative model × Number of products sold
- Precision Equipment Business and Healthcare Business: Electricity consumption of representative models × Annual operating time × Useful life × Number of units sold

*1 Excluded due to small emissions and immateriality.

※4 カテゴリ2は購入した資本財の支出額に、環境省の「サプライチェーンを通じた組織の温室効果ガス排出等の算定のための排出原単位データベース」(Ver. 3.6)の係数を乗じて算出。建設仮勘定に係る調整は重要な設備投資を対象に実施。2025年度より建設仮勘定の期中振替額を集計に反映し、算定を精緻化。

※5 カテゴリ11は、映像・精機・ヘルスケア事業ともに、製品カテゴリ毎に以下の算出方法で算出。ヘルスケア事業は2023年度より開始。係数は温対法「電気事業者別排出係数」の代替値を使用。

- 映像事業:生涯撮影コマ数×代表機種 の1コマ当たり電力使用量×販売台数
- 精機事業・ヘルスケア事業:代表機種 の電力使用量×年間稼働時間×耐用年数×販売台数

*1 少量のため除外。

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's Assurance
第三者保証

GHG calculation method(1)
GHG 算出方法(1)

Referenced Guidelines and Standards

GHG Protocol Corporate Standard, GHG Protocol Scope 2 Guidance, and GHG Protocol Scope 3 Standard
Ministry of the Environment, Japan: *Manual for Calculation and Reporting of Greenhouse Gas Emissions (Ver. 6.1)*
Ministry of the Environment, Japan: *Basic Guidelines on Accounting for Greenhouse Gas Emissions Throughout the Supply Chain (Ver. 2.8)*

参照しているガイドラインなど

GHG プロトコル コーポレート基準、GHG プロトコル スコープ2ガイダンス、GHG プロトコル スコープ3基準
環境省「温室効果ガス排出量算定・報告マニュアル (Ver. 6.1)」
環境省「サプライチェーンを通じた温室効果ガス排出量算定に関する基本ガイドライン (Ver. 2.8)」

Data classification データ区分	Calculation method 算定方法
Scope 1	- Energy-related emissions are calculated by multiplying the amount of heat and fuel consumed at each site (including fuel used for vehicles, etc.) by the applicable CO₂ conversion factors. - Non-energy-related emissions are calculated by converting greenhouse gas emissions at each site into CO₂ equivalent emissions using the applicable global warming potential (GWP) factors. - For the conversion factors used, please refer to the notes section of D-04. - エネルギー起源の排出については、各事業所での熱および燃料（車両等の燃料を含む）の使用量に、CO₂換算係数を乗じて算出 - 非エネルギー起源の排出については、各事業所での温室効果ガスの排出量に、地球温暖化係数を乗じてCO₂量に換算 - 係数についてはD-04の備考欄参照
Scope2	- Emissions are calculated by multiplying the amount of electricity and other energy consumed at each site by the applicable CO₂ conversion factors. - For the conversion factors used, please refer to the notes section of D-04. - 各事業所での電力等の使用量に、CO₂換算係数を乗じて算出 - 係数についてはD-04の備考欄参照

Data classification データ区分		Calculation method 算定方法
Scope3	1 Purchased goods and services 購入した製品・サービス	Calculated by multiplying the purchased weight or purchase amount of materials and components used in sold products by the emission factors per unit weight or per unit amount. Emission factors are based on the Carbon Footprint Communication Program Basic Database, IDEA v2.3, and the Emissions Unit Database (Ver. 3.6) for calculating an organization's greenhouse gas emissions through the supply chain. 販売した製品を構成する材料、部品の購入重量または購入金額に、重量または金額当たりの排出原単位を乗じて算出。排出原単位は、カーボンフットプリントコミュニケーションプログラム 基本データベース、IDEA v2.3、サプライチェーンを通じた組織の温室効果ガス排出等の算定のための排出原単位データベース (Ver. 3.6) の排出原単位を使用
	2 Capital goods 資本財	Calculated by multiplying expenditures for purchased capital goods by the emission factors provided in the Emissions Unit Database (Ver. 3.6) for calculating an organization's greenhouse gas emissions through the supply chain. Adjustments related to construction in progress are applied to significant capital investments. Starting in fiscal year 2025, intra-period transfers of construction-in-progress will be included in the aggregation to refine the calculation. 購入した資本財の支出額に、サプライチェーンを通じた組織の温室効果ガス排出等の算定のための排出原単位データベース (Ver. 3.6) の排出原単位を乗じて算出。建設仮勘定に係る調整は重要な設備投資を対象に実施。2025年度より建設仮勘定の期中振替額を集計に反映し、算定を精緻化。
	3 Fuel and energy-related activities not included in Scope 1, 2 Scope1、2に含まれない燃料およびエネルギー関連活動	Calculated by multiplying the amount of energy consumed at each site by the applicable emission factors for each energy type. Emission factors are based on IDEA v2.3 and the Emissions Unit Database (Ver. 3.6) for calculating an organization's greenhouse gas emissions through the supply chain. 各拠点で使用したエネルギー使用量に種別ごとの排出原単位を乗じて算出。排出原単位はIDEA v2.3、サプライチェーンを通じた組織の温室効果ガス排出等の算定のための排出原単位データベース (Ver. 3.6) を使用
	4 Upstream transportation and distribution 輸送、配送(上流)	Calculated by multiplying cargo weight by transportation distance and then applying the emission factors corresponding to each mode of transportation. 貨物重量に輸送距離を乗じ、その値に輸送手段別の排出原単位を乗じて算定

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

GHG calculation method(2)
GHG 算出方法(2)

Data classification データ区分		Calculation method 算定方法
Scope3	5 Waste generated in operations 事業から出る廃棄物	Calculated by multiplying the amount of waste generated at each site by waste type-specific emission factors from the Emissions Unit Database (Ver. 3.6) for calculating an organization's greenhouse gas emissions through the supply chain. 各拠点で発生した廃棄物量の種類別にサプライチェーンを通じた組織の温室効果ガス排出等の算定のための排出原単位データベース (Ver. 3.6) の排出原単位を乗じて算出
	6 Business travel 出張	Calculated by multiplying transportation expenses for each mode of travel by the emission factors provided in the Emissions Unit Database (Ver. 3.6) for calculating an organization's greenhouse gas emissions through the supply chain. 移動手段ごとの交通費にサプライチェーンを通じた組織の温室効果ガス排出等の算定のための排出原単位データベース (Ver. 3.6) の排出原単位を乗じて算出
	7 Employee commuting 雇用者の通勤	Calculated by multiplying the number of employees and annual operating days categorized by city size and work arrangement by the emission factor provided in the Emissions Unit Database (Ver. 3.6) for calculating an organization's greenhouse gas emissions through the supply chain. 都市規模および勤務形態別に分類された従業員数および年間稼働日数にサプライチェーンを通じた組織の温室効果ガス排出等の算定のための排出原単位データベース (Ver. 3.6) の排出原単位を乗じて算出
	8 Upstream leased assets リース資産(上流)	Included in Scope 1 and 2. Scope1、2に含む
	9 Downstream transportation and distribution 輸送、配送(下流)	Excluded due to small emissions and immateriality. 少量のため除外
	10 Processing of sold products 販売した製品の加工	Excluded due to small emissions and immateriality. 少量のため除外

Data classification データ区分		Calculation method 算定方法
Scope3	11 Use of sold products 販売した製品の使用	Calculated by the following calculation method. The emission factor is based on an alternative value from the “List of Emissions Factors by Electric Power Utility” specified in the Act on Promotion of Global Warming Countermeasures. ・ Imaging Products Business: Number of frames taken during a lifetime × Electricity consumption per frame of representative model × Number of products sold ・ Precision Equipment Business and Healthcare Business: Electricity consumption of representative models × Annual operating time × Useful life × Number of units sold 製品カテゴリ毎に以下の算出方法で算出。排出係数は温対法「電気事業者別排出係数」の代替値を使用 ・ 映像事業：生涯撮影コマ数×代表機種の1コマ当たり電力使用量×販売台数 ・ 精機事業・ヘルスケア事業：代表機種の電力使用量×年間稼働時間×耐用年数×販売台数
	12 End-of-life treatment of sold products 販売した製品の廃棄	Calculated by multiplying the weight of materials used in sold products by the treatment method-specific emission factors provided in the Emissions Unit Database (Ver. 3.6) for calculating an organization's greenhouse gas emissions through the supply chain. 販売した製品を構成する部材の重量にサプライチェーンを通じた組織の温室効果ガス排出等の算定のための排出原単位データベース (Ver. 3.6) の 処理方法別の排出原単位を乗じて算定
	13 (downstream) Leased assets リース資産(下流)	Excluded due to small emissions and immateriality. 少量のため除外
	14 Franchises フランチャイズ	Out of scope. 対象外
	15 Investments 投資	Out of scope. 対象外

CONTENTS

目次

Data on Environment

「環境」に関するデータ

Data on Society

「社会」に関するデータ

Data on Governance

「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's Assurance

第三者保証

Energy Consumption ★

エネルギー使用量 ★

★: Values assured by the third party (only for fiscal year 2025)

★: 第三者保証を受けている数値 (2025年度のみ)

			FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度	Unit 単位
Renewable energy 再生可能エネルギー	Electricity 電力	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	18,305	67,000	147,568	154,302	166,470	MWh
		Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	6,032	13,115	119,797	125,097	127,051	
	Cold water and steam 冷水・蒸気	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	0	0	0	0	0	1,000 MJ
		Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	0	0	0	0	0	
Non-renewable energy 非再生可能エネルギー	Electricity 電力	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	219,003	180,029	100,174	96,419	79,804	MWh
		Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	109,384	105,835	12,108	11,995	4,938	
	City gas 都市ガス	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	4,528	3,782	4,076	4,196	3,913	1,000 Nm³
		Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	102	75	211	187	215	
	Liquefied petroleum gas (LPG) 液化石油ガス	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	2,130	2,069	1,875	1,731	2,211	t
		Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	228	225	223	225	223	
	Compressed natural gas (CNG) 圧縮天然ガス	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	0	0	0	0	0	1,000 m³
		Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	0	0	0	0	0	
	Hydrogen gas 水素ガス	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	0	0	0.264	0.155	0.143	t
		Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	0	0	0	0	0	
	Other fuels*1 その他燃料*1	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	1,196	1,253	1,146	1,245	493	kL
		Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	730	701	920	947	905	
	Cold water and steam 冷水・蒸気	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	8,084	9,005	9,748	5,905	0	1,000 MJ
		Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	0	0	0	0	0	
Total energy consumption*2 総使用量*2		Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	2,690	2,753	2,760	2,496	2,431	TJ
		Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	1,195	1,226	1,370	1,240	1,195	
		Energy consumption per unit of sales / 売上高原単位	7.20	6.34	5.76	5.22	5.36	GJ/¥1M

*1 Calculated as crude oil equivalent.

*2 The following values were used for calorific-value conversion factors for total consumption.

[Electric power]

- The factors given in the guidance document for Periodical Report pursuant to the Act on the Rational Use of Energy (Energy Conservation Act)

[City gas]

- Japan: Gas company-specific factors under the guidance document for Periodical Report pursuant to the Act on the Rational Use of Energy (Energy Conservation Act)
- UK: Value calculated from the factors for the Report on Greenhouse Gases
- Other countries outside Japan: Same value as a typical Japanese gas company

[Heat and other fuels]

- The factors given in the guidance document for Periodical Report pursuant to the Act on the Rational Use of Energy (Energy Conservation Act)

*1 原油換算値。

*2 総使用量の熱量換算係数は、下記の値を使用。

[電力]

- 省エネ法「定期報告書記入要領」の係数

[都市ガス]

- 日本: 省エネ法「定期報告書記入要領」のガス会社固有係数
- 英国: 「温室効果ガス報告書」用係数より算出した値
- その他海外: 日本の代表的なガス会社と同じ値

[熱およびその他燃料]

- 省エネ法「定期報告書記入要領」の係数

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

Energy Consumption (MWh Conversion)
エネルギー使用量 (MWh換算)

★: Values assured by the third party (only for fiscal year 2025)
★: 第三者保証を受けている数値 (2025年度のみ)

		Unit: MWh / 単位: MWh				
		FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
Non-renewable energy consumption 非再生可能エネルギー使用量	Nikon Group in Japan, Group manufacturing companies outside Japan ★ 国内ニコングループ, 海外グループ生産会社 ★	442,417	389,928	220,320	215,621	185,234
	Group non-manufacturing companies outside Japan, etc. 海外グループ非生産会社など	18,928	17,596	16,332	18,632	13,104
	Total 合計	461,345	407,524	236,652	234,253	198,338
Renewable energy consumption 再生可能エネルギー使用量	Nikon Group in Japan, Group manufacturing companies outside Japan ★ 国内ニコングループ, 海外グループ生産会社 ★	24,337	80,116	267,365	279,399	293,521
	Group non-manufacturing companies outside Japan, etc. 海外グループ非生産会社など	4,266	4,533	4,273	3,957	3,474
	Total 合計	28,603	84,648	271,638	283,356	296,995

Notes:
1. Fuel: Value converted to calorific value and then multiplied by the power conversion coefficient (1MJ = 0.2778kWh). The following values are used for the conversion coefficient of calorific value.
[City gas]
● Japan: Gas company-specific factors under the guidance document for Periodical Report pursuant to the Act on the Rational Use of Energy (Energy Conservation Act)
● UK: Value calculated from the factors for the Report on Greenhouse Gases
● Other countries outside Japan: Same value as a typical Japanese gas company
[Heat and other fuels]
● The factors given in the guidance document for Periodical Report pursuant to the Act on the Rational Use of Energy (Energy Conservation Act)
2. Cold water and steam: Value converted to calorific value, and then multiplied by the power conversion coefficient (1MJ = 0.2778kWh)

※1 燃料: 熱量に換算した後、電力換算係数 (1MJ = 0.2778kWh) を乗じた値。熱量への換算係数は、下記の値を使用。
[都市ガス]
●日本: 省エネ法「定期報告書記入要領」のガス会社固有係数
●英国: 「温室効果ガス報告書」用係数より算出した値
●その他海外: 日本の代表的なガス会社と同じ値
[熱およびその他燃料]
●省エネ法「定期報告書記入要領」の係数
※2 冷水・蒸気: 熱量換算後、電力換算係数 (1MJ = 0.2778kWh) を乗じた値。

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

Ratio of Renewable Energy to Electricity Consumption
電力使用量における再生可能エネルギー使用量

★: Values assured by the third party (only for fiscal year 2025)
★: 第三者保証を受けている数値(2025年度のみ)

Unit: MWh / 単位: MWh

			FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
Electricity consumption 使用電力量	Nikon Group in Japan ★ 国内ニコングループ ★		237,308	247,029	247,742	250,721	246,274
	Group manufacturing companies outside Japan ★ 海外グループ生産会社 ★		115,416	118,950	131,905	137,092	131,988
	Group non-manufacturing companies outside Japan, etc. 海外グループ非生産会社など		14,041	13,418	12,307	13,399	12,204
	Total 合計		366,765	379,397	391,954	401,212	390,466
Renewable energy consumption 再生可能エネルギー使用量	Nikon Group in Japan, Group manufacturing companies outside Japan ★ 国内ニコングループ、海外グループ生産会社 ★	Green Power Plan グリーン電力プラン	16,493	67,801	150,586	157,038	169,383
		Green Power Certificate グリーン電力証書	7,681	12,000	116,282	121,491	123,239
		Solar power 太陽光発電	164	314	496	870	898
		Total 合計	24,337	80,116	267,365	279,399	293,521
	Group non-manufacturing companies outside Japan, etc. 海外グループ非生産会社など	Green Power Plan グリーン電力プラン	4,239	4,401	4,143	3,832	3,199
		Green Power Certificate グリーン電力証書	0	0	0	0	0
		Solar power 太陽光発電	27	132	131	125	26
		Total 合計	4,266	4,533	4,273	3,957	3,225
Ratio of renewable energy consumption 再生可能エネルギー使用量割合			7.8%	22.3%	69.3%	70.6%	76.0%

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

CO₂ Emissions From Energy Consumption ★
エネルギー起源CO₂ 排出量 ★

★ : Values assured by the third party (only for fiscal year 2025)
★ : 第三者保証を受けている数値 (2025年度のみ)

	FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度	Unit 単位
Nikon Group in Japan 国内ニコングループ	118,815	101,740	64,589	58,529	51,638	t-CO ₂
Group manufacturing companies outside Japan 海外グループ生産会社	56,584	54,855	10,098	10,098	5,818	
Total 合計	175,399	156,594	74,687	68,628	57,456	
Emissions per unit of sales 売上高原単位	0.33	0.25	0.10	0.10	0.08	t-CO ₂ /¥1M

Notes:

1. The following values were used for CO₂ conversion factors.

[Electric power]

- Japan: The CO₂ emission factors without adjustment for each electric power utility noted in the List of Emissions Factors by Electric Power Utility specified in the Act on Promotion of Global Warming Countermeasures
- UK&EU: Residual mix
- US: NERC regional residual mix
- Other countries outside Japan: Individual country factor in International Energy Agency (IEA) factors

[City gas]

- Japan: Values from the 'List of Emission Factors by Gas Supplier' under the Act on Promotion of Global Warming Countermeasures
- UK: Factors from the Report on Greenhouse Gases
- Other countries outside Japan: Same value as a typical Japanese gas company

[Heat and other fuels]

- The factors noted in the List of Calculation Methods and Emissions Factors for Calculation, Reporting, and Announcement Systems specified in the Act on Promotion of Global Warming Countermeasures.

2. CO₂ emissions from energy consumption are calculated by subtracting amounts of Green Power Plan, Green Power Certificate, and solar power from total energy consumption, and multiplying that number by the emission factors.

※1 CO₂ 換算係数は、下記の値を使用。

[電力]

- 日本: 温対法「電気事業者別排出係数」の基礎排出係数
- 英国・EU: 残渣ミックス
- 米国: NERC 地域別残渣ミックス
- その他海外: 国際エネルギー機関 (IEA) の国別係数

[都市ガス]

- 日本: 温対法「ガス事業者別排出係数一覧」の値
- 英国: 「温室効果ガス報告書」用係数
- その他海外: 日本の代表的なガス会社と同じ値

[熱およびその他燃料]

- 温対法「算定・報告・公表制度における算定方法・排出係数一覧」の係数

※2 エネルギー起源 CO₂ 排出量は、総エネルギー使用量から、グリーン電力プラン、グリーン電力証書、太陽光自家発電エネルギー量分を減算し、排出係数を使用して算出。

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

Breakdown of Greenhouse Gas Emissions ★
温室効果ガス排出量内訳 ★

★: Values assured by the third party (only for fiscal year 2025)
★: 第三者保証を受けている数値(2025年度のみ)

		Unit: t CO ₂ e / 単位: t CO ₂ e				
		FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
CO ₂ emissions from energy consumption エネルギー起源CO ₂	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	118,815	101,740	64,589	58,529	51,638
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	56,584	54,855	10,098	10,098	5,818
	Total / 合計	175,399	156,594	74,687	68,628	57,456
CO ₂ emissions from non-energy consumption 非エネルギー起源CO ₂	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	30	30	35	31	32
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	0	0	0	0	1
	Total / 合計	30	30	35	31	32
CH ₄	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	90	54	51	57	51
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	75	75	78	95	96
	Total / 合計	166	129	129	153	147
N ₂ O	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	39	38	28	21	23
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	24	25	27	35	58
	Total / 合計	63	63	55	56	81
HFCs HFC類	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	8,337	8,722	4,902	1,722	447
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	1,710	3,284	1,165	521	599
	Total / 合計	10,046	12,005	6,067	2,243	1,046
PFCs PFC類	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	1	2	1	4	7
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	0	0	0	0	0
	Total / 合計	1	2	1	4	7
SF ₆	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	178	129	674	136	21
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	0	0	0	0	0
	Total / 合計	178	129	674	136	21
NF ₃	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	0	0	0	0	0
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	0	0	0	0	0
	Total / 合計	0	0	0	0	0
Total 合計	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	127,490	110,714	70,280	60,500	52,218
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	58,393	58,239	11,368	10,750	6,572
		185,883	168,953	81,648	71,250	58,790

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

CO₂ From Non-Energy Consumption and Other Greenhouse Gas^{*1} Emissions ★
非エネルギー起源CO₂ およびその他の温室効果ガス^{*1} 排出量 ★

★: Values assured by the third party (only for fiscal year 2025)
★: 第三者保証を受けている数値(2025年度のみ)

	FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
Nikon Group in Japan 国内ニコングループ	8,675	8,974	5,691	1,971	580
Group manufacturing companies outside Japan 海外グループ生産会社	1,809	3,384	1,270	652	754
Total 合計	10,484	12,358	6,961	2,623	1,334

*1 CH₄, N₂O, HFCs, PFCs, SF₆, NF₃

Unit: t CO₂e / 単位: t CO₂e
*1 CH₄, N₂O, HFCs, PFCs, SF₆, NF₃

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's Assurance
第三者保証

CO₂ Emissions Reduction Through the Use of Renewable Energy
再生可能エネルギー活用によるCO₂ 削減効果

★ : Values assured by the third party (only for fiscal year 2025)
★ : 第三者保証を受けている数値 (2025年度のみ)

再生可能エネルギー / 活用によるCO2削減効果

Unit: t CO₂e / 単位: t CO₂e

			FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度	
Renewable energy consumption 再生可能エネルギー使用量	Nikon Group in Japan, Group manufacturing companies outside Japan ★ 国内ニコングループ、海外グループ生産会社 ★	Solar power / 太陽光発電	79	180	299	453	477	
		Green Power Plan / グリーン電力プラン	7,372	31,002	69,352	67,864	76,531	
		Green Power Certificate / グリーン電力証書	3,725	5,850	57,839	62,119	57,731	
		Green Heat Certificate / グリーン熱証書	0	0	0	0	0	
		Total 合計	11,177	37,033	127,490	130,435	134,740	
	Group non-manufacturing companies outside Japan, etc. 海外グループ非生産会社など	Solar power / 太陽光発電	22	58	60	61	22	
		Green Power Plan / グリーン電力プラン	1,393	1,462	1,317	1,275	1,040	
		Green Power Certificate / グリーン電力証書	0	0	0	0	0	
		Green Heat Certificate / グリーン熱証書	0	0	0	0	0	
		Total 合計	1,414	1,520	1,377	1,336	1,063	
Total 合計			Solar power / 太陽光発電	101	239	360	514	499
			Green Power Plan / グリーン電力プラン	8,765	32,464	70,669	69,139	77,572
			Green Power Certificate / グリーン電力証書	3,725	5,850	57,839	62,119	57,731
			Green Heat Certificate / グリーン熱証書	0	0	0	0	0
				12,591	38,553	128,867	131,771	135,802

Note:
CO₂ reductions are calculated using the CO₂ emission factors shown below.
● Japan: The CO₂ emission factors without adjustment for each electric power utility noted in the List of Emissions Factors by Electric Power Utility specified in the Act on Promotion of Global Warming Countermeasures
● UK & EU: Residual mix
● US: NERC regional residual mix
● Other countries outside Japan: Individual country factor in International Energy Agency (IEA) factors

※ CO₂削減効果の算出には、下記のCO₂排出係数を使用
●日本: 温対法「電気事業者別排出係数」の基礎排出係数
●英国・EU: 残渣ミックス
●米国: NERC 地域別残渣ミックス
●その他海外: 国際エネルギー機関 (IEA) の国別係数

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

GHG Emissions From Distribution in Japan, International Shipment, and Distribution Outside Japan
日本国内、国際間、海外領域の物流によるGHG排出量

	FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度	Unit 単位
GHG emissions in distribution 物流GHG排出量	28	25	21	21	20	1,000 t-CO ₂
GHG emissions per ton-kilometer トンキロ当たりのGHG排出量	0.54	0.48	0.51	0.55	0.58	kg-CO ₂ /ton-km

Sales Trends of Refurbished Semiconductor Lithography Systems (For IC)
中古露光装置 (IC用) の販売台数

	FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度	Unit 単位
Units sold 販売台数	18	18	15	10	5	Unit 台
Percentage of total units sold 全販売台数に対する割合	66.7	52.9	38.5	35.7	18.5	%
Cumulative total 累計	431	449	464	474	479	Unit 台

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

Zero Emission Levels
ゼロエミッションレベル状況

		FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
Nikon ニコン		Level S レベル S	Level S レベル S	Level S レベル S	Level S レベル S	Level S レベル S
Group manufacturing companies in Japan 国内グループ生産会社						
Group manufacturing companies outside Japan 海外グループ生産会社	Hikari Glass (Changzhou) Optics Co., Ltd.	Level 1 レベル 1				
	Nikon X-Tek Systems LTD.					
	Nikon SLM Solutions					
	Nanjing Nikon Jiangnan Optical Instrument Co., Ltd.	Level 1 レベル 1	Level 1 レベル 1	Level 1 レベル 1	Level 1/ レベル1	
	Optos Plc				Level 2/ レベル2	

Note: Zero Emission Level-Specific Targets
Level S: Final landfill disposal rate of less than 0.5%
Level 1: Final landfill disposal rate of less than 1%
Level 2: Final landfill disposal rate of less than 5%
Level 3: Final landfill disposal rate of less than 10%
Level 4: Final landfill disposal rate of less than 20%

※ゼロエミッションのレベル別指標
レベルS:最終(埋立) 処分率0.5%未満
レベル1:最終(埋立) 処分率1%未満
レベル2:最終(埋立) 処分率5%未満
レベル3:最終(埋立) 処分率10%未満
レベル4:最終(埋立) 処分率20%未満

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

Amount of Waste (Waste Plus Resources With Economic Value), Total Waste Used/Recycled/Sold, and Final Landfill Waste
廃棄物など排出量、再資源化量、最終 (埋立) 処分量

★: Values assured by the third party (only for fiscal year 2025)
★: 第三者保証を受けている数値 (2025年度のみ)

			Unit: t / 単位: t				
			FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
Amount of waste (waste plus resources with economic value) ★ 廃棄物など排出量 ★	Waste 廃棄物	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	3,538	3,707	3,189	3,239	3,200
		Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	2,264	2,487	3,049	3,291	3,340
		Total / 合計	5,803	6,194	6,237	6,531	6,541
	Resources with economic value 有価物	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	962	843	579	587	593
		Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	516	923	1,054	1,161	970
		Total / 合計	1,478	1,766	1,632	1,747	1,563
	Total / 合計		7,281	7,960	7,870	8,278	8,104
Recycled amount ★ 再資源化量 ★	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ		4,497	4,547	3,764	3,816	3,782
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社		1,972	2,866	3,878	4,219	4,055
	Total / 合計		6,469	7,413	7,642	8,035	7,837
Waste incinerated with energy recovery エネルギー回収で焼却された廃棄物の量	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ		560	525	570	573	661
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社		1,091	1,867	2,494	2,567	2,706
	Total / 合計		1,651	2,392	3,064	3,140	3,367
Waste incinerated without energy recovery エネルギー回収なしで焼却された廃棄物の量	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	Total / 合計		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Final landfill waste ★ 最終 (埋立) 処分量 ★	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ		3.9	2.8	3.4	10.1	11.7
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社		808.9	544.2	223.8	233.5	255.5
	Total / 合計		812.8	547.0	227.3	243.6	267.2
Waste with unknown disposal method 処分方法不明の廃棄物	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	Total / 合計		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

Breakdown (by Category) of Waste (Waste Plus Resources With Economic Value) Generated by Nikon Group in Japan (Fiscal Year 2025)
国内ニコングループの廃棄物など(廃棄物+有価物)の種類別内訳 (2025年度)

	Emissions 排出量	Percentage 割合 (%)
Sludge 汚泥	970	25.6
Metals 金属くず	515	13.6
Glass, concrete, ceramics (debris) ガラス・コンクリート・陶磁器くず(がれき類)	609	16.1
Plastics 廃プラスチック	467	12.3
Paper 紙類	272	7.2
Alkalis 廃アルカリ	273	7.2
Oil 廃油	191	5.0
Acids 廃酸	339	8.9
Wood 木くず	143	3.8
Kitchen waste 厨芥類	8	0.2
General refuse, fiber 一般ごみ、繊維くず	4	0.1
Other その他	2	0.1
Total 合計	3,793	100

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

Amount of Waste (Waste Plus Resources With Economic Value) (Hazardous Waste^{*1} /Non-Hazardous Waste)
廃棄物など排出量（有害廃棄物^{*1} / 非有害廃棄物）

			FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
Amount of waste (waste plus resources with economic value) 廃棄物など排出量	Amount of hazardous waste 有害廃棄物排出量	Nikon Group in Japan 国内ニコングループ	465	593	469	431	600
		Group manufacturing companies outside Japan 海外グループ生産会社	498	440	681	642	696
		Total 合計	963	1,033	1,151	1,073	1,296
	Amount of non-hazardous waste 非有害廃棄物排出量	Nikon Group in Japan 国内ニコングループ	4,035	3,956	3,298	3,395	3,193
		Group manufacturing companies outside Japan 海外グループ生産会社	2,283	2,970	3,421	3,884	3,615
		Total 合計	6,318	6,927	6,719	7,278	6,808
	Total 合計		7,281	7,960	7,870	8,351	8,104

^{*1} Hazardous waste refers to specially controlled industrial waste as defined under Japan's Waste Management Act. ^{*1} 日本の廃棄物処理法が定める特別管理産業廃棄物を有害廃棄物と定義。

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

Water Withdrawal ★
取水量 ★

★: Values assured by the third party (only for fiscal year 2025)
★: 第三者保証を受けている数値 (2025年度のみ)

		Unit: 1,000 m ³ / 単位: 1,000 m ³				
		FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
Tap water 水道水	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	601	602	588	610	581
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	751	753	843	786	697
	Total / 合計	1,352	1,355	1,430	1,396	1,278
Groundwater 地下水	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	1,694	1,779	1,660	1,453	1,437
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	498	553	538	513	472
	Total / 合計	2,192	2,331	2,198	1,966	1,909
Industrial water 工業用水	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	3	3	4	4	2
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	0	0	0	0	0
	Total / 合計	3	3	4	4	2
River water and rainwater 河川水・雨水	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	0	0	0	3	2
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	0	0	0	0	0
	Total / 合計	0	0	0	3	3
Recycled water 再生水	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	0	0	0	0	0
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	0	0	0	0	0
	Total / 合計	0	0	0	0	0
Total 合計		3,546	3,689	3,632	3,370	3,192

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

Water Discharge ★
排水量 ★

★: Values assured by the third party (only for fiscal year 2025)
★: 第三者保証を受けている数値(2025年度のみ)

		Unit: 1,000 m ³ / 単位: 1,000 m ³				
		FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
Rivers, etc 河川等	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	1,177	1,236	1,140	993	923
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	0	0	0	0	0
	Total / 合計	1,177	1,236	1,140	993	923
Sewage 下水道	Nikon Group in Japan / 国内ニコングループ	978	1,026	976	974	985
	Group manufacturing companies outside Japan / 海外グループ生産会社	999	1,045	1,104	1,140	1,036
	Total / 合計	1,977	2,071	2,080	2,114	2,021
Total 合計		3,154	3,307	3,220	3,107	2,944

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

Freshwater Consumption
淡水消費量

★: Values assured by the third party (only for fiscal year 2025)
★: 第三者保証を受けている数値 (2025年度のみ)

		Unit: 1,000 m³ / 単位: 1,000 m³				
		FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
a) Withdrawal: Total municipal water supplies (or from other water utilities) a) 地方自治体の水道設備からの取水 (水道水等)	Nikon Group in Japan 国内ニコングループ	604	605	591	614	583
	Group manufacturing companies outside Japan 海外グループ生産会社	751	753	843	786	697
b) Withdrawal: Fresh surface water (lakes, rivers, etc.) b) 地表水からの取水 (湖沼、河川等)	Nikon Group in Japan 国内ニコングループ	0	0	0	3	2
	Group manufacturing companies outside Japan 海外グループ生産会社	0	0	0	0	0
c) Withdrawal: Fresh groundwater c) 地下水からの取水	Nikon Group in Japan 国内ニコングループ	1,694	1,779	1,660	1,453	1,437
	Group manufacturing companies outside Japan 海外グループ生産会社	498	553	538	513	472
d) Discharge: Water returned to the source of extraction at similar or higher quality as raw water extracted (only applies to b and c) d) 取水源と同等またはそれ以上の品質での戻り水 (b と c にのみ適用)	Nikon Group in Japan 国内ニコングループ	1,623	1,728	1,603	1,421	1,347
	Group manufacturing companies outside Japan 海外グループ生産会社	200	223	216	189	164
e) Total net freshwater consumption (a+b+c-d) ★ e) 淡水の消費量合計 (a+b+c-d) ★	Nikon Group in Japan 国内ニコングループ	675	655	648	646	673
	Group manufacturing companies outside Japan 海外グループ生産会社	1,048	1,083	1,165	1,110	1,005
Total 合計		1,723	1,738	1,813	1,756	1,678

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

Water Consumption
水消費量

★ : Values assured by the third party (only for fiscal year 2025)
★ : 第三者保証を受けている数値 (2025年度のみ)

		Unit: 1,000 m ³ / 単位: 1,000 m ³				
		FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
a) Water withdrawal (excluding saltwater) ★ a) 取水量 (海水を除く) ★	Nikon Group in Japan 国内ニコングループ	2,297	2,384	2,251	2,071	2,023
	Group manufacturing companies outside Japan 海外グループ生産会社	1,249	1,306	1,381	1,299	1,169
	Total 合計	3,546	3,689	3,632	3,370	3,192
b) Water discharge (excluding saltwater) ★ b) 排水量 (海水を除く) ★	Nikon Group in Japan 国内ニコングループ	2,155	2,262	2,116	1,967	1,908
	Group manufacturing companies outside Japan 海外グループ生産会社	999	1,045	1,104	1,140	1,036
	Total 合計	3,154	3,307	3,220	3,107	2,944
Total water consumption (a-b) 水消費量 (a-b)	Nikon Group in Japan 国内ニコングループ	142	122	135	104	115
	Group manufacturing companies outside Japan 海外グループ生産会社	250	261	277	159	133
	Total 合計	392	382	412	263	248

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

Water Reuse
再利用水量

★ : Values assured by the third party (only for fiscal year 2025)
★ : 第三者保証を受けている数値 (2025年度のみ)

		Unit: 1,000 m ³ / 単位: 1,000 m ³				
		FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
Nikon Group in Japan 国内ニコングループ		57	52	52	47	50
Group manufacturing companies outside Japan 海外グループ生産会社		216	227	218	249	227
Total ★ 合計 ★		273	279	270	296	277
Water reuse rate 再利用水率		7.2%	7.0%	6.9%	8.1%	8.0%

Notes:
1. Water reuse refers to water discharged from one process and utilized in another.
2. The water reuse rate is the ratio of the water reuse amount to the total of the water withdrawal amount and the water reuse amount: the water reuse rate = the water reuse amount / (water withdrawal amount + water reuse amount)

※1 再利用水とは、ある工程から排出されたのち、別の工程で利用される水。
※2 再利用水率は、取水量と再利用水量の合計に対する再利用水量の割合: 再利用水率= 再利用水量 / (取水量 + 再利用水量)。

PRTR Survey Results
PRTR 調査結果

		Unit: t / 単位: t				
		FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
Amount released 排出量	Air / 大気	41.4	53.4	67.0	65.8	70.0
	Surface water / 公共用水域	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	Amount in on-site landfill / 事業所内埋立	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	Soil / 土壌	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Amount transferred 移動量	Sewage / 下水道	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	Waste / 廃棄物	25.5	22.0	38.5	42.4	38.6

Note: The number of applicable substances increased beginning in fiscal 2023 due to the April 2023 revision of the Act on Confirmation, etc., of Release Amounts of Specific Chemical Substances in the Environment and Promotion of Improvements to the Management Thereof (Law concerning Pollutant Release and Transfer Register / PRTR).
※ 2023年4月の化学物質排出把握管理促進法 (PRTR 法) の改正に伴い、2023年度実績より対象物質数が増加。

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

Volatile Organic Compounds (VOCs) Emissions ★
VOC (揮発性有機化合物) 排出量 ★

★: Values assured by the third party (only for fiscal year 2025)
★: 第三者保証を受けている数値 (2025年度のみ)

	FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
Nikon Group in Japan 国内ニコングループ	60	122	116	91	68
Group manufacturing companies outside Japan 海外グループ生産会社	257	309	323	381	291

Unit: t / 単位: t

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

Data on Society Section / 「社会」に関するデータ

Percentage of Procurement Value by Region and Percentage of Procurement Partners by Region at Regional Production Centers (Fiscal Year 2025)
生産拠点における地域別調達額比率と地域別パートナー比率 (2025年度)

	Percentage of procurement value by region 調達金額ベースの地域別比率	Percentage of procurement partners by region (Tier 1 suppliers) 地域別の調達パートナー比率
Japan / 日本	62	60
Europe / 欧州	7	21
Southeast Asia / 東南アジア	21	6
China / 中国	6	7
Others / その他	4	6

Unit: % / 単位: %

Number of Procurement Partners (Tier 1 Suppliers) and Critical Procurement Partners
調達パートナー(一次調達先)と重点的に取り組む調達パートナー数

	FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
Procurement partners (Tier 1 suppliers) 調達パートナー(一次調達先)	approx. 2,300 約 2,300	approx. 2,250 約 2,250	approx. 2,250 約 2,250	approx. 2,270 約 2,270	approx. 2,590 約 2,590
Critical procurement partners 重点的に取り組む調達パートナー	approx. 200 約 200	approx. 200 約 200	approx. 250 約 250	approx. 260 約 260	approx. 270 約 270

Unit: companies / 単位: 社

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's Assurance
第三者保証

CSR Assessment Results
CSR アセスメント実績

★: Values assured by the third party (only for fiscal year 2025)
★: 第三者保証を受けている数値 (2025年度のみ)

CSR 調達票診断結果

Unit: companies / 単位: 社

				FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
CSR Self-Assessment Survey CSR 調査票診断	Tier 1 suppliers 一次調達先	Existing procurement partners 既存調達パートナー	Critical procurement partners (regular assessment) 重点的に取り組む調達パートナー (定期アセスメント)	—	—	247	—	—
			Critical procurement partners newly identified through M&A and other means M&A等で新たに特定された重点的に取り組む調達パートナー	—	—	—	15	4
		New procurement partners 新規調達パートナー		15	6	20	3	14
	Suppliers other than Tier 1 suppliers (Tier 2 and beyond, including key partners) 一次調達先以外の調達先 (二次以降、キーパートナーを含む)			43	11	30	7	1
	Total ★ 合計 ★			58	17	297	25	19
Improvement requests based on CSR Self-Assessment Survey results CSR 調査票診断結果による改善要請				13	—	20	1	—
Improvement requests based on CSR audits CSR 監査による改善要請				—	2	3	3	4
Improvements completed 改善完了				26	—	3	23	3

Notes:
Number of CSR self-assessment surveys: The number of companies whose responses to the survey were received by the responsible department during the relevant fiscal year.
Number of improvement requests: The number of companies that were asked to submit an improvement plan during the relevant fiscal year.
Number of improvements completed: The number of companies for which improvements were completed during the relevant fiscal year. Improvements may be completed in the fiscal year following the improvement request.

※ CSR 調査票診断社数: 該当年度内にCSR 調査票の回答を主管部門にて受領した社数
改善要請社数: 該当年度内に改善計画書の提出を要請した社数
改善完了社数: 該当年度内に改善が完了した社数。改善要請の翌年度になる場合がある

Conflict Minerals Survey
紛争鉱物調査

	FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
Number of companies surveyed 調査対象社数	909	877	793	704	586
Percentage of procurement partners who conducted the surveys 調査実施率	79%	85%	81%	86%	81%
RMAP Conformant Smelter RMAP 適合製錬所	240	225	236	229	226
Non-RMAP Conformant Smelter 非 RMAP 適合製錬所	104	116	120	133	134

Note: Figures calculated in May of the following year.

※ 翌年5月集計時点の数値。

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

Environmental Partner Certifications
環境パートナー認定の実績

Unit: companies / 単位: 社					
	FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
Number of environmental management system assessments 環境管理システムアセスメント数	149	180	167	168	167
Newly certified environmental partners 環境パートナー新規認定数	36	31	15	23	9
Total certified environmental partners*1 環境パートナー認定総数*1	453	456	456	461	461

*1 Figures reflect declines due to business terminations, closures, and other factors.
*1 取引中止、廃業などによる減少数を反映した値。

CSR Briefings for Procurement Partners
調達パートナー向けCSR調達説明会の実績

		FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度	Unit 単位
Participating companies 参加社数	In Japan 国内	716	802	920	890	858	Companies 社
	Outside Japan 海外	253	202	76	188	176	
Participants 参加者数	In Japan 国内	1,135	951	988	963	1,071	Persons 名
	Outside Japan 海外	402	317	170	217	195	

Note: From FY2021 onward, meetings were held online. Starting in FY2023, meetings were organized by language, with Japanese sessions classified as "In Japan" and Thai and Chinese sessions categorized as "Outside Japan."
※ 2021年度以降はオンライン開催。2023年度から言語別の会議を設定し、日本語の説明会を「国内」、タイ語・中国語の説明会を「海外」とカウント。

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's Assurance
第三者保証

Number of Employees
従業員数

Unit: persons / 単位:名

	FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度	
	Number of Employees 従業員数	Number of Employees 従業員数	Number of Employees 従業員数	Number of Employees 従業員数	Number of Employees 従業員数	Employee Composition 従業員構成比
Nikon ニコン	4,174	4,184	4,388	4,634	4,656	23%
Group companies in Japan 国内グループ会社	4,472	4,119	4,138	4,168	4,192	21%
Group companies in Europe 欧州グループ会社	1,842	2,525	2,591	2,665	2,388	12%
Group companies in the Americas 米州グループ会社	924	971	997	1,124	1,209	6%
Group companies in Asia and Oceania アジア・オセアニア グループ会社	7,025	6,991	7,330	7,478	7,483	38%
Nikon Group (total) ニコングループ (合計)	18,437	18,790	19,444	20,069	19,928	100%

Notes:
1. Permanent employees of the Nikon Group. Regarding regional figures, employees who are seconded to affiliates are counted as employees of the affiliates.
2. Number as of the end of March in each fiscal year.
3. Employee Composition : Number of employees by region ÷ total number of employees in the Nikon Group as of Mach 31.

※1 ニコングループの正社員。地域別従業員数について、出向者は出向先の人数に含む。
※2 各年度、3月末現在の人数。
※3 従業員構成比:地域別従業員数÷3月31日時点のニコングループ(合計)従業員数

Gender and Age Composition Ratios of Nikon by Managerial Level and Employment Type (As of March 31, 2026)
ニコンの管理職・雇用形態別の男女別／年齢別構成比（2026年3月末現在）

Unit: % / 単位:%

		Senior managers 上級管理職	Managers other than senior 上級以外の管理職	Permanent employees 一般正社員	Part-time and temporary employees パート・アルバイト等	Total 合計
Gender 性別	Men 男性	100	92	80	0	82
	Women 女性	0	8	20	100	18
Age 年齢別	Under 30 30歳未満	0	0	18	0	15
	Between 30 and 49 30歳以上50歳未満	0	44	58	0	56
	Over 50 50歳以上	100	56	24	100	28

Note: Senior managers refers to directors and officers.

※ 上級管理職は役員。

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

Proportion of Management Hired from the Local Community outside Japan
海外における地元コミュニティから採用した管理職比率

Unit: % / 単位: %

			FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
Group companies in Europe 欧州グループ会社	Senior managers 上級管理職	Men 男性	55	83	80	67	33
		Women 女性	—	—	—	—	0
	Managers other than senior 上級以外の管理職	Men 男性	92	91	92	95	95
		Women 女性	100	100	100	100	100
Group companies in the Americas 米州グループ会社	Senior managers 上級管理職	Men 男性	67	100	100	17	20
		Women 女性	100	100	100	100	100
	Managers other than senior 上級以外の管理職	Men 男性	84	78	80	79	86
		Women 女性	98	95	96	96	98
Group companies in Asia and Oceania アジア・オセアニア グループ会社	Senior managers 上級管理職	Men 男性	8	67	80	19	17
		Women 女性	—	—	—	0	0
	Managers other than senior 上級以外の管理職	Men 男性	70	71	72	71	79
		Women 女性	97	95	94	95	96

Notes:
1. Senior managers refers to full-time director and officers.
2. The companies that have become consolidated subsidiaries through acquisition are not included in the calculations for the fiscal year in which they were acquired.

※1 上級管理職は、常勤役員。
※2 買収により連結子会社化した子会社は、当該買収を実施した年度の集計対象には含まない。

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

Number and Rate of New Hires
新規雇用者数と新規雇用率

		Unit: persons / 単位: 名					
		FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度	FY2025 New hires rate 2025年度 新規雇用率
Nikon ニコン	Men 男性	152	253	352	312	218	4.8%
	Women 女性	42	72	127	105	75	8.1%
	Total 合計	194	325	479	417	293	5.4%
Group companies in Japan 国内グループ会社	Men 男性	302	123	133	169	136	5.1%
	Women 女性	110	55	71	98	72	10.9%
	Total 合計	412	178	204	267	208	6.2%
Group companies in Europe 欧州グループ会社	Men 男性	214	217	315	256	173	9.9%
	Women 女性	94	96	118	111	80	13.6%
	Total 合計	308	313	433	367	253	10.8%
Group companies in the Americas 米州グループ会社	Men 男性	70	102	41	60	87	10.3%
	Women 女性	30	29	37	36	40	13.6%
	Total 合計	100	131	78	96	127	11.1%
Group companies in Asia and Oceania アジア・オセアニア グループ会社	Men 男性	159	233	164	128	112	5.0%
	Women 女性	160	350	557	922	124	2.4%
	Total 合計	319	583	721	1,050	236	3.2%

Notes:
1. Permanent employees of the Nikon Group.
2. Group companies in Japan for fiscal year 2021 include those who have transferred from Nikon to Nikon Nisso Prime under the Nikon post-retirement reemployment system.
3. The companies that have become consolidated subsidiaries through acquisition are not included in the calculations for the fiscal year in which they were acquired.
4. Rate of new hires: Number of new hires ÷ Number of employees as of March 31.

※1 ニコングループの正社員。
※2 2021年度の国内グループ会社には、ニコン定年後再雇用制度に基づき、ニコンからニコン日総プライムへ転籍した者を含む。
※3 買収により連結子会社化した子会社は、当該買収を実施した年度の集計対象には含まない。
※4 新規雇用率: 新規雇用者数 ÷ 3月31日時点の従業員数

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

Breakdown of Nikon's New Hires by Attributes
ニコンの新規雇用者の属性別の人数内訳

		FY2025 2025年度		
		Men 男性	Women 女性	Total 合計
Age 年齢別	Under 30 30歳未満	129	60	189
	Between 30 and 49 30歳以上50歳未満	84	15	99
	Over 50 50歳以上	5	0	5
Nationality 国籍別	日本籍 Japanese	214	67	281
	中国籍 Chinese	2	3	5
	韓国籍 Korean	1	2	3
	その他 Others	1	3	4
Managers, Non-managers 管理職・非管理職別	管理職相当 Managers	5	0	5
	非管理職 Non-managers	213	75	288

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

Average Age
平均年齢

		Unit: years old / 単位: 歳				
		FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
Nikon ニコン	Men 男性	45.0	44.8	44.0	43.6	43.4
	Women 女性	41.2	40.7	39.5	38.8	38.6
Group companies in Japan 国内グループ会社	Men 男性	46.6	45.8	45.9	46.1	45.9
	Women 女性	45.8	46.1	45.1	44.7	43.9
Group companies in Europe 欧州グループ会社	Men 男性	44.4	44.6	42.7	42.5	42.6
	Women 女性	42.7	42.8	41.6	41.2	41.8
Group companies in the Americas 米州グループ会社	Men 男性	46.0	45.7	45.9	46.1	46.6
	Women 女性	46.6	46.7	46.7	42.1	45.5
Group companies in Asia and Oceania アジア・オセアニア グループ会社	Men 男性	38.1	38.6	39.0	39.5	39.6
	Women 女性	38.2	37.9	37.6	38.1	32.9

Notes:
1. Permanent employees of the Nikon Group. Employees who were seconded to affiliates are counted as those of their original companies.
2. The companies that have become consolidated subsidiaries through acquisition are not included in the calculations for the fiscal year in which they were acquired.

※1 ニコングループの正社員。関係会社への出向者は、出向元の人数に含む。
※2 買収により連結子会社化した子会社は、当該買収を実施した年度の集計対象には含まない。

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

Age Group
年齢層

		FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
Nikon ニコン	Under 30 30歳未満	427	463	569	674	720
	Between 30 and 49 30歳以上50歳未満	2,319	2,341	2,470	2,628	2,615
	Over 50 50歳以上	1,428	1,380	1,349	1,332	1,321
Group companies in Japan 国内グループ会社	Under 30 30歳未満	212	249	297	363	430
	Between 30 and 49 30歳以上50歳未満	2,188	2,127	2,018	2,070	2,008
	Over 50 50歳以上	2,072	1,743	1,602	1,735	1,754
Group companies in Europe 欧州グループ会社	Under 30 30歳未満	225	259	420	400	313
	Between 30 and 49 30歳以上50歳未満	1,006	1,019	1,422	1,458	1,354
	Over 50 50歳以上	611	662	749	799	721
Group companies in the Americas 米州グループ会社	Under 30 30歳未満	103	124	104	89	84
	Between 30 and 49 30歳以上50歳未満	425	440	438	569	609
	Over 50 50歳以上	396	407	425	466	516
Group companies in Asia and Oceania アジア・オセアニア グループ会社	Under 30 30歳未満	1,098	1,064	1,344	1,387	1,426
	Between 30 and 49 30歳以上50歳未満	5,634	5,492	5,508	5,482	5,350
	Over 50 50歳以上	293	435	478	609	707

Notes:

- 1. Permanent employees of the Nikon Group. Regarding regional figures, employees who are seconded to affiliates are counted as employees of the affiliates.
- 2. The companies that have become consolidated subsidiaries through acquisition are not included in the calculations for the fiscal year in which they were acquired.

※1 ニコングループの正社員。地域別の数値について、出向者は出向先の人数に含む。
※2 買収により連結子会社化した子会社は、当該買収を実施した年度の集計対象には含まない。

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

Average Years of Service
平均勤続年数

Unit: years / 単位: 年

		FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
Nikon ニコン	Men 男性	18.5	17.9	16.5	15.8	15.5
	Women 女性	15.4	14.4	12.5	11.7	11.7
Group companies in Japan 国内グループ会社	Men 男性	15.4	17.2	18.0	16.9	17.1
	Women 女性	17.0	16.0	15.9	13.3	12.8
Group companies in Europe 欧州グループ会社	Men 男性	9.0	9.0	8.0	8.0	8.6
	Women 女性	7.8	7.3	7.2	7.0	7.4
Group companies in the Americas 米州グループ会社	Men 男性	12.7	12.5	12.8	11.4	11.5
	Women 女性	10.7	10.9	10.2	8.9	9.1
Group companies in Asia and Oceania アジア・オセアニア グループ会社	Men 男性	12.0	12.8	13.2	13.7	13.8
	Women 女性	13.9	14.5	14.1	14.2	14.0

Notes:
1. Permanent employees of the Nikon Group. Employees who were seconded to affiliates are counted as those of their original companies.
2. The companies that have become consolidated subsidiaries through acquisition are not included in the calculations for the fiscal year in which they were acquired.

※1 ニコングループの正社員。関係会社への出向者は、出向元の人数に含む。
※2 買収により連結子会社化した子会社は、当該買収を実施した年度の集計対象には含まない。

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's Assurance
第三者保証

Number and Rate of Turnover
離職者数と離職率

Unit: persons / 単位: 名

		FY2021 2021年度		FY2022 2022年度		FY2023 2023年度		FY2024 2024年度		FY2025 2025年度				
		Mandatory retirees 定年	Other retirees 定年以外	Mandatory retirees 定年	Other retirees 定年以外	Mandatory retirees 定年	Other retirees 定年以外	Mandatory retirees 定年	Other retirees 定年以外	Mandatory retirees 定年	Other retirees 定年以外			Turnover rate 離職率
											Contract expiration 契約期間満了	Retired for personal reasons 自己都合	Others その他	
Nikon ニコン	Men 男性	154	105	192	119	192	83	135	95	150	3	108	1	2.7%
	Women 女性	4	31	24	25	24	23	8	27	10	0	30	11	3.3%
Group companies in Japan 国内グループ会社	Men 男性	9	296	7	85	7	99	13	91	8	18	65	10	3.5%
	Women 女性	1	80	0	21	0	31	1	35	0	6	23	3	4.8%
Group companies in Europe 欧州グループ会社	Men 男性	8	219	12	174	12	194	8	270	8	13	27	137	10.1%
	Women 女性	2	96	2	75	2	85	2	76	1	9	7	64	13.6%
Group companies in the Americas 米州グループ会社	Men 男性	6	66	8	72	8	35	10	136	4	0	14	84	11.6%
	Women 女性	18	22	0	19	0	48	1	33	9	0	7	33	13.6%
Group companies in Asia and Oceania アジア・オセアニア グループ会社	Men 男性	1	554	4	131	4	108	13	99	18	1	99	12	5.0%
	Women 女性	2	509	8	411	8	583	25	839	22	7	100	13	2.4%
Nikon Group (total) ニコングループ (合計)	Men 男性	178	1,240	223	581	223	519	179	691	188	35	313	244	5.0%
	Women 女性	27	738	34	551	34	770	37	1,010	42	22	167	124	4.0%

Notes:

1. Permanent employees of the Nikon Group. Employees who were seconded to affiliates are counted as those of their original companies.

2. Starting from the fiscal year 2021, Nikon’s retirees include those who have transferred from Nikon to Nikon Nisso Prime Corporation based on the Nikon’s reemployment system for retirees.

3. Starting from the fiscal year 2021, "others" of group companies in Japan include those who have transferred from Nikon to Nikon Nisso Prime Corporation under the Nikon post-retirement reemployment system and then retired. However, from fiscal year 2022, this number is not included due to the conversion of Nikon Nisso Prime Corporation into an affiliated company.

4. The companies that have become consolidated subsidiaries through acquisition are not included in the calculations for the fiscal year in which they were acquired.

5. "Others" include retirement due to death or transfer to another company, etc.

6. Turnover rate: Turnover (excluding the number of others) ÷ Number of employees as of March 31.

※1 ニコングループの正社員。関係会社への出向者は、出向元の人数に含む。

※2 2021年度以降のニコンの定年には、ニコン定年後再雇用制度に基づき、ニコンからニコン日総プライムへ転籍した者を含む。

※3 2021年度以降の国内グループ会社の定年以外には、ニコン定年後再雇用制度に基づき、ニコンからニコン日総プライムへ転籍し、その後退職した者を含む。ただし、2022年度以降は、ニコン日総プライムの関連会社化により当該人数は含まない。

※4 買収により連結子会社化した子会社は、当該買収を実施した年度の集計対象には含まない。

※5 「その他」には、死亡や他社への転籍等による退職を含む。

※6 離職率：離職者（その他を除く）÷ 3月31日時点の従業員数

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

Ratio of Female Employees
女性従業員比率

	FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
Nikon ニコン	15.2	15.8	16.9	17.5	18.0
Group companies in Japan 国内グループ会社	12.9	14.4	15.5	17.0	18.3
Group companies in Europe 欧州グループ会社	26.1	27.1	24.7	25.7	26.1
Group companies in the Americas 米州グループ会社	22.6	21.9	23.3	25.2	25.0
Group companies in Asia and Oceania アジア・オセアニア グループ会社	67.7	67.4	68.1	68.3	68.7
Nikon Group (total) ニコングループ (合計)	36.2	36.8	37.3	37.9	38.5

Notes:
1. Permanent employees of the Nikon Group. Employees seconded to affiliates have been counted as employees of the affiliates.
2. The companies that have become consolidated subsidiaries through acquisition are not included in the calculations for the fiscal year in which they were acquired.

Unit: % / 単位: %
※1 ニコングループの正社員。関係会社への出向者は出向先の人数に含む。
※2 買収により連結子会社化した子会社は、当該買収を実施した年度の集計対象には含まない。

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

Ratio of Females in Management Positions
管理職における女性の割合

Unit: % / 単位: %

		FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
Nikon ニコン	General managers / 部長相当	7.1	8.9	7.1	7.1	6.9
	Managers / 課長相当	7.2	6.4	7.9	7.6	8.2
	Total / 合計	7.2	6.9	7.8	7.5	8.0
Group companies in Japan 国内グループ会社	General managers / 部長相当	3.0	4.0	3.2	3.1	4.3
	Managers / 課長相当	4.2	3.4	4.1	3.8	5.0
	Total / 合計	3.7	3.6	3.8	3.5	4.7
Group companies in Europe 欧州グループ会社	General managers / 部長相当	23.4	20.5	18.0	17.3	18.0
	Managers / 課長相当	25.5	25.3	23.2	22.2	25.3
	Total / 合計	24.4	23.1	20.6	19.9	22.3
Group companies in the Americas 米州グループ会社	General managers / 部長相当	17.6	15.0	16.7	30.9	16.0
	Managers / 課長相当	35.8	32.1	35.7	21.0	25.7
	Total / 合計	28.4	22.5	26.9	25.6	20.6
Group companies in Asia and Oceania アジア・オセアニア グループ会社	General managers / 部長相当	12.4	12.5	13.7	16.1	22.0
	Managers / 課長相当	31.0	27.5	31.4	32.3	33.1
	Total / 合計	23.7	22.1	25.4	26.6	28.5
Nikon Group (total) ニコングループ (合計)	General managers / 部長相当	13.3	12.3	11.8	13.7	13.5
	Managers / 課長相当	16.8	14.6	16.5	14.9	15.9
	Total / 合計	15.6	13.8	14.9	14.5	15.1

Notes:
1. Permanent employees of the Nikon Group. Regarding regional figures, employees who are seconded to affiliates are counted as employees of the affiliates.
2. The companies that have become consolidated subsidiaries through acquisition are not included in the calculations for the fiscal year in which they were acquired.

※1 ニコングループの正社員。地域別の数値について、出向者は出向先の人数に含む。
※2 買収により連結子会社化した子会社は、当該買収を実施した年度の集計対象には含まない。

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

Ratio of Females in Junior Management Positions at Nikon
ニコンの初級管理職における女性の割合

		Unit: % / 単位: %		
		FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
Nikon ニコン	Junior managers 係長相当	7.6	9.7	10.9

Number of Part-Time and Temporary Employees
パート・アルバイトなどの人数

Unit: persons / 単位: 名					
	FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
Nikon ニコン	4	3	3	1	1
Group companies in Japan 国内グループ会社	802	203	162	145	115
Group companies in Europe 欧州グループ会社	26	40	41	41	35
Group companies in the Americas 米州グループ会社	9	8	5	23	23
Group companies in Asia and Oceania アジア・オセアニア グループ会社	39	38	38	27	29
Nikon Group (total) ニコングループ (合計)	898	292	249	237	203

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

Employment of People With Disabilities Under Group Certification
グループ認定における障がい者雇用率

	FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
Japan 日本	2.40	2.42	2.32	2.53	2.44

Note: The rates are as of June 1 of each year.
※ 毎年6月1日時点のもの。

Number of Employees Taking Childcare Leave
育児休暇取得者数

		FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
Nikon ニコン	Men 男性	46	61	53	98	106
	Women 女性	28	28	18	23	25
Group companies in Japan 国内グループ会社	Men 男性	13	16	12	21	26
	Women 女性	9	8	7	8	4

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

Return-to-Work Rates After Childcare Leave
育児休暇後の復職率

Unit: persons / 単位: 名

			FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
Nikon ニコン	Men 男性	Number of employees retuning to work after childcare leave 復職した社員数	49	57	56	100	112
		Return-to-work rate 復職率	100%	100%	100%	99%	100%
	Women 女性	Number of employees retuning to work after childcare leave 復職した社員数	29	24	25	22	21
		Return-to-work rate 復職率	94%	100%	100%	100%	100%
Group companies in Japan 国内グループ会社	Men 男性	Number of employees retuning to work after childcare leave 復職した社員数	16	12	10	19	24
		Return-to-work rate 復職率	100%	100%	100%	100%	100%
	Women 女性	Number of employees retuning to work after childcare leave 復職した社員数	19	6	4	4	11
		Return-to-work rate 復職率	100%	100%	100%	100%	100%

Note: The return-to-work rate is the percentage of employees who returned to work among those who completed their childcare leave in that fiscal year.
※ 復職率とは、当該年度に育児休暇を終了した者のうち、復職した者の割合。

Retention Rates After Childcare Leave
育児休暇後の定着率

Unit: % / 単位: %

		FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
Nikon ニコン	Men 男性	97	92	96	94	98
	Women 女性	100	97	96	93	95
Group companies in Japan 国内グループ会社	Men 男性	100	100	100	100	100
	Women 女性	79	100	100	100	100

Note: The retention rate is the proportion of employees returning to work from childcare leave in the previous fiscal year that were still with the company at least 12 months after returning to work.
※ 定着率とは、前年度に育児休暇から復職した者のうち、復職後12カ月以上在籍した人数の割合。

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

Number of Employees Taking Family Care Leave
介護休暇取得者数

		FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
Nikon ニコン	Men 男性	1	1	1	1	1
	Women 女性	1	0	0	0	2
Group companies in Japan 国内グループ会社	Men 男性	2	2	3	3	9
	Women 女性	2	3	0	1	3

Unit: persons / 単位: 名

Annual Number of Training Days per Employee at Nikon
ニコンの一人あたりの年間研修受講日数

	FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
Managers 管理職	1.6	1.1	1.1	1.7	1.5
Non-managers 管理職以外	2.6	3.0	3.9	4.5	5.3
Men 男性	2.5	2.5	3.1	3.8	4.4
Women 女性	2.7	3.8	5.1	5.5	6.3
Total 合計	2.5	2.7	3.5	4.1	4.7

Unit: days / 単位: 日

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

Number of Employees Represented by an Independent Labor Union
独立した労働組合または労働協約にカバーされている従業員

		FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
Nikon ニコン	Number of employees 従業員数	4,062	4,067	4,110	4,282	4,321
	Percentage 割合	78.8%	78.8%	77.5%	78.7%	79.7%

Unit: persons / 単位: 名

Satisfaction of Nikon Group Employees in Their Companies (Group Employee Awareness Survey Results)
国内ニコングループ従業員の会社への満足度意識 (グループ意識調査の結果)

		FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
Satisfaction 満足度		80.1	82.4	77.5	— *1	72.9
Response rate 回答率		95.1	93.5	94.0	— *1	93.4

Unit: % / 単位: %

Notes:

1. The above figure was prepared based on the response to the following questions.
Question until fiscal year 2021: Do you feel that the Company's policies and targets are conveyed clearly?
Questions after fiscal year 2022: Do you feel that you are working with enthusiasm in your workplace?

2. Targeted satisfaction rate: 100%

*1 Satisfaction was not measured due to a review of survey methods, etc.

※1 上記数値は次の設問への回答数値をもとに作成した。

2021年度までの設問: 会社の方向性や目標がきちんと伝達されているか?

2022年度以降の設問: あなたは職場で熱意をもって仕事に取り組むことができていると感じるか?

※2 目標満足度: 100%

*1 調査手法等の見直しのため満足度計測を実施していません。

Occupational Accidents
労働災害件数

		FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
Nikon Group ニコングループ		39	38	75	104	89
	Number of occupational accidents attributable to work or related to the performance of work, out of all total occupational accidents 内) 業務起因性・業務遂行性の高い労働災害	21	27	52	59	43

Unit: cases / 単位: 件

Notes:

1. Figures up to fiscal year 2022 are for Nikon Group in Japan only.
2. Targets to be achieved by fiscal year 2025: less than 60.
3. There were 22 Group companies in Japan, including 17 consolidated subsidiaries, 1 non-consolidated subsidiary, and 4 affiliated companies, in the fiscal year 2025.
4. There were 55 Group companies (consolidated subsidiaries) outside Japan in the fiscal year 2025.

※1 2022年度までは、国内ニコングループのみの値。

※2 2025年度までの達成目標: 60件以下

※3 2025年度の国内グループ会社は、連結子会社17社、非連結子会社1社、関連会社4社の計22社が対象。

※4 2025年度の海外グループ会社は連結子会社55社が対象。

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

Frequency Rate of Lost Time Accidents (1 or More Days)
休業災害 (1日間以上) 度数率

★: Values assured by the third party (only for fiscal year 2025)
★: 第三者保証を受けている数値 (2025年度のみ)

	FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
All industries in Japan (calendar year) 日本の全産業 (暦年)	2.09	2.06	2.14	2.10	2.01
Manufacturing industry in Japan (calendar year) 日本の製造業 (暦年)	1.31	1.25	1.29	1.30	1.33
Nikon ★ ニコン ★	0.18	0.55	0.09	0.25	0.00*1
Group companies in Japan ★ 国内グループ会社 ★	0.33	0.32	0.47	0.88	0.48
Group companies in Europe 欧州グループ会社	1.09	2.41	2.54	3.04	1.87
Group companies in the Americas 米州グループ会社	1.51	0.73	0.53	0.74	1.33
Group companies in Asia and Oceania アジア・オセアニア グループ会社	0.33	0.28	0.27	0.57	1.09
Nikon Group (total) ニコングループ (合計)	0.42	0.56	0.55	0.82	0.78

Notes:
1. Frequency rate: The number of deaths and injuries resulting from occupational accidents per million hours worked, which is used as an index for the frequency of occupational accidents.
2. There were 22 Group companies in Japan, including 17 consolidated subsidiaries, 1 non-consolidated subsidiary, and 4 affiliated companies, in the fiscal year 2025.
3. There were 55 Group companies (consolidated subsidiaries) outside Japan in the fiscal year 2025. The frequency rate was calculated based on total input working hours.
*1 In Nikon, there were no lost time accidents in fiscal year 2025.
※1 度数率: 100万のべ実労働時間当たりの労働災害による死傷者数で、災害発生の頻度を表す。
※2 2025年度の国内グループ会社は、連結子会社17社、非連結子会社1社、関連会社4社の計22社が対象。
※3 2025年度の海外グループ会社は、連結子会社55社が対象。度数率は、のべみなし労働時間数から算出。
*1 2025年度のニコンにおける休業災害は0件

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

Severity Rate of Lost Time Accidents (1 or More Days)
休業災害 (1日間以上) 強度率

★: Values assured by the third party (only for fiscal year 2025)
★: 第三者保証を受けている数値 (2025年度のみ)

	FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
All industries in Japan (calendar year) 日本の全産業 (暦年)	0.09	0.09	0.09	0.09	0.09
Manufacturing industry in Japan (calendar year) 日本の製造業 (暦年)	0.06	0.08	0.08	0.06	0.07
Nikon ★ ニコン ★	0.00	0.01	0.00	0.01	0.00*1
Group companies in Japan ★ 国内グループ会社 ★	0.00	0.00	0.00	0.02	0.00
Group companies in Europe 欧州グループ会社	0.08	0.03	0.06	0.09	0.05
Group companies in the Americas 米州グループ会社	0.00	0.00	0.01	0.00	0.00
Group companies in Asia and Oceania アジア・オセアニア グループ会社	0.00	0.00	0.00	0.01	0.01
Nikon Group (total) ニコングループ (合計)	0.01	0.01	0.01	0.02	0.01

Notes:
1. Severity rate: The number of work days lost per 1,000 hours worked, which is used as an index for the severity of occupational accidents.
2. 0.00 indicates a rate of less than 0.005.
3. There were 22 Group companies in Japan, including 17 consolidated subsidiaries, 1 non-consolidated subsidiary, and 4 affiliated companies, in fiscal year 2025.
4. There were 55 Group companies (consolidated subsidiaries) outside Japan in fiscal year 2025.
*1 In Nikon, there were no lost time accidents in fiscal year 2025.
※1 強度率: 1,000のべ実労働時間当たりの労働損失日数で、災害の重さの程度を表す。
※2 「0.00」は、小数点第3位において四捨五入しても小数点第2位に満たないもの。
※3 2025年度の国内グループ会社は、連結子会社17社、非連結子会社1社、関連会社4社の計22社が対象。
※4 2025年度の海外グループ会社は、連結子会社55社が対象。強度率は、のべみなし労働時間数から算出。
*1 2025年度のニコンにおける休業災害は0件

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's Assurance
第三者保証

Occupational Accidents Requiring Time Off (1 or More Days)
休業災害 (1日間以上)

★ : Values assured by the third party (only for fiscal year 2025)
★ : 第三者保証を受けている数値 (2025年度のみ)

		FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度	Unit 単位
Nikon ★ ニコン ★	Accidents requiring time off / 休業災害	2	6	1	3	0	persons / 名
	Lost days / 業務災害労働損失日数	27.1	85.5	9.8	67.4	0.0	days / 日
	Ratio of seriously injured / 重篤者の割合	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	%
Group companies in Japan ★ 国内グループ会社 ★	Accidents requiring time off / 休業災害	4	4	6	11	6	persons / 名
	Lost days / 業務災害労働損失日数	10.7	58.4	14.3	270.4	54.2	days / 日
	Ratio of seriously injured / 重篤者の割合	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	%
Group companies in Europe 欧州グループ会社	Accidents requiring time off / 休業災害	4	9	13	16	9	persons / 名
	Lost days / 業務災害労働損失日数	282.7	112.6	289.3	459.5	240.8	days / 日
	Ratio of seriously injured / 重篤者の割合	25.0	0.0	0.0	0.0	0.0	%
Group companies in the Americas 米州グループ会社	Accidents requiring time off / 休業災害	4	2	1	3	4	persons / 名
	Lost days / 業務災害労働損失日数	3.3	4.5	15.6	4.9	6.6	days / 日
	Ratio of seriously injured / 重篤者の割合	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	%
Group companies in Asia and Oceania アジア・オセアニア グループ会社	Accidents requiring time off / 休業災害	5	4	4	11	22	persons / 名
	Lost days / 業務災害労働損失日数	7.4	62.5	4.9	130.7	187.4	days / 日
	Ratio of seriously injured / 重篤者の割合	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	%
Contractors (in Japan) ★ 請負 (国内) ★	Accidents requiring time off / 休業災害	0	0	0	0	0	persons / 名
	Lost days / 業務災害労働損失日数	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	days / 日
	Ratio of seriously injured / 重篤者の割合	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	%
Contractors (outside Japan) 請負 (海外)	Accidents requiring time off / 休業災害	0	0	0	1	0	persons / 名
	Lost days / 業務災害労働損失日数	0.0	0.0	0.0	167.7	0.0	days / 日
	Ratio of seriously injured / 重篤者の割合	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	%

Notes:
1. Lost days: The number of missed work days in the past multiplied by 300/365.
2. There were 22 Group companies in Japan, including 17 consolidated subsidiaries, 1 non-consolidated subsidiary, and 4 affiliated companies, in fiscal year 2025.
3. There were 55 Group companies (consolidated subsidiaries) outside Japan in fiscal year 2025.
4. Contracts are for on-site contract workers entrusted by companies outside the Nikon Group.
5. Seriously injured: Workers with injuries that result in a fatality or in an injury from which the worker cannot, does not, or is not expected to recover fully to pre-injury health status within six months.

※1 損失日数: 暦日の休業日数に300/365を乗じた日数 (小数点以下四捨五入)
※2 2025年度の国内グループ会社は、連結子会社17社、非連結子会社1社、関連会社4社の計22社が対象。
※3 2025年度の海外グループ会社は、連結子会社55社が対象。
※4 請負は、ニコングループ外の会社が受託した構内請負労働者が対象。
※5 重篤者: 6ヶ月以内に傷害前の健康状態に完全に回復することができないか、回復しないまたは死亡すると予想される傷害を負った労働者。

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

Lost-Time Occupational Accidents Attributable to Work or Related to the Performance of Work (1 or More Days)
業務起因性・業務遂行性の高い休業災害 (1日間以上)

		FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度	Unit 単位
Nikon ニコン	Accidents requiring time off / 休業災害	2	4	0	2	0	persons / 名
	Lost days / 業務災害労働損失日数	27.1	63.3	0.0	18.1	0.0	days / 日
	Ratio of seriously injured / 重篤者の割合	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	%
Group companies in Japan 国内グループ会社	Accidents requiring time off / 休業災害	1	3	6	5	3	persons / 名
	Lost days / 業務災害労働損失日数	1.6	3.3	14.3	119.2	21.4	days / 日
	Ratio of seriously injured / 重篤者の割合	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	%
Group companies in Europe 欧州グループ会社	Accidents requiring time off / 休業災害	0	5	9	9	3	persons / 名
	Lost days / 業務災害労働損失日数	0.0	39.4	190.2	143.0	31.2	days / 日
	Ratio of seriously injured / 重篤者の割合	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	%
Group companies in the Americas 米州グループ会社	Accidents requiring time off / 休業災害	4	1	1	2	4	persons / 名
	Lost days / 業務災害労働損失日数	3.3	0.8	15.6	3.3	6.6	days / 日
	Ratio of seriously injured / 重篤者の割合	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	%
Group companies in Asia and Oceania アジア・オセアニア グループ会社	Accidents requiring time off / 休業災害	5	3	4	5	5	persons / 名
	Lost days / 業務災害労働損失日数	7.4	36.2	4.9	18.1	134.8	days / 日
	Ratio of seriously injured / 重篤者の割合	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	%
Contractors (in Japan) 請負 (国内)	Accidents requiring time off / 休業災害	0	0	0	0	0	persons / 名
	Lost days / 業務災害労働損失日数	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	days / 日
	Ratio of seriously injured / 重篤者の割合	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	%
Contractors (outside Japan) 請負 (海外)	Accidents requiring time off / 休業災害	0	0	0	0	0	persons / 名
	Lost days / 業務災害労働損失日数	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	days / 日
	Ratio of seriously injured / 重篤者の割合	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	%

Notes:

- 1. Lost days: The number of missed work days in the past multiplied by 300/365.
- 2. There were 22 Group companies in Japan, including 17 consolidated subsidiaries, 1 non-consolidated subsidiary, and 4 affiliated companies, in fiscal year 2025.
- 3. There were 55 Group companies (consolidated subsidiaries) outside Japan in fiscal year 2025.
- 4. Contracts are for on-site contract workers entrusted by companies outside the Nikon Group.
- 5. Seriously injured: Workers with injuries that result in a fatality or in an injury from which the worker cannot, does not, or is not expected to recover fully to pre-injury health status within 6 months.

- ※1 損失日数: 暦日の休業日数に300/365を乗じた日数(小数点以下四捨五入)
- ※2 2025年度の国内グループ会社は、連結子会社17社、非連結子会社1社、関連会社4社の計22社が対象。
- ※3 2025年度の海外グループ会社は、連結子会社55社が対象。
- ※4 請負は、ニコングループ外の会社が受託した構内請負労働者が対象。
- ※5 重篤者: 6ヶ月以内に傷害前の健康状態に完全に回復することができないか、回復しないまたは死亡すると予想される傷害を負った労働者。

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's Assurance
第三者保証

Fatalities
死亡者数

★: Values assured by the third party (only for fiscal year 2025)
★: 第三者保証を受けている数値 (2025年度のみ)

		FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度	Unit 単位
Nikon ★ ニコン ★	Fatalities 死亡者数	0	0	0	0	0	persons 名
	Ratio of fatalities 死亡者の割合	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	%
Group companies in Japan ★ 国内グループ会社 ★	Fatalities 死亡者数	0	0	0	0	0	persons 名
	Ratio of fatalities 死亡者の割合	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	%
Group companies in Europe 欧州グループ会社	Fatalities 死亡者数	0	0	0	0	0	persons 名
	Ratio of fatalities 死亡者の割合	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	%
Group companies in the Americas 米州グループ会社	Fatalities 死亡者数	0	0	0	0	0	persons 名
	Ratio of fatalities 死亡者の割合	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	%
Group companies in Asia and Oceania アジア・オセアニア グループ会社	Fatalities 死亡者数	0	0	0	0	0	persons 名
	Ratio of fatalities 死亡者の割合	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	%
Contractors (in Japan) ★ 請負 (国内) ★	Fatalities 死亡者数	0	0	0	0	0	persons 名
	Ratio of fatalities 死亡者の割合	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	%
Contractors (outside Japan) 請負 (海外)	Fatalities 死亡者数	0	0	0	0	0	persons 名
	Ratio of fatalities 死亡者の割合	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	%

Notes:

- 1. There were 22 Group companies in Japan, including 17 consolidated subsidiaries, 1 non-consolidated subsidiary, and 4 affiliated companies, in fiscal year 2025.
- 2. There were 55 Group companies (consolidated subsidiaries) outside Japan in fiscal year 2025.
- 3. Contracts are for on-site contract workers entrusted by companies outside the Nikon Group. Other than on-site contract workers, one fatality occurred during the construction of a new store for a Group company outside Japan in fiscal year 2023. The response to this incident is described on p.148 of the Sustainability Report 2024.

※1 2025年度の国内グループ会社は、連結子会社17社、非連結子会社1社、関連会社4社の計22社が対象。

※2 2025年度の海外グループ会社は、連結子会社55社が対象。

※3 請負は、ニコングループ外の会社が受託した構内請負労働者が対象。構内請負以外では、2023年度、海外グループ会社の新店舗施工中の事故において1名死亡。当該事案の対応についてはサステナビリティ報告書2024のp.148に記載。

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

Frequency Rate of Occupational Illnesses
職業性疾病度数率

		FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度	Unit 単位
Nikon ニコン	Frequency rate of illnesses 疾病度数率	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	—
	Fatalities 死亡者数	0	0	0	0	0	persons 名
Group companies in Japan 国内グループ会社	Frequency rate of illnesses 疾病度数率	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	—
	Fatalities 死亡者数	0	0	0	0	0	persons 名
Group companies in Europe 欧州グループ会社	Frequency rate of illnesses 疾病度数率	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	—
	Fatalities 死亡者数	0	0	0	0	0	persons 名
Group companies in the Americas 米州グループ会社	Frequency rate of illnesses 疾病度数率	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	—
	Fatalities 死亡者数	0	0	0	0	0	persons 名
Group companies in Asia and Oceania アジア・オセアニア グループ会社	Frequency rate of illnesses 疾病度数率	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	—
	Fatalities 死亡者数	0	0	0	0	0	persons 名
Nikon Group (total) ニコングループ (合計)	Frequency rate of illnesses 疾病度数率	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	—
	Fatalities 死亡者数	0	0	0	0	0	persons 名

Notes:
1. There were 22 Group companies in Japan, including 17 consolidated subsidiaries, 1 non-consolidated subsidiary, and 4 affiliated companies, in fiscal year 2025.
2. There were 55 Group companies (consolidated subsidiaries) outside Japan in fiscal year 2025.
※1 2025年度の国内グループ会社は、連結子会社17社、非連結子会社1社、関連会社4社の計22社が対象。
※2 2025年度の海外グループ会社は、連結子会社55社が対象。

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

Number of People with Major Injuries and Illnesses Due to Occupational Accidents (Fiscal Year 2025)
業務災害における主な傷病や疾病の被災者数 (2025年度)

Unit: persons / 単位: 名

Types 分類	Number of injuries 被災者数
Bruise 打撲	10
Cut wound/fissure, etc. 切創・裂創など	10
Broken bone 骨折・脱臼	6
Chemical inflammation, etc. 化学炎症など	4
sprain 捻挫	4

Note: Data on types of occupational accident-related illnesses and injuries is collected only from Nikon Group in Japan.
※ 業務災害と疾病の傷病の種類データは国内ニコングループのみを集計。

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

Analysis and Review Breakdown of Call Center Inquiries (Japan)
分析・検討したコールセンターへのお問い合わせ内訳（日本）

		FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度	Unit 単位
Total number of inquiries お問い合わせ総件数		14,639	13,550	13,673	11,986	11,227	cases 件
Breakdown 内訳	Requests ご要望	70.0	68.2	65.6	63.1	47.6	%
	Feedback ご意見	27.6	28.5	30.0	31.0	42.0	
	Favorable comments 好評価	2.4	3.3	4.4	5.9	10.4	

Note: Figures represent inquiries used for analysis and review in product development, excluding inquiries related to dealers and product usage, from the total number of inquiries received by the call center.
※ コールセンターへのお問い合わせ総数のうち、販売店や使用方法に関する質問などを除き、製品開発などのための分析・検討に活用した件数。

Customer Satisfaction Survey Results
お客様対応時の満足度調査の結果

Unit: % / 単位: %

	FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
Customer satisfaction お客様満足度	86.9	88.4	87.0	88.7	88.6

Note: The above figures represent the level of satisfaction taken from call center inquiries in the Americas, Europe, and China.
※ 上記数値は米州、欧州および中国でのコールセンターの対応に対するもの。

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

Expenses of Corporate Citizenship and Breakdown by Field
企業市民活動費と分野別の内訳

		FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度	Unit 単位
Expenses 支出		336,203	381,782	326,169	354,582	336,378	¥1,000
Breakdown by field 分野別内訳	Environment 環境	2.5	3.9	4.4	4.3	3.8	%
	Education 教育	19.5	13.0	20.1	23.0	35.1	
	Art and science 芸術・科学	59.6	49.5	56.9	51.0	52.3	
	Health 健康	6.2	3.0	6.1	6.3	4.8	
	Disaster relief assistance 災害支援	6.5	20.5	4.5	2.6	0.0	
	Other その他	5.7	10.1	8.1	12.8	3.9	

Number of Employees Participating in Corporate Citizenship Activities (Total)
企業市民活動への従業員参加人数 (のべ)

Unit: persons / 単位: 名

	FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
Employee participants 従業員参加者	1,681	3,974	2,575	2,594	3,422

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

Data on Governance Section / 「ガバナンス」に関するデータ

Use of Reporting and Consulting System
倫理ホットライン (報告相談制度) 利用実績

Unit: cases / 単位: 件

Results by consultation type 相談内容別実績	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
Employment, labor, and work environments 雇用・労働・職場環境	56	80	270	183
Environment, occupational health and safety 環境・安全衛生	7	2	6	1
Quality 品質	2	1	4	1
Procurement 調達	0	1	1	1
Misappropriation of corporate assets and expenses 会社資産・経費の不適切な使用	6	5	5	0
Bribery 贈収賄	0	1	2	2
Information management 情報管理	2	3	3	6
Others その他	4	9	10	13

Note: The total number of reports received through the reporting and consulting systems in and outside Japan. If the same reporter makes multiple reports to this systems, each report is counted separately.
※ 国内・海外の相談内容の合計値。相談者が複数通報する場合は、それぞれカウントしている。

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

Number of serious incidents
重大インシデント数

Unit: cases / 単位: 件					
Consultation type 相談内容	FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
Number of environmental law violations resulting in fines 罰金を伴う環境法令違反発生件数	0	0	0	0	1
Number of serious product accidents related to safety ^{*1} 安全にかかわる重大な製品事故 ^{*1} 発生件数	0	0	0	0	0
Number of serious information security incidents resulting in fines or compensation payments 罰金や補償金を伴う重大な情報セキュリティ事故発生件数	0	0	0	0	0
Number of penalties for bribery and corruption 汚職贈収賄件数	0	0	0	0	0
Number of anti-competitive practices 競争法違反件数	0	0	0	0	0
Number of other serious of law or incidents and accidents その他の重大な法令違反、事件・事故発生件数	0	0	1	0	0

*1 Based on the definition of serious product accidents used in the Consumer Product Safety Act.
*1 消費生活用製品安全法における「重大製品事故の定義」に基づく。

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

Directors and Officers (As of March 31, 2026)
取締役・執行役員の概況 (2026年3月末現在)

		Directors 取締役	Among the directors, Audit and Supervisory Committee members 取締役のうち監査等委員	Officers ^{*1} 執行役員 ^{*1}	Unit 単位
Number of persons 人数	Internal 社内	5	2	23	persons 名
	External 社外	6	3	0	
Ratio of women 女性比率		18%	40%	0	%
Ratio of non-Japanese 外国人比率		0	0	4%	
Attendance at meetings of the Board of Directors 取締役会出席率	Internal 社内	100%	100%	—	
	External 社外	98%	98%	—	
Term of office 任期		Within 1 year 1年以内	Within 2 years 2年以内	Within 1 year 1年以内	—

*1 Including three Directors serving concurrently as Officer, and an Executive Fellow and those equivalent to other Officer.
*1 取締役 兼 執行役員3名、およびエグゼクティブ・フェローその他執行役員に準ずるものを含む。

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

Number of Women and Non-Japanese Appointed as Nikon Group Directors/Officers and Corporate Auditors
ニコングループの取締役・執行役員および監査役の女性、外国人の人数

		FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
Nikon ニコン	Women 女性	1	1	2	2	2
	Non-Japanese 外国人	1	1	1	1	1
Group companies グループ会社	Women 女性	4	4	4	5	13
	Non-Japanese 外国人	25	30	51	48	46

Note: Local equivalent to director, officer, and corporate auditor included in the count. Cases of directors or officers serving in concurrent posts are counted as one individual.
※ 取締役、執行役員、監査役の現地相当職をそれぞれ内数としてカウント。なお兼務している場合は、1とカウント。

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

Compensation for Directors (Fiscal Year 2025)
取締役の報酬などの額 (2025年度)

Category 区分		Number of persons 員数 (persons/名)	Total amount by type of compensation 報酬の種類別総額				Total 総額
			Fixed compensation 定額	Bonuses 賞与	PSU	RS	
Directors other than those who are Audit and Supervisory Committee Members 監査等委員以外の取締役		7	272	14	2	78	365
	Of which, External Directors うち社外取締役	4	72	—	—	—	72
Directors who are Audit and Supervisory Committee Members 監査等委員である取締役		5	112	—	—	—	112
	Of which, External Directors うち社外取締役	3	49	—	—	—	49

- Notes:
- Payment of the above amounts of bonus and PSU to Directors who are not Audit and Supervisory Committee Members has been resolved at the meeting of the Board of Directors held on May 18, 2026, after deliberation at the Compensation Committee.
 - Directors who are not Audit and Supervisory Committee Members include one Director (including one External Director) who retired as Director who was not Audit and Supervisory Committee Member upon expiration of his term of office at the conclusion of the 161st Annual General Shareholders' Meeting held on June 27, 2025.

- ※1 上記の賞与およびPSUの額は、報酬審議委員会の審議を経て、2026年5月18日開催の取締役会にて監査等委員以外の取締役に支給することを決議したものです。
- ※2 監査等委員以外の取締役には、2025年6月27日開催の第161期定時株主総会終結の時をもって任期満了により監査等委員以外の取締役を退任した1名（うち、社外取締役1名）を含んでいます。

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

Compensation Amount for Each Director (Fiscal Year 2025)
役員ごとの報酬額 (2025年度)

Unit: ¥1,000,000 / 単位: ¥1,000,000						
	Total amount of compensation on a consolidated basis 連結報酬等の総額	Officer category 役員区分	Fixed monthly compensation 月例定額報酬	Bonuses 賞与	Performance-based stock remuneration 業績連動型株式報酬	Restricted stock remuneration 譲渡制限付株式報酬
Toshikazu Umatate 馬立 稔和	109	Director 取締役	77	0	0	32
Muneaki Tokunari 徳成 旨亮	109	Director 取締役	77	0	0	32

Note: Only persons with total compensation, etc., over 100 million yen are shown.
※ 報酬等の総額が1億円以上である者のみ記載。

Ratio at Nikon of Basic Salary and Remuneration of Women to Men (Fiscal Year 2025)
ニコンにおける基本給と報酬総額の男女比 (2025年度)

		Unit: % / 単位: %
		Women / Men 女性 / 男性
Basic salary 基本給	Managers other than senior 上級以外の管理職	100.4
	Permanent employees 一般正社員	83.0
Total compensation amount 報酬総額	Managers other than senior 上級以外の管理職	100.8
	Permanent employees 一般正社員	84.2

Note: Nikon applies the same salary system for men and women. The main reason for the discrepancies is the composition of personnel by job grade.
※ 給与体系は、男女で同一の体系を適用。差は等級別人員構成などによる。

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

Compensation at Nikon of President and Average Annual Salary of Employees
ニコンにおける社長執行役員と従業員平均年間給与比

	FY2025 2025年度	Unit 単位
Average annual salary of employees / 従業員平均年間給与	7,989,362	¥
Ratio (employees' salary: president's salary) / 比率(従業員給与: 社長執行役員給与)	1:14	—

Number of Meetings of the Board of Directors and Committees (Fiscal Year 2025)
取締役会および委員会開催回数 (2025年度)

	Unit: times / 単位: 回
	Number of times held 開催回数
Board of Directors / 取締役会	19
Audit and Supervisory Committee / 監査等委員会	12
Nominating Committee / 指名審議委員会	10
Compensation Committee / 報酬委員会	5
Executive Committee / 経営委員会	34

Revenue, Tax Payment, and Number of Employee by Region (Fiscal Year 2024)
地域別売上収益、納税額、従業員数 (2024年度)

	Revenue 売上収益	Tax payment 納税額	Employees 従業員数
Japan / 日本	101,893	2,938	8,802
United States / 米国	185,314	-84	1,124
Europe / 欧州	115,513	2,523	2,665
China / 中国	169,590	673	961
Others / その他	142,975	2,145	6,517
Total / 合計	715,285	8,195	20,069

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's Assurance
第三者保証

Independent Practitioner's Assurance / 第三者保証

The Nikon Group obtains independent practitioner’s assurance in order to increase the reliability of reported information.
ニコングループでは、情報の信頼性を高めるため、第三者による保証を受けています。

Assurance Scope
保証対象

	Item / 項目	Scope / 対象
Promoting a decarbonized society 脱炭素化の推進	Scope 3 (Category 2) Emissions Scope3(カテゴリ2) 排出量	Nikon Group (Nikon, and 82 consolidated subsidiaries) ニコングループ(ニコン、連結子会社82社)
	Scope 3 (Category 11) Emissions Scope3 (カテゴリ11) 排出量	Imaging Products Business, Precision Equipment Business, and Healthcare Business 映像事業、精機事業、ヘルスケア事業
	Energy Consumption and Energy Consumption per Unit of Sales エネルギー使用量、売上高原単位	Nikon, Group companies in Japan (14 consolidated subsidiaries,) and Group manufacturing companies outside Japan (8 manufacturing consolidated subsidiaries) ニコン、国内グループ会社(連結子会社14社)、海外グループ生産会社(生産系連結子会社8社)
	Renewable Energy Consumption 再生可能エネルギー使用量	
	CO ₂ Emissions From Energy Consumption and Emissions per Unit of Sales エネルギー起源 CO ₂ 排出量、売上高原単位	
	CO ₂ From Non-Energy Consumption and Other Greenhouse Gases Emissions 非エネルギー起源 CO ₂ およびその他の温室効果ガス排出量	
	CO ₂ Emissions Reduction Through the Use of Renewable Energy 再生可能エネルギー活用による CO ₂ 削減効果	
	Breakdown of Greenhouse Gas Emissions 温室効果ガス排出量内訳	
Promoting resource circulation 資源循環の推進	Amount of Waste (Waste Plus Resources With Economic Value) (Hazardous Waste/Non-Hazardous Waste) 廃棄物など排出量、再資源化量、最終(埋立) 処分量	Nikon, Group companies in Japan (14 consolidated subsidiaries,) and Group manufacturing companies outside Japan (8 manufacturing consolidated subsidiaries) ニコン、国内グループ会社(連結子会社14社)、海外グループ生産会社(生産系連結子会社8社)
	Water Withdrawal 取水量	
	Water Discharge 排水量	
	Water Consumption 淡水消費量	
	Water Reuse 再利用水量	
Preventing pollution and conserving ecosystems 汚染防止と生態系への配慮	Volatile Organic Compounds (VOCs) Emissions VOC (揮発性有機化合物) 排出量	Nikon Group ニコングループ
Promoting CSR procurement CSR 調達の推進	CSR Self-Assessment Survey CSR 調査票診断	
Employees’ health and safety 従業員の健康と安全	Frequency Rates and Severity Rate of Lost Time Accidents (1 or More Days) 休業災害(1日間以上)の度数率、強度率	Nikon and Group companies in Japan (22 companies, including 17 consolidated subsidiaries, 1 non-consolidated subsidiary, and 4 affiliated companies) ニコン、国内グループ会社(連結子会社17社、非連結子会社1社、関連会社4社の計22社)
	Number of Employees and Contractors for Occupational Accidents Requiring Time Off (1 or More Days), and Fatalities 従業員および請負の休業災害(1日間以上)、死亡者数	

Target period: Fiscal year 2025 (April 1, 2025 – March 31, 2026)

対象期間: 2025年度(2025年4月1日～2026年3月31日)

CONTENTS
目次

Data on Environment
「環境」に関するデータ

Data on Society
「社会」に関するデータ

Data on Governance
「ガバナンス」に関するデータ

Independent Practitioner's
Assurance
第三者保証

Independent Practitioner's Assurance Report / 第三者保証報告書



INDEPENDENT PRACTITIONER'S ASSURANCE REPORT

To the Representative Director and President, CEO of Nikon Corporation

We have undertaken a limited assurance engagement of the data in the "Environment" and "Society" fields indicated with ★ for the year ended March 31, 2026 (the "Sustainability Information"), included in the "NIKON SUSTAINABILITY REPORT 2026 Data Index" (the "Report") of Nikon Corporation (the "Company").

The Company's Responsibility

The Company is responsible for the preparation of the Sustainability Information in accordance with the calculation and reporting criteria adopted by the Company (indicated with the Sustainability Information included in the Report). This responsibility includes the design, implementation and maintenance of internal control relevant to the preparation of the Sustainability Information that is free from material misstatement, whether due to fraud or error. Greenhouse gas quantification is subject to inherent uncertainty because of incomplete scientific knowledge used to determine emissions factors and numerical data needed to combine emissions of different gases.

Our Independence and Quality Management

We have complied with the independence and other ethical requirements of the Code of Ethics for Professional Accountants issued by the International Ethics Standards Board for Accountants, which is founded on fundamental principles of integrity, objectivity, professional competence and due care, confidentiality and professional behavior. We apply International Standard on Quality Management 1, *Quality Management for Firms that Perform Audits or Reviews of Financial Statements, or Other Assurance or Related Services Engagements*, which requires the firm to design, implement and operate a system of quality management including policies or procedures regarding compliance with ethical requirements, professional standards and applicable legal and regulatory requirements.

Our Responsibility

Our responsibility is to express a limited assurance conclusion on the Sustainability Information based on the procedures we have performed and the evidence we have obtained. We conducted our limited assurance engagement in accordance with the International Standard on Assurance Engagements ("ISAE") 3000, *Assurance Engagements Other than Audits or Reviews of Historical Financial Information*, issued by the International Auditing and Assurance Standards Board ("IAASB"), and ISAE 3410, *Assurance Engagements on Greenhouse Gas Statements*, issued by the IAASB.

The procedures we performed were based on our professional judgment and included inquiries, observation, inspection of documents, analytical procedures, evaluating the appropriateness of quantification methods and reporting policies, and agreeing or reconciling with underlying records. These procedures also included the following:

- Evaluating the suitability and availability of the criteria applied to the calculation and reporting of the Sustainability Information.
- Identifying and assessing the risks of material misstatement in the Sustainability Information due to fraud or error.
- Obtaining an understanding of the Company's internal control system, including the process for identifying the Sustainability Information.
- Evaluating whether the Company's estimation methods are appropriate and have been applied in a consistent manner. However, our procedures did not include testing the data on which the estimates are based or reperforming the estimates.

Member of
Deloitte Touche Tohmatsu Limited

- Undertaking site visits to assess the completeness of the data, data collection methods, source data and relevant assumptions applicable to the respective sites.
- Evaluating the appropriateness of the presentation of the Sustainability Information.

The procedures performed in a limited assurance engagement vary in nature and timing from, and are less in extent than for, a reasonable assurance engagement. Consequently, the level of assurance obtained in a limited assurance engagement is substantially lower than the assurance that would have been obtained had we performed a reasonable assurance engagement.

Limited Assurance Conclusion

Based on the procedures we have performed and the evidence we have obtained, nothing has come to our attention that causes us to believe that the Sustainability Information is not prepared, in all material respects, in accordance with the calculation and reporting criteria adopted by the Company.

Deloitte Tohmatsu Sustainability Co., Ltd.

Deloitte Tohmatsu Sustainability Co., Ltd.
Tokyo, Japan
June 30, 2026

International Standard on Assurance Engagements (ISAE) 3000 and 3410
These assurance engagement standards were developed by the International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB) of the International Federation of Accountants (IFAC). ISAE 3000 deals with "assurance engagements other than audits or reviews of historical financial information of entities," which encompass assurance engagements on environmental information and information about social aspects. ISAE 3410 determines procedures for assurance engagements concerning greenhouse gas statements based on ISAE 3000. Compliance with ISAE 3410 necessitates that the requirements of ISAE 3000 also be fulfilled.

Inherent uncertainty
Uncertainty is inherent in the calculation of the amount of greenhouse gases. This uncertainty is unavoidable for any entity that performs the calculations, because the global warming potential values and other elements used in the calculations are based on current scientific hypotheses and errors generated by measuring equipment and other sources are inevitable. This uncertainty does not mean that the calculated values are inapplicable. The ISAE 3410 stipulates that reported information can be assured as long as the hypotheses are reasonable and sufficient disclosure is provided regarding their content.



NIKON CORPORATION

1-5-20 Nishi-Oi, Shinagawa-ku, Tokyo 140-8601, Japan
www.nikon.com

株式会社 **ニコン**

140-8601 東京都品川区西大井 1-5-20
www.jp.nikon.com